



Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor



AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ CENTRU

*Aprobat*

*prin Decizia CRD Centru*

*nr. 04-03 din 23 decembrie 2014*

# Plan de activitate pentru anul 2015



20 ianuarie 2015

## CUPRINSUL

### **DA 1. PLANIFICAREA STRATEGICĂ ȘI PROGRAMAREA REGIONALĂ**

- 1.1 Planificare strategică regională pentru orizontul 2020
- 1.2 Planificare regională sectorială integrată
- 1.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică
- 1.4 Organizarea apelului de propuneri de proiecte
- 1.5 Planificare și raportarea activității ADR Centru

### **DA 2. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE**

- 2.1 Implementarea Programelor Regionale Sectoriale
- 2.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională
- 2.3 Monitorizarea, evaluarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor

### **DA 3. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚILOR**

- 3.1 Dezvoltarea capacităților instituțiilor de dezvoltare regională
- 3.2 Dezvoltarea capacităților beneficiarilor proiectelor de dezvoltare regională dar și a altor actori implicați în procesul de realizarea a politicii de dezvoltare regională întru asigurarea durabilității proiectelor implementate

### **DA 4. RELAȚII DE COOPERARE ȘI ATRAGEREA INVESTIȚIILOR**

- 4.1 Consolidarea potențialului de dezvoltare al RDC și atragerea investițiilor
- 4.2 Consolidarea relațiilor de cooperare

### **DA 5. COMUNICARE ȘI TRANSPARENȚĂ**

- 5.1 Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională
- 5.2 Promovarea și asigurarea transparenței Agenției de Dezvoltare Regională Centru

### **DA 6. MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL**

- 6.1 Gestionarea mijloacelor financiare
- 6.2 Organizarea procedurilor de achiziții publice
- 6.3 Asigurarea secretariatului CRD Centru

### **DA 7. MONITORIZARE ȘI EVALUARE**

- 7.1 Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare regională

## ABREVIERI

ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
AAC	Aprovizionare cu Apă și de Canalizare
APC	Administrația Publică Centrală
APL	Administrația Publică Locală
APP	Apelul de Propuneri de Proiecte
BNS	Biroul Național de Statistică
CNCDR	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CP	Clădiri Publice
CPP	Concept de Proiect Posibil
CPS	Comitetul pentru Planificare Strategică
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
DGDR	Direcția Generală Dezvoltare Regională
DPCR	Direcția Politică și Cooperare Regională
DR	Dezvoltarea Regională
DLR	Drumuri Locale Regionale
DRIDR	Direcția Relații cu Instituțiile de Dezvoltare Regională
DUP	Documentul Unic de Program
EE	Eficiența Energetică
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIZ	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GLP	Grup de Lucru pe Proiect
GLRS	Grup de Lucru Regional Sectorial
GRM	Guvernul Republicii Moldova
MDRC	Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MDS	Managementul Deșeurilor Solide
MSPL	Proiectul „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”
NID	Notă Informativă Detaliată
ODIMM	Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
ONG	Organizație Non-guvernamentală
POR	Planul Operațional Regional
PRS	Program Regional Sectorial
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru

SDR	Strategia de Dezvoltare Regională
SDSE	Strategia de Dezvoltare Socio-economică
SIDA	Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SSR	Secția Statistică Regională

## SUMAR EXECUTIV

**Agencia de Dezvoltare Regională Centru** (*în continuare ADR Centru*) este o instituție publică necomercială cu autonomie financiară subordonată Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (*în continuare MDRC*) și s-a constituit pentru asigurarea operaționalității procesului de implementare și realizare a Strategiei de Dezvoltare Regională (*în continuare SDR*) în Regiunea de Dezvoltare Centru (*în continuare RDC*). ADR Centru este organul executiv al Consiliului Regional pentru Dezvoltare al Regiunii de Dezvoltare Centru din Republica Moldova.

**Planul de activitate al ADR Centru** reprezintă documentul de programare, în care sînt trasate sarcinile concrete pe termen de un an în domeniul dezvoltării regionale. Planul de activitate al ADR Centru se referă la perioada 01.01.2015 – 31.12.2015 și reprezintă activitățile pentru implementarea politicii de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Centru.

Planul este elaborat conform cadrului normativ și de programare al dezvoltării regionale, și anume Strategia Națională de Dezvoltare Regională (2013-2015), Documentul Unic de Program (2013-2015), Strategiei de Dezvoltare Regională Centru (2010-2016) și Planului Operațional Regional (2013-2015).

Principalele **rezultate** ale ADR Centru obținute în realizarea politicii de dezvoltare regională pe parcursul anului 2014 sunt:

**a) În domeniul Planificării strategice și programării regionale:**

- Elaborat și aprobat Planul de acțiuni privind Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Regională Centru 2016-2020;
- Constituit Comitetul pentru Planificare Strategică în RDC;
- Organizată ședința CPS al RD Centru;
- Elaborată Analiza socio-economică a RD Centru pentru 5 capitole;
- Constituite GLRS în domeniul MDS și GLP, în zona 2 de management a deșeurilor;
- Inițiat procesul de elaborare a programului regional sectorial în domeniul Drumurilor Locale și Regionale;
- Aprobate 3 Programe Regionale Sectoriale de CRD Centru: MDS, EE, AAC;
- Acordată asistența tehnică orașului Anenii Noi în elaborarea SDSE.

**b) În domeniul Managementului proiectelor regionale**

- 1 proiect finalizat;
- 15 proiecte de dezvoltare regională, parțial implementate, inclusiv 12 proiecte finanțate din FNDR și 3 proiecte, cu suportul Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ).

**Proiecte investiționale conform programelor de dezvoltare:**

Gestionarea deșeurilor menajere	– 1 proiect
Apă și canalizare	– 3 proiecte
Infrastructura rutieră	– 4 proiecte
Eficiență energetică	– 2 proiecte
Atractivitatea turistică	– 3 proiecte
Infrastructura de afaceri	– 1 proiect

- Infrastructură asigurată:
  - 13 rezervoare de apă potabilă construite;
  - 37,5 km de apeduct construit;
  - 12,0 km de drum regional construit;

- 8 localități amenajate din punct de vedere turistic;
  - 3 parcuri amenajate, zone verzi create în localitățile beneficiare Donici, Codreanca și Cucuruzeni;
  - 5 indicatoare (întrări) în localitățile Codreanca, Lupa-Recea, Pocșești, Camencea și Donici construite și amenajate;
  - 5 obiective istorico-arhitecturale renovate și amenajate (muzee);
  - 4 265 m de trotuar construit și amenajat în localitățile Donici, Orhei și Sărătenii Vechi.
- Dezvoltate capacitățile autorităților publice locale și a prestatorilor de servicii prin organizarea de ateliere de lucru, vizite de teren, elaborarea de studii de referință etc.
- c) În domeniul Promovării potențialului de dezvoltare a RDC
- 2 Forumuri Economice Transfrontaliere ale Euroregiunii Siret-Prut-Nistru, organizate în parteneriat.
  - Elaborat și publicat ghidul de promovare investițională a Regiunii Centru
  - Elaborarea *Profilului Investițional Public al Regiunii de Dezvoltare Centru*.
  - Organizate și facilitate sesiuni de instruire și schimb de experiență pentru actorii locali și regionali
- d) În domeniul Comunicării și transparenței
- Elaborate materiale promoționale, comunicate de presă, buletine informative etc. Și distribuite către publicul-țintă prin mijloace on-line, TV, radio sau tipărite.

Pentru asigurarea implementării politicii de dezvoltare regională, în conformitate cu atribuțiile sale de bază, pentru anul 2014 ADR Centru și-a stabilit următoarele **obiective**:

- 1) Elaborarea SDR Centru pentru perioada 2016 – 2020;
- 2) Aprobarea PRS în DLR;
- 3) Elaborarea POR 2016-2018;
- 4) Monitorizarea implementării PRS în EE, MDS, AAC și DLR;
- 5) Implementarea proiectelor regionale;
- 6) Consolidarea potențialului de dezvoltare al RDC și atragerea investițiilor;
- 7) Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională;
- 8) Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare regională.

Planul de activitate conține descrierea activităților structurate în **7 domenii de activitate (DA)** și a datelor suplimentare, ce sunt prezentate în anexele documentului:

- DA 1. Planificarea strategică și dezvoltarea regională
- DA 2. Managementul proiectelor regionale
- DA 3. Dezvoltarea capacităților
- DA 4. Relații de cooperare și atragerea investițiilor
- DA 5. Comunicare și transparență
- DA 6. Managementul instituțional
- DA 7. Monitorizare și evaluare

Planul de activitate al ADR Centru pentru anul 2015 va produce următoarele rezultate:

- Va fi elaborată SDR Centru 2016-2020;

- ADR Centru și autoritățile publice locale planifică în mod eficient investițiile în sectoarele aprovizionare cu apă și sanitație, managementul deșeurilor solide, eficiența energetică, drumuri locale și regionale;
- ADR Centru, în cooperare cu autoritățile publice locale, asigură corelarea documentelor de planificare strategică raionale cu programele regionale sectoriale;
- Potențialul de dezvoltare a RDC este mai bine cunoscut și promovat la nivel național și european;
- Infrastructura fizică și serviciile publice locale în satele și orașele din Regiunea de Dezvoltare Centru s-a îmbunătățit;
- ADR Centru monitorizează și evaluează în mod eficient modul de implementare a proiectelor în sectoarele prioritare;
- ADR Centru și CRD Centru monitorizează în mod eficient propriile intervenții;
- Crește nivelul de cunoaștere și vizibilitate a domeniului dezvoltare regională (planificare, programare, managementul proiectelor) în RDC.

În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Centru va lucra în strânsă legătură cu Direcția Generală Dezvoltare Regională a MDRC, instituțiile publice implicate direct sau parțial în implementarea politicii de dezvoltare regională.

## **Domeniul de activitate I**

### **PLANIFICAREA STRATEGICĂ ȘI PROGRAMAREA REGIONALĂ**

#### **1.1 Planificare strategică regională pentru orizontul 2020**

În anul 2014 a fost inițiat procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Regională (SDR) Centru pentru perioada 2016-2020. În anul 2015 ADR Centru va elabora SDR Centru 2016-2020, care va fi expertizată de către MDRC și aprobată de membrii CRD Centru.

În primul trimestru al anului 2015 urmează să fie elaborat Profilul Regiunii de Dezvoltare Centru. De asemenea, vor fi constituite grupuri de lucru, iar în cadrul activității lor vor fi analizate prioritățile de dezvoltare ale RDC în perspectiva 2020, ținând cont de dezvoltarea socio-economică actuală și cadrul de planificare la nivel național (Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2016-2020 și Moldova 2020) și sectorial (mediu, infrastructura rutieră, dezvoltare economică etc.)

Pentru asigurarea procesului participativ la elaborarea strategiei, trimestrial vor fi organizate ședințe cu convocarea membrilor Comitetului pentru planificare strategică. Suplimentar, va fi continuată comunicarea la distanță cu membrii comitetului pentru consultarea documentelor elaborate.

#### **1.2 Planificare regională sectorială integrată**

În anul 2014, cu suportul Proiectului Modernizarea Serviciilor Publice Locale (MSPL), finanțat de Agenția de Cooperare a Germaniei (GIZ), domeniul de intervenție 2, au fost aprobate 3 Programe Regionale Sectoriale (PRS): Managementul Deșeurilor Solide (MDS) și Eficiența Energetică a Clădirilor Publice (EE) și Aprovizionarea cu Apă și Canalizare (AAC).

În domeniul infrastructurii drumurilor locale și regionale a fost lansat procesul de elaborare a PRS, iar în anul 2015 urmează să fie organizată consultarea publică a PRS DLR și aprobarea acestuia de către CRD Centru.

Un alt pas în procesul de planificare regională sectorială, este identificarea Conceptelor de Proiecte Posibile (CPP) și transformarea acestora în Concepte de Proiecte Viabile (CPV), prin analiza propunerilor de proiecte și stabilirea celor mai viabile idei de proiect, pentru care se vor efectua, în 2015, studii de fezabilitate.

#### **1.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică**

Un alt obiectiv în activitatea ADR Centru pentru anul 2015 va constitui armonizarea documentelor de planificare raionale cu programele regionale sectoriale în domeniile prioritare de dezvoltare. ADR Centru va facilita, la cerere, actualizarea Strategiilor de Dezvoltare Socio-Economică a raioanelor din RDC, în conformitate cu principiile planificării regionale sectoriale integrate. Pentru SDSE a Raionului Orhei și a Raionului Nisporeni se va elabora componenta Eficiența Energetică, iar pentru SDSE a Raionului Șoldănești și SDSE a Raionului Rezina se va elabora componenta Managementul Deșeurilor Solide.

#### **1.4 Organizarea apelului de propuneri de proiecte**

Apelul de Propuneri de Proiecte va fi lansat în a doua jumătate a anului 2015 în baza priorităților de dezvoltare prevăzute în SDR și va facilita elaborarea Planului Operațional Regional (2016-2018). Informarea și oferirea de consultații actorilor regionali interesați va fi realizată cu scopul stimulării inițiativelor de dezvoltare conform priorităților de dezvoltare din SDR Centru prin plasarea materialelor informative despre APP; organizarea ședințelor de lansare a APP; acordarea serviciilor de asistență tehnică și consultanță oferite actorilor regionali interesați.



Evaluarea Propunerilor de Proiecte va presupune acordarea suportului necesar procesului de evaluare profesionistă și transparentă a PP și va fi realizată prin recepționarea propunerilor de proiecte; evaluarea administrativă și examinarea preliminară a PP; pregătirea PP pentru prezentare la ședința CRD pentru aprobarea lor în POR.

POR în calitate de document operațional este elaborat pe termen scurt de 3 ani. Din acest considerent, este necesară elaborarea POR pentru următoarea perioadă 2016-2018. La prima etapă va fi definitivată metodologia și structura documentului. Ulterior, în urma apelului de propuneri de proiecte, va fi structurată și sistematizată informația (propuneri de proiecte, activități prioritare) pentru identificarea programelor de dezvoltare regională. Acest document va fi consultat public și, în cele din urmă, propus pentru aprobare către CRD Centru.

### **1.5 Planificare și raportarea activității ADR Centru**

Planificarea și raportarea activității ADR Centru se va efectua prin intermediul planurilor și rapoartelor semestriale, lunare și săptămânale prezentate și coordonate cu MDRC.

Planificarea și raportarea anuală se va realiza prin elaborarea a câtorva documente ce asigură buna funcționare al ADR Centru și vizibilitatea activităților acesteia. În acest scop, se va elabora planul de activitate pentru anul 2015 care va cuprinde domeniile prioritare de activitate, inclusiv activitățile prioritate realizate în comun cu partenerii ADR Centru.

În scopul realizării calitative al activităților planificate al ADR Centru se va elabora programul de instruire pentru anul 2016.

## **Domeniul de activitate II**

### **MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE**

#### **2.1. Implementarea Programelor Regionale Sectoriale**

În conformitate cu planul de activitate al ADR Centru, dar și întru atingerea scopului și obiectivelor strategice, în perioada de referință 2014-2015 au fost obținute mai multe rezultate pentru realizarea politicii de dezvoltare regională în elaborarea Programelor Regionale Sectoriale, în domeniile prioritare a RDC și anume în Managementul Deșeurilor Solide, Alimentarea cu Apă și Canalizare, Eficiență Energetică a clădirilor publice, Drumuri Locale și Regionale. Realizarea acestor activități au posibilă prin conlucrarea activă a personalului ADR Centru și partenerii de dezvoltare (experți naționali și internaționali GIZ), în coordonare cu MDRC și în colaborare cu ministerele de resort. În acest proces au fost implicați toți actorii regionali (APL de nivelul I și II, membrii CRD Centru, instituții statale desconcentrate, societatea civilă, antreprenori etc.), care constituie grupurile de lucru regionale sectoriale.

Au fost întreprinse eforturi în procesul de transformare a CPP-urilor, înaintate de APL, în CPV-uri și s-au delimitat responsabilitățile părților implicate. Pentru anul 2015 sunt planificate organizarea mai multor ateliere și ședințe de lucru ale Grupurilor Tehnice Regionale Sectoriale și Grupurilor de Lucru pe Proiecte pentru implementarea PRS-urilor în toate domeniile vizate conform planului de activitate (vezi anexa). Acest proces se va solda cu selectarea proiectelor și aprobarea lor de către comisia interministerială și semnarea acordurilor ale GLP.

#### **2.2. Implementarea proiectelor de dezvoltare regională**

Implementarea proiectelor de dezvoltare regională constituie unul din scopurile prioritare ale activității ADR Centru. În anul 2014 au fost aprobate pentru finanțare 17 proiecte investiționale, inclusiv 14 proiecte în domeniul dezvoltării regionale, finanțate din FNDR și 3 proiecte pilot realizate cu suportul GIZ. Asigurarea planificării și implementării eficiente a proiectelor de dezvoltare regională, presupune parcurgerea următoarelor etape: elaboarea și actualizarea planurilor de implementare și activitate a proiectelor cu finanțare FNDR și GIZ, stabilirea echipei de implementare a proiectelor, lansarea proiectelor, încheierea acordurilor de parteneriat, valorificarea investițiilor, transmiterea bunurilor către beneficiarii proiectelor de dezvoltare regională, evaluarea finală. Pe parcursul anului 2015 vor fi lansate noi proiecte investiționale cu finanțare din FNDR. În cadrul acestor evenimente de lansare vor fi încheiate și semnate acorduri de parteneriat între ADR Centru, aplicanți și parteneri ai proiectelor. La aceste activități vor participa reprezentanți MDRC, ADR Centru, servicii deconcentrate, aplicanți și parteneri ai proiectului, mass-media locală și națională. Informația va fi plasată și pe site-ul ADR Centru: [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md). Persoanele prezente la evenimente de lansare vor fi familiarizate cu scopul proiectului, cine sunt beneficiarii finali ai proiectului, care va fi impactul acestor proiecte.

Pentru realizarea măsurilor investiționale ale proiectelor, specialiștii agenției vor asigura implementarea și monitorizarea activităților care vizează construcția și repararea apeductelor, rețelelor de canalizare, stațiilor de epurare și/sau a stațiilor de pompare; construcția sau reparația rețelei de drumuri locale și/sau regionale, construcția platformelor de precollectare DMS, a stațiilor de reciclare și depozitelor sanitare/stațiilor de transfer, reabilitarea monumentelor istorice de importanță națională, a ghidului sportiv, prelungirea construirii complexului turistic sportiv, se vor crea premise pentru sprijinirea afacerilor inițiate în susținerea sectorului privat din regiunile rurale. De asemenea, se vor lua măsuri privind eficiența energetică a clădirilor publice și anume a spitalelor raionale din Orhei și Nisporeni, având ca obiective renovarea rețelei termice exterioare, procurarea și instalarea punctelor termice individuale și sisteme solare, din Nisporeni având ca obiectiv izolarea termică și reabilitarea exterioară a blocului chirurgical.

De asemenea, specialiștii ADR Centru vor analiza mersul și gradul de implementare a proiectelor în derulare, nivelul de valorificare a mijloacelor financiare, vor identifica abaterile de la graficele de implementare și planul de finanțare, vor elabora note informative. Totodată, ei vor elabora devize de cheltuieli, caiete de sarcini, vor obține autorizații de construire, vor organiza recepții la terminarea lucrărilor și recepții finale a obiectelor (bunurilor, serviciilor, lucrărilor executate). La finalizarea proiectelor, se vor semna acte de transmitere în proprietate a bunurilor și serviciilor (însoțite de facturi fiscale) obținute în cadrul proiectelor, care potrivit legislației, vor trece în gestiunea beneficiarilor. Drept rezultat vom avea proiecte gestionate eficient și durabil.

## **2.2. Monitorizarea, evaluarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor**

Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională va urmări conformarea activităților realizate cu planul de implementare a proiectelor, identificarea și soluționarea problemelor ce apar în procesul de implementare a proiectelor și depășirea lor. Acest obiectiv se va realiza prin organizarea vizitelor de monitorizare săptămânale a progresului implementării proiectelor, monitorizarea lucrărilor de construcție și montaj, în urma cărora vor fi întocmite procese verbale de lucru, acte de constatare, vor fi prezentate procese verbale de execuție a lucrărilor. Eficiența implementării proiectelor investiționale se va realiza și prin raportarea privind monitorizarea activităților conform planului de implementare a proiectului individual (săptămânal), raportarea privind valorificarea bugetului proiectului individual (lunar), raportarea cu privire la situația proiectelor în implementare din RDC (trimestrial) și monitorizarea valorificării mijloacelor financiare, rapoartelor finale, precum și prezentarea rapoartelor de evaluare finală a proiectelor (FNDR, GIZ). Specialiștii agenției, cu suportul experților, vor contribui la îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare a proiectelor, conform raportului cu privire la integrarea mai amplă a aspectelor de monitorizare și evaluare bazate pe rezultate în domeniul dezvoltării regionale în Moldova.

Pentru asigurarea durabilității proiectelor specialiștii agenției vor efectua vizite în teren pentru analiza derulării activităților post-proiect, oferind consultanță autorităților publice locale, deasemeni vor fi efectuate sondaje privind percepția de către populație a calității infrastructurii și serviciilor prestate.

În scopul asigurării durabilității proiectelor finalizate din sursele FNDR, pentru perioada postimplementară, urmează elaborarea de către beneficiar, a Planului de asigurare a durabilității proiectului ce include activități, termeni concreți și responsabilități.

Odată cu finalizarea proiectului ADR Centru, solicită de la beneficiari, Planul de asigurare a durabilității proiectului, aprobat prin Decizia CL, pe o perioadă de la 3 – 5 ani calendaristici, începînd cu data petrecerii recepției finale. Agenția este instituția ce monitorizează realizarea activităților conform Planului, în baza căruia se întocmește un raport trimestrial cu privire la activitățile întreprinse în scopul realizării durabilității proiectelor.

## **Domeniul de activitate III**

### **DEZVOLTAREA CAPACITĂȚILOR**

#### **3.1 Dezvoltarea capacităților instituțiilor de dezvoltare regională**

Dezvoltarea capacităților instituțiilor de dezvoltare regională va avea loc în conformitate cu Planul de instruire pentru anul 2015, elaborat de ADR Centru și Planul comun de activități al MDRC - ADR - GIZ pentru anul 2015.

Pe parcursul anului 2015 se preconizează dezvoltarea capacităților angajaților ADR-urilor în domeniul de consultanță. Din cadrul ADR Centru 6 persoane vor participa la un curs complex de instruire de 5 zile organizat în cadrul proiectului „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”, GIZ.

De asemenea va fi organizată o instruire de 5 zile pentru contabilii din ADR Centru în domeniul implementării noilor standarde de contabilitate.

Vor fi organizate sesiuni de instruire destinate personalului ADR-urilor în baza unor subiecte de instruire concrete referitoare la implementarea proiectelor de infrastructură.

#### **3.2 Dezvoltarea capacităților beneficiarilor proiectelor de dezvoltare regională dar și a altor actori implicați în procesul de realizarea a politicii de dezvoltare regională întru asigurarea durabilității proiectelor implementate**

Pentru dezvoltarea capacităților beneficiarilor proiectelor de dezvoltare regională în trimestrul I al anului 2015 va fi elaborat Programul de instruire pentru beneficiarii proiectelor de dezvoltare regională. Pe parcursul semestrului I, II, III și IV va avea loc implementarea programului de instruire pentru beneficiarii proiectelor de dezvoltare regională.

Pe parcursul anului 2015 vor fi organizate sesiuni de formare și acordare a asistenței APL-urilor în domeniul înregistrării/gestionării activelor/bunurilor. De aceste sesiuni vor beneficia APL-urile care au implementat proiecte cu suportul financiar al ADR-urilor provenit din diverse surse de finanțare.

Vor fi organizate instruirii/ateliere pentru potențialii membri ai CRD reprezentanți ai Asociațiilor raionale a primarilor în domeniul dezvoltării regionale. Scopul principal al acestor instruirii este de a informa potențialii candidați în CRD referitor la competențe și responsabilități.

## Domeniul de activitate IV

### RELAȚII DE COOPERARE ȘI ATRAGEREA INVESTIȚIILOR

#### 4.1 Consolidarea potențialului de dezvoltare al RDC și atragerea investițiilor

Regiunea de Dezvoltare Centru, cea mai mare ca populație și suprafață, dispune de un bogat potențial de dezvoltare determinate de condiții obiective: poziția geografică, natura, resursele umane, structura localităților, structura economică. Pentru a valorifica acest potențial este necesar de a identifica avantajele competitive ale regiunii, de a mobiliza actorii regionali și dezvolta capacități adecvate ale acestora.

Pentru realizarea acestor obiective, ADR Centru își propune în anul 2015 să contribuie la consolidarea potențialului de dezvoltare al Regiunii Centru prin organizarea a două evenimente regionale: forumului regional Moldo-Slovac, „*Planificarea urbană integrată în context regional*” și Conferinței naționale în domeniul mediului. Evenimentele vor fi organizate în comun cu partenerii ADR Centru: ADR Senec-Pezinok (Slovacia), Oficiul Schimbarea Climei și Centrul de Informare pentru Autoritățile Locale.

La fel, ADR Centru va elabora un studiu privind „*Dezvoltarea urbană în cadrul politicii de dezvoltare regională - experiența Slovaciei*”, va dezvolta 12 hărți interactive „*Orașe poli urbani de creștere ale RDC*”, precum și va elabora 12 concepte de proiect privind dezvoltarea economică a orașelor (RDC) în context regional.

#### 4.2 Consolidarea relațiilor de cooperare

Pentru a consolida relațiile de cooperare transfrontalieră și transnațională, ADR Centru planifică să elaboreze o serie de propuneri de proiecte în cadrul programelor de dezvoltare, cum ar fi Polish Aid, Suport pentru Democrație (*Solidarity Fund PL*), Programul de Dezvoltare a Ministerului de Externe al Estoniei, Programul pentru Cooperarea Teritorială Republica Moldova-Ucraina, ș.a.

Un alt aspect important în procesul de dezvoltare regională este schimbul de experiență între ADR-uri. Astfel ADR Centru își propune să organizeze vizite de studiu în Regiunea de Dezvoltare Centru, România; Agenția de Dezvoltare Regională Senec-Pezinok, Asociația Euroregiunea BUG, Polonia.

La fel, ADR Centru planifică în anul 2015 să-și lărgescă harta relațiilor de cooperare externă prin identificarea noilor parteneri Europeni și nu doar.

În rezultatul tuturor acestor activități, ADR Centru va contribui la promovarea potențialului de dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Centru, prin promovarea potențialului economic a regiunii și prin intensificarea colaborării cu partenerii internaționali ai Agenției.

## Domeniul de activitate V

### COMUNICARE ȘI TRANSPARENȚĂ

#### 5.1. Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională proiectelor

Asigurarea sporită a accesului la informații pentru publicul interesat de activitățile desfășurate și rezultatele dobândite prin implementarea politicii de dezvoltare regională va constitui și în anul 2015 o prioritate pentru noi.

Comunicarea și transparența în procesul de realizare a proiectelor de dezvoltare regională în RDC va fi asigurat prin actualizarea compartimentului „*Harta interactivă a proiectelor*” de pe pagina oficială a agenției: [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md), unde sînt adăugate toate modificările apărute eventual la proiectele în implementare. Această rubrică, care a fost creată la sfîrșitul anului 2013, a demonstrat o creștere importantă a numărului de accesări a paginii web, dar și interesul sporit al surselor mass-media pentru activitățile desfășurate în cadrul proiectelor. Tot aici găsim linkuri către vizitele specialiștilor în teren și descrierea periodică a activităților desfășurate.

Evenimente de lansare/dare în exploatare a proiectelor din RDC reprezintă o altă activitate prin intermediul căreia se asigură transparența și informarea surselor mass-media, dar și a publicului interesat. Aceste evenimente se bucură de cea mai mare popularitate, informațiile oferite fiind preluate de un număr mare de surse de informare. Mass-media este de altfel încă un instrument prin care mizăm pe asigurarea transparenței și a informării despre proiectele de dezvoltare regională pe care le implementăm în regiune. Aici trebuie să menționăm că anul 2014 a fost unul foarte productiv, iar relațiile stabilite cu jurnaliștii și sursele mass-media interesate de domeniul dezvoltare regională vor menține această continuitate și pentru anii următori.

Un dialog continuu cu toți actorii implicați în dezvoltarea regională reprezintă o sarcină dar și o necesitate a instituțiilor ce promovează și implementează această politică. Prin canalele de comunicare are loc transmiterea mesajelor și a noutăților tuturor părților interesate și implicate în acest proces, dar și mediatizarea rezultatelor care vin să faciliteze viața cetățenilor din regiune.

#### 5.2 Promovarea și asigurarea transparenței Agenției de Dezvoltare Regională Centru

În 2015, ADR Centru va continua să promoveze potențialul socio-economic și cultural al Regiunii de Dezvoltare Centru prin organizarea mai multor evenimente, dar și prin distribuirea informațiilor de interes public prin intermediul site-urilor [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md), [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md), [www.civic.md](http://www.civic.md) etc. O mare importanță va fi acordată platformei de socializare Facebook, unde ADR Centru actualizează pagina agenției cu regularitate partajînd link-uri către articole informative relevante și fotografii, organizate în albume tematice.

În anul 2015 activitățile planificate de ADR Centru vor fi reflectate atît prin instrumentele de comunicare ale Agenției, cît și de către sursele mass-media locale, regionale și naționale.

Principalele canale de comunicare cu actorii dezvoltării regionale care vor asigura promovarea și transparența activității Agenției de Dezvoltare Regională Centru vor fi comunicarea electronică, respectiv pagina web a agenției, comunicarea directă prin întruniri și vizite la proiecte, sesiuni de informare și materialele informative precum broșuri și buletine informative distribuite în formă electronică sau tipărită la diverse evenimente.

Informarea grupului țintă și publicului larg asupra activităților instituțiilor de dezvoltare regională (comunicate de presă, știri, actualizarea paginii web, actualizarea contului de facebook a ADR Centru, panou informativ), reprezintă una dintre activitățile majore puse în sarcina specialistului în comunicare. Prin instrumentele de comunicare precum:

- Actualizarea paginii Web a agenției ([www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md));
- Întreținerea contului facebook al ADR Centru;
- Actualizarea informației pe panoul informativ al ADR Centru;
- Elaborarea și distribuirea buletinului informativ trimestrial tipărit;
- Elaborarea, machetarea și distribuirea materialelor de promovare (pliante, broșuri, banere, cărți de vizită, fotografii ale proiectelor);
- Organizarea evenimentului Ziua Ușilor Deschise;
- Colectarea informațiilor cu privire la evenimentele importante din RDC pentru actualizarea rubricii Calendarul Regiunii de pe pagina oficială a agenției vor servi drept instrumente prin intermediul cărora se va realiza politica de promovare și răspândire a informațiilor despre agenție și activitatea acesteia.

Elaborarea broșurilor, buletinul informativ trimestrial, dar și mapele, pixurile, calendarele cu logotipul ADR Centru, toate au drept scop promovarea instituției și informare despre activitățile pe care le desfășoară

Comunicarea cu specialiștii responsabili de paginile web ale Consiliilor raionale din regiunea Centru rămâne o acțiune prioritară pentru anul de activitate 2015. Prin această acțiune se urmărește distribuția noutăților despre proiectele din regiune și pe paginile Consiliilor raionale unde se implementează un proiect. Preluarea bannerului [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md) va contribui la diseminarea informațiilor din domeniul Dezvoltării regionale și nemijlocit la informarea oamenilor cu privire la acest domeniu relativ nou și necunoscut de publicul larg. De asemenea vor fi plasate și actualizate informațiile de pe panourile informative din incinta Consiliilor raionale din RDC cu noutăți și anunțuri la acest capitol. Iar prin actualizarea rubricii **Calendarul Regiunii** care va fi completat cu evenimentele importante desfășurate în regiune, urmărim promovarea evenimentelor socio-economice și culturale din centrul țării.

## **Domeniul de activitate VI**

### **MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL**

#### **6.1 Gestionarea mijloacelor financiare**

Elaborarea bugetului operațional al ADR Centru prevede planificarea anuală mai multor tipuri de cheltuieli operaționale, cum ar fi cheltuieli de personal, deplasări în interes de serviciu, cheltuieli administrative, cheltuieli pentru dezvoltarea instituțională și activități de promovare, cheltuieli de achiziționare și deservire a echipamentului tehnic, precum și activele nemateriale.

Elaborarea planului de finanțare al ADR Centru este o activitate de planificarea financiară lunară al agenției ce identifică sursele și tipurile de cheltuielilor operaționale lunare.

Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare se va realiza prin transferul mijloacelor bănești în corespundere cu volumul de lucrări, servicii, bunuri achiziționate, inclusiv necesitățile operaționale contractate și actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerul de proiecte.

Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare se va realiza prin procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional + proiecte) și elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte în derulare (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare).

Raportarea anuală, lunară, trimestrială, săptămînală și analiza financiară a activității ADR Centru va consta în elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor către organele de resort; analiza îndeplinirii volumului de lucrări pe proiecte și a activităților operaționale pentru verificarea corespunderii cheltuielilor efective cu planul de finanțare; raportarea privind depistarea abaterilor către MDRC și actualizarea politicii de contabilitate pentru anul 2014.

#### **6.2 Organizarea procedurilor de achiziții publice**

Elaborarea Planurilor anuale și trimestriale de organizare a achizițiilor publice pentru proiectele în curs de implementare va fi realizată cu scopul satisfacerii necesităților de bunuri, lucrări și servicii ale ADR Centru și pentru proiectele în curs de implementare și asigurarea transparenței achizițiilor publice conform Regulamentului cu privire la modul de calculare a valorii estimate a contractelor de achiziții publice și planificarea acestora, aprobat prin Hotărîrea Guvernului nr.1404 din 10.12.2008. Ca rezultat vor fi elaborate, aprobate și plasate pe site-ul ADR planurile anuale și trimestriale privind necesitățile de bunuri, lucrări și servicii ale ADR Centru și pentru proiectele în curs de implementare. Desfășurarea achizițiilor publice, evaluarea ofertelor, desemnarea câștigătorului și încheierea contractelor de achiziții publice se va realiza pentru implementarea proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2013 și care vor continua să fie implementate în anul 2014, precum și a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2014, precum și buna funcționare a ADR Centru, prin achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări de calitate. Drept rezultat se vor considera achizițiile desfășurate și contracte încheiate.

Perfectarea și păstrarea dosarelor de achiziție publică va urmări scopul asigurării elaborării dosarelor în conformitate cu prevederile legislative și normative în domeniu, arhivarea și păstrarea acestora, iar ca finalitate va avea dosare perfectate și arhivate.

#### **6.3 Asigurarea secretariatului CRD Centru**

Suținerea administrativă a CRD Centru va fi asigurată prin acordarea suportului informațional și consultativ CRD și organizarea ședințelor CRD. În acest context se va realiza elaborarea agendei și



a materialelor informative pentru CRD Centru; plasarea materialelor relevante pe pagina web; elaborarea proiectelor de documente relevante pentru activitatea ADR Centru (rapoarte și planuri de activitate); întocmirea și semnarea proceselor-verbale ale ședințelor Consiliului Regional; asistarea președintelui și membrilor Consiliului Regional în perioada dintre ședințe; asigurarea evidenței, păstrării și arhivării documentelor și altor materiale ale Consiliului Regional.

În conformitate cu pct. 8 al Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Regional pentru Dezvoltare Centru (aprobat prin Decizia nr. 3 din 21 octombrie 2008, modificat prin Decizia CRD Centru nr.04-01 din 14 septembrie 2011), în anul 2015 expiră mandatul membrilor CRD Centru. În a doua jumătate a anului 2015 va fi inițiată procedura de constituire a noului CRD Centru pentru perioada 2015-2019. Ulterior va avea loc ședința constitutivă a CRD Centru, unde membrii Consiliului Regional vor alege din rândul membrilor – reprezentanți ai autorităților publice locale, președintele și vicepreședintele cu majoritatea de voturi ale membrilor Consiliului, la propunerea Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor.

## **Domeniul de activitate VII**

### **MONITORIZARE ȘI EVALUARE**

#### **7.1 Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare regională**

Monitorizarea implementării documentelor de planificare regională va fi realizată printr-o analiză continuă a progresului obținut pe parcursul implementării Strategiei, se va urmări respectarea programului implementării, vom încerca să identificăm măsurile necesare pentru îmbunătățirea performanței operaționale. Specialiștii ADR Centru vor identifica rezultatele concrete care trebuie să fie atinse atât la nivel de proiect, cât și la nivel de Strategie, respectiv și indicatorii de rezultat, raportând lunar/trimestrial în dependență de cerințele de raportare despre realizarea implementării.

Evaluarea sistematică și obiectivă a progresului și a performanței obținute în procesul de implementare va urmări determinarea nivelului de realizare a obiectivelor SDR Centru și POR Centru la general și la nivel anual.

Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare regională pe parcursul anului 2015 va avea ca scop introducerea unor schimbări și eficacitate, impact și sustenabilitate.

## Plan de acțiuni al ADR Centru pentru anul 2015

Activități	Acțiuni	Perioada de realizare (trimestru)				Indicatori	Responsabil / Parteneri	Surse de finanțare	Riscuri
		I	II	III	IV				
<b>DA 1. Planificarea strategică și programarea regională</b>									
<b>1.1 Planificare strategică regională pentru orizontul 2020</b>									
1.1.1 Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Regională (SDR) Centru 2016- 2020	Elaborarea Profilului Regiunii de Dezvoltare Centru					1 profil elaborat	SPSP	FNDR	Lipsa indicatorilor relevanți; Estimarea nerealistă a rezultatelor; Insuficiența resurselor materiale/financiare.
	Organizarea ședințelor Comitetului de Planificare strategică					4 ședințe organizate; 4 procese verbale elaborate	SPSP	FNDR	Interesul redus al unor membri a CPS cu privire la activitate; Schimbarea componenței CPS din cauza fluctuației cadrelor.
	Constituirea Grupurilor de lucru pe domenii					6 grupuri de lucru constituite; 12 ședințe tematice organizate; Nr. obiective	SPSP, experți pe domenii	FNDR (în limita alocărilor salariale), parteneri de dezvoltare	Implicarea scăzută a autorităților locale și a părților competente.

					formulate Nr. măsuri identificate			
	Elaborarea analizelor sectoriale				6 analize sectoriale elaborate; analiza SWOT elaborată	SPSP, experți pe domenii	FNDR, GIZ, parteneri de dezvoltare	Lipsa documentelor relevante la nivel național/regional pentru identificarea priorităților; Lipsa indicatorilor relevanți pe domenii.
	Elaborarea proiectului textului SDR Centru				1 proiect elaborat	SPSP, experți naționali și internaționali	FNDR, GIZ, parteneri	Lipsa suportului metodologic; Modificarea obiectivelor programului de guvernare.
	Expertizarea SDR Centru 2016-2020				1 proiect expertizat	MDRC	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
	Consultarea publică a SDR 2016-2020				1 ședință organizată	SPSP, MDRC, consultanți GIZ	FNDR, GIZ	Implicarea scăzută a principalelor părți în procesul de consultare.
	Aprobarea SDR Centru 2020				1 document aprobat	CRD Centru, SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Modificarea obiectivelor programului de guvernare; Lipsa cvorumului.

## 1.2 Planificare regională sectorială integrată

1.2.1 Elaborarea Programului Regional Sectorial (PRS) în domeniul infrastructurii drumurilor locale și regionale (DLR).	Consultarea publică a PRS în domeniul infrastructurii DLR.					1 ședință organizată	SPSP; Consultanți GIZ (domeniul de intervenție 2)/ <i>Proiectul MSPL (domeniul de intervenție 2).</i>	FNDR (în limita alocărilor salariale); Proiectul MSPL (GIZ).	Implicarea scăzută a principalelor părți în procesul de consultare;  Obiecții majore din parte părților interesante ce ar putea duce la suspendarea/neacceptarea proiectului.
	Aprobarea PRS în domeniul infrastructurii DLR.					1 PRS aprobat	CRD Centru; SPSP / <i>Proiectul MSPL (domeniul de intervenție 2).</i>	FNDR (în limita alocărilor salariale); Proiectul MSPL (GIZ).	Lipsa cvorumului CRD;  Obiecții din parte părților interesante ce ar putea duce la suspendarea/neacceptarea proiectului.
<b>1.3 Acordarea suportului APL în revizuirea, actualizarea, elaborarea documentelor de planificare strategică</b>									
1.3.1 Strategii de Dezvoltare Socio Economică a orașelor/raioanelor elaborate/actualizate.	Facilitarea procesului de elaborare a SDSE a Raionului Orhei, componenta Eficiența Energetică a clădirilor publice.					Nr. zile de asistență.	Consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1, 2); SPSP/ <i>CR Orhei, CR Nisporeni.</i>	FNDR (în limita alocărilor salariale); Proiectul MSPL (GIZ); CR Orhei; CR Nisporeni.	Tergiversarea aprobării documentelor strategice de către APL pot întârzia implementarea măsurilor de investiții.
	Facilitarea procesului de elaborare a SDSE a Raionului Nisporeni, componenta Eficiența Energetică a clădirilor					Nr. zile de asistență.	Consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1, 2); SPSP/ <i>CR Orhei, CR</i>	FNDR (în limita alocărilor salariale); Proiectul MSPL (GIZ); CR	Tergiversarea aprobării documentelor strategice de către APL pot întârzia implementarea măsurilor de investiții.

	publice.						<i>Nisporeni.</i>	Orhei; CR Nisporeni.	
	Facilitarea procesului de actualizare a planurilor de dezvoltare locală la capitolul MDS în raioanele Șoldănești și Rezina.					Nr. zile de asistență; 28 documente actualizate.	Consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1,2); SPSP/ <i>CR Șoldănești</i>	FNDR (în limita alocărilor salariale); Proiectul MSPL, CR Șoldănești	Neaprobarea capitolului MDS actualizat în planurile locale de dezvoltare către unele APL I poate tergiversa procesul de îmbunătățire a serviciului de MDS în aceste localități.
<b>1.4 Organizarea apelului de propuneri de proiecte</b>									
1.4.1 Informarea și oferirea de consultații	Lansarea APP					6 ședințe de lansare organizate 240 de persoane informate și consultate	SMP, SPSP	FNDR, GIZ	Modificarea obiectivelor programului de guvernare
	Acordarea serviciilor de asistență tehnică și consultanță actorilor regionali					Nr. persoane consultate	SMP, SPSP	FNDR, GIZ	Interesul scăzut față de evenimentele organizate; Insuficiența resurselor

	interesați								
1.4.2 Evaluarea Propunerilor de proiecte	Recepționarea propunerilor de proiecte (PP)					Nr. PP recepționate	SMP, SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Calitatea slabă a PP
	Evaluarea administrativă și examinarea preliminară a PP					Nr. PP evaluate Nr. ședințe de evaluare organizate	SMP, SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Suport administrativ insuficient Rata de interes politic
1.4.3 Elaborarea POR	Pregătirea PP pentru prezentare la ședința CRD pentru aprobarea lor în POR					1 notă informativă elaborată	SMP, SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Calitatea slabă a PP
	Aprobarea POR la ședința CRD Centru					1 POR aprobat	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Lipsa cvorumului CRD Centru; Obiecții din parte părților interesante ce ar putea duce la suspendarea/neacceptarea proiectului. Riscul interesului politic
<b>1.5 Planificare și raportarea activității ADR Centru</b>									
1.5.1 Planificarea și Raportarea săptămînală	Elaborarea raportului săptămînal					46 rapoarte săptămînale elaborate	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Schimbări în ordinea desfășurării evenimentelor; Implicarea personalului în

									evenimente complementare
1.5.2 Planificarea și raportarea lunară	Elaborarea raportului lunar					12 rapoarte lunare	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Schimbări în ordinea desfășurării evenimentelor; Implicarea personalului în evenimente complementare
	Elaborarea planului lunar					12 planuri lunare elaborate	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	
	Elaborarea Planului de instruire pentru anul 2016					1 plan de activitate	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Necunoașterea activităților instituțiilor partenere.
	Elaborarea Planului de activitate al ADR Centru pentru anul 2016					1 plan de activitate	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Necunoașterea activităților instituțiilor partenere.

## DA 2. Managementul Proiectelor Regionale

### 2.1 Implementarea Programelor Regionale Sectoriale

2.1.1 Elaborarea Conceptelor de Proiecte Viabile (CPV) în domeniul Eficienței Energetice (EE)	Organizarea atelierelor de lucru ale Grupului de Lucru Regional Sectorial (GLRS)					2 ateliere organizate	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate
	Constituirea și activitatea Grupului de Lucru al Proiectului (GLP)					5 GLP constituite; 10 ședințe a GLP desfășurate	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate; Capacitățile instituționale reduse ale părților implicate în proces (APL 1,



									APL2).
2.1.2 Elaborarea Conceptului de Proiect Viabil în domeniul Managementului Deșeurilor Solide (MDS)	Organizarea atelierelor de lucru ale GLRS					2 ateliere organizate	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate.
	Constituirea și activitatea GLP (zona de management II)					1 grup de lucru constituit; 3 ședințe a GLP desfășurate	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate. Lipsa consensului între părțile implicate în proces.
2.1.3 Elaborarea CPV în domeniul alimentarea cu apă și de canalizare (AAC)	Organizarea atelierelor de lucru ale GLRS					3 ateliere organizate	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate
	Constituirea și activitatea GLP					4 GLP constituite; 8 ședințe a GLP desfășurate; 3 ateliere de lucru organizate	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate; Capacitățile instituționale reduse ale părților implicate în proces (APL 1, APL2).

2.1.4 Elaborarea CPV în domeniul infrastructurii Drumurilor Locale și Regionale (DLR)	Organizarea atelierelor de lucru ale GLRS					3 ateliere organizate	SMP, SPSP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate
	Constituirea și activitatea GLP					Nr. GLP constituite; 4 ședințe a GLP desfășurate;	SMP, Consultanții GIZ	Proiectul MSPL	Nivel scăzut de implicare principalelor părți interesate;  Capacitățile instituționale reduse ale părților implicate în proces (APL 1, APL2).
<b>2.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională</b>									
2.2.1 Elaborarea și actualizarea planurilor de implementare și activitate a proiectelor de dezvoltare regională	Actualizarea planurilor de implementare și activitate a proiectelor cu finanțare din FNDR și GIZ lansate în anii 2013-2014					8 planuri de implementare și activitate a proiectelor pentru anul 2014 actualizate.	SMP, Consultanții GIZ (domeniul de intervenție 1) /APL, Proiectul MSPL (domeniul de intervenție1).	FNDR (în limita alocărilor salariale), Proiectul MSPL (GIZ)	Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.
	Actualizarea planurilor de implementare și activitate a proiectelor cu finanțare FNDR și GIZ pentru anul 2015.					Nr. de planuri de implementare și activitate a proiectelor pentru anul 2015 actualizate.	SMP, Consultanții GIZ (domeniul de intervenție 1) /APL, Proiectul MSPL (domeniul de intervenție1),	FNDR (în limita alocărilor salariale), Proiectul MSPL (GIZ)	Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.

							USAID		
	Stabilirea echipei de implementare a proiectelor de dezvoltare regională					Nr. de manageri desemnați.	SMP, Consultanții GIZ (domeniul de intervenție 1) /APL, Proiectul MSPL (domeniul de intervenție1).	FNDR (în limita alocărilor salariale), Proiectul MSPL (GIZ)	Refuzul managerilor de proiect de a fi încadrați în acțiuni de implementare și raportare.
	Încheierea acordurilor de parteneriat					Nr. evenimente de lansare; Nr. participanți; Nr. acorduri semnate	SMP, Consultanții GIZ (domeniul de intervenție 1) /APL, Proiectul MSPL (domeniul de intervenție1).	FNDR (în limita alocărilor salariale), Proiectul MSPL (GIZ)	Nerespectarea de către aplicanți și parteneri a angajamentelor stipulate în Acordul de parteneriat, în special cap VII asigurarea durabilității proiectului.
2.2.2 Implementarea proiectelor de dezvoltare regională	Măsuri investiționale pentru îmbunătățirea infrastructurii în domeniul aprovizionării cu apă și sanitație.					Lungimea rețelei de apeduct construit sau reparat; Lungimea rețelei de canalizare construită sau reparată; Nr. de stații de pompare renovate/construit; Nr. de stații de epurare	SMP/APL, USAID	FNDR (în limita alocărilor salariale), USAID	Proiecte tehnice de proastă calitate; Proceduri de achiziții publice repetate; Neonorarea obligațiilor contractuale a companiei selectate față de proiect; Estimarea eronată a necesităților financiare pentru proiect.

					construite/renovate			
Măsuri investiționale privind infrastructura drumurilor locale și regionale.					Lungimea rețelei de km de drum local sau regional construit sau reparat.	SMP/APL	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Proiecte tehnice de proastă calitate; Proceduri de achiziții publice repetate; Neonorarea obligațiilor contractuale a companiei selectate față de proiect; Estimarea eronată a necesităților financiare pentru proiect.
Măsuri investiționale privind susținerea dezvoltării sectorului privat.					Structuri de sprijinire a afacerilor inițiate.	SMP/APL	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Proiecte tehnice de proastă calitate; Proceduri de achiziții publice repetate; Neonorarea obligațiilor contractuale a companiei selectate față de proiect; Estimarea eronată a necesităților financiare pentru proiect.
Măsuri investiționale privind îmbunătățirea infrastructurii în domeniul managementului deșeurilor solide					Nr. stații de reciclare construite; Nr. depozite sanitare/stații de transfer construite, platforme de precollectare a	SMP, Consultanții GIZ (domeniul de intervenție 1) /APL, Proiectul MSPL (domeniul de	FNDR (în limita alocărilor salariale), Proiectul MSPL (GIZ)	Proiecte tehnice de proastă calitate; Proceduri de achiziții publice repetate; Neonorarea obligațiilor contractuale a companiei selectate față de proiect; Estimarea eronată a

						DMS.	<i>intervenției</i> ).		necesităților financiare pentru proiect.
	Măsuri investiționale privind dezvoltarea infrastructurii turistice.					Nr. complex turistic sportiv construit; Nr. monument istoric de importanță națională reabilitat; Nr. ghid turistic sportiv elaborat.	SMP/APL;	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Proiecte tehnice de proastă calitate; Proceduri de achiziții publice repetate; Neonorarea obligațiilor contractuale a companiei selectate față de proiect; Estimarea eronată a necesităților financiare pentru proiect.
	Măsuri investiționale privind eficiența energetică a clădirilor publică.					Lungimea rețelelor termice exterioare renovate; Nr. puncte termice procurate și instalate; Suprafața colectoarelor solare instalate; Suprafața izolării termice a clădirilor.	SMP; Consultanții GIZ (domeniul de intervenție 1), APL, <i>Proiectul MSPL</i>	FNDR (în limita alocărilor salariale); Proiectul MSPL (GIZ)	Proiecte tehnice de proastă calitate; Proceduri de achiziții publice repetate; Neonorarea obligațiilor contractuale a companiei selectate față de proiect; Estimarea eronată a necesităților financiare pentru proiect.
<b>2.3 Monitorizarea, evaluarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor</b>									
2.3.1 Monitorizarea implementării	Vizite săptămânale de monitorizare a					Nr. de vizite	SMP, consultanți GIZ	FNDR (în limita alocărilor	Nu au fost identificate

proiectelor de dezvoltare regională.	progresului implementării proiectelor.					realizate	(domeniul de intervenție 1), /APL, proiectul MSPL (domeniul de intervenție 1)	salariale); Proiectul MSPL (GIZ)	
2.3.2 Evaluarea proiectelor de dezvoltare regională	Evaluarea impactului proiectelor în domeniile prioritare					Nr. de proiecte evaluate; Nr. rapoarte finale elaborate.	SMP, consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1)	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Necorespunderea documentației tehnice cu situația din teren;
2.3.3 Raportarea privind progresul implementării proiectelor	Raport privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului individual (săptămînal)					Nr. rapoarte elaborate	SMP, consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1), Manager de proiect.	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
	Raport privind valorificarea bugetului proiectului individual (lunar)					Nr. rapoarte elaborate	SMP, consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1), SFAP.	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
	Raport privind monitorizarea mijloacelor financiare (trimestrial)					Nr. rapoarte elaborate	SMP, consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1).	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate

	Elaborarea rapoartelor finale ale proiectelor (FNDR, GIZ)					Nr. rapoarte finale elaborate	SMP, consultanți GIZ (domeniul de intervenție 1).	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Lipsa informației veridice
	Asigurarea durabilității proiectelor de dezvoltare regională					Vizite în teren, sondaje privind percepția de către populație a calității infrastructurii și serviciilor prestate.		FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nesatisfacția populației față de calitatea implementării proiectului; Gestionarea proastă a activităților post-proiect;

### DA 3. Dezvoltarea capacităților

#### 3.1 Dezvoltarea capacităților instituțiilor de dezvoltare regională

3.1.1 Dezvoltarea capacităților interne ale ADR Centru	Elaborarea programului de consolidare a capacităților ADR Centru					1 program elaborat	Sp. resurse umane	FNDR (în limita alocărilor salariale), GIZ	Identificarea eronată a necesităților de instruire Estimarea greșită a fondurilor necesare
	Implementarea Programului de consolidare a capacităților ADR					20 persoane instruite	Colaboratorii ADR Centru	FNDR, GIZ	Implicarea personalului în evenimente complementare

#### 3.2 Dezvoltarea capacităților beneficiarilor proiectelor de dezvoltare regională dar și a altor actori implicați în procesul de realizarea a politicii de dezvoltare regională întru asigurarea durabilității proiectelor implementate

3.2.1 Dezvoltarea capacităților beneficiarilor proiectelor de dezvoltare regională	Elaborarea Programului de instruire pentru beneficiarii proiectelor de dezvoltare regională					1 program elaborat	Colaboratorii ADR Centru/GIZ	FNDR (în limita alocărilor salariale), GIZ	Nu au fost identificate
	Implementarea programului de instruire pentru beneficiarii proiectelor de dezvoltare regională					1 program implementat;	Colaboratorii ADR Centru/GIZ	FNDR, GIZ	Riscul neimplementării proiectului
3.2.2 Dezvoltarea capacităților altor actori implicați în procesul de realizarea a politicii de dezvoltare regională	Consolidarea capacităților APL-urilor din RD Centru cu privire la rolul și importanța CRD					Nr. seminare organizate Nr. persoane instruite	Colaboratorii ADR Centru/GIZ	FNDR, GIZ	Interesul scăzut din partea actorilor implicați Estimarea precară a fondurilor necesare
	Consolidarea capacităților ONG-urilor din RD Centru cu privire la rolul și importanța CRD					Nr. seminare organizate Nr. persoane instruite	Colaboratorii ADR Centru/GIZ	FNDR, GIZ	Interesul scăzut din partea actorilor implicați Estimarea precară a fondurilor necesare



	Consolidarea capacităților Sectorului Privat din RD Centru cu privire la rolul și importanța CRD					Nr. seminare organizate  Nr. persoane instruite	Colaboratorii ADR Centru/GIZ	FNDR, GIZ	Interesul scăzut din partea actorilor implicați  Estimarea precară a fondurilor necesare
<b>DA 4. Relații de cooperare și atragerea investițiilor</b>									
<b>4.1 Consolidarea potențialului de dezvoltare al RDC și atragerea investițiilor</b>									
4.1.1 Consolidarea dezvoltării regionale integrate	Organizarea forumului regional Moldo-Slovac: „Planificarea urbană integrată în context regional”.					1 forum organizat;  100 participanți.	ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	Slovak-Aid / FNDR	Suprapunerea evenimentelor de importanță majoră.  Estimarea precară a fondurilor necesare
	Elaborarea studiului „Dezvoltarea urbană în cadrul politicii de dezvoltare regională. Experiența Slovaciei”.					1 studiu elaborat;	ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	Slovak-Aid	Nu au fost identificate
	Elaborarea hărților interactive „Poli urbane de creștere ale RDC”.					12 hărți elaborate	ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	Slovak-Aid	Nu au fost identificate
	Organizarea					1 conferință	Oficiul	Oficiul Climei	Nu au fost identificate

	Conferinței naționale în domeniul mediului				organizată	Climei/ADR Centru		
<b>4.2 Consolidarea relațiilor de cooperare</b>								
4.2.1 Revizuirea acordurilor de cooperare	Revizuirea tuturor acordurilor de cooperare cu partenerii naționali și internaționali. Actualizarea acestora.				Nr. de acorduri revizuite	Specialist RIAI	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
4.2.2 Elaborarea propunerilor de proiecte în cadrul programelor de dezvoltare	Elaborarea conceptelor de proiecte privind dezvoltarea economică a orașelor în context regional.				12 concepte elaborate.	ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	Slovak-Aid	Nu au fost identificate
4.2.3 Schimb de experiență în domeniul dezvoltării regionale.	Vizită de studiu la ADR Centru România				1 vizită organizată; Nr. participanți.	SPSP/ADR Centru(România)	FNDR	Contramandarea evenimentului Modificarea programului de finanțare
	Vizita de studiu în Senec-Pezinok (Slovacia)				1 vizită organizată; Nr. participanți.	ADR Senec-Pezinok (Slovacia) / ADR Centru	Slovak-Aid	Contramandarea evenimentului
	Participare în cadrul Conferinței de aniversare a asociației Euroregiunea BUG,				1 vizită organizată; Nr. participanți.	ADR Centru	FNDR	Contramandarea evenimentului Modificarea programului de finanțare

	Polonia								
<b>DA 5. Comunicare și transparență</b>									
<b>5.1 Asigurarea transparenței procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională</b>									
5.1.1 Comunicarea eficientă a progresului implementării proiectelor	Actualizarea compartimentului „Harta interactivă a proiectelor” de pe pagina oficială a agenției					Informații actualizate la fiecare proiect	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Riscul neimplementării proiectelor sau a tergiversării lucrărilor din cadrul acestora
	Evenimente de lansare/dare în exploatare a proiectelor din RDC					Nr de evenimente	Director, SMP, Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Riscul finisării cu întârziere a lucrărilor în cadrul proiectelor preconizate pentru a fi finalizate în 2015.
	Monitorizarea surselor MM regionale și naționale cu privire la subiectele de dezvoltare regională ce vizează RDC.					Nr de materiale identificate în MM	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Interesul scăzut al reprezentanților mass media pentru subiectele de dezvoltare regională.
<b>5.2 Promovarea și asigurarea transparenței Agenției de Dezvoltare Regională Centru</b>									
5.2.1 Informarea grupului țintă și publicului larg asupra activităților instituțiilor	Întreținerea și actualizarea permanentă a paginii web a ADR Centru și					Nr de vizitatori; Pagină de web actualizată	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate

de dezvoltare regională (comunicate de presă, știri, actualizarea paginii web, actualizarea contului de facebook a ADR Centru, panou informativ).	plasarea noutăților pe panoul informativ								
	Întreținerea și actualizarea permanentă a contului facebook a ADR Centru					Nr de vizitatori care apreciază pagina; Informație actualizată pe cont	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
	Elaborarea, tipărirea și distribuirea Buletinului informativ semestrial al ADR Centru “Mesagerul Regiunii”					4 nr de buletin tiparite si distribuite ( 4*100 ex)	Specialist comunicare, SPSP, SMP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
	Elaborarea/Plasarea pe site-ul ADR Centru a comunicatelor de presă, știrilor, planului anual de activitate,rapoarte semestriale și anuale de activitate					Nr comunicate/știri plasate; 2 rapoarte semestriale; 1 raport anual	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate
	Elaborarea/Plasarea pe site-ul www.comunicate.md a comunicatelor de presă și a știrilor ce reflectă activitatea					Nr de comunicate plasate	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate

	agenției								
5.2.2 Elaborarea și publicarea materialelor de promovare a Regiunii de Dezvoltare Centru	Elaborarea, machetarea și distribuirea materialelor de promovare (pliante, broșuri, banere, cărți de vizită, fotografii ale proiectelor)					Acte de recepționare a materialelor	Specialist comunicare, SPSP, SMP	FNDR, GIZ, CIAL	Pentru unele broșuri există riscul de a nu fi elaborate deoarece țin direct de noul Apel de propuneri de proiecte care încă nu se știe dacă va fi desfășurat în 2015.
5.2.3 Promovarea evenimentelor importante desfășurate în RDC cu participarea ADR Centru	Organizarea evenimentului Ziua ușilor deschise la ADR Centru					Raportul lunar	Director, Specialist comunicare, SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Interesul scăzut pentru vizitarea instituției.
	Colectarea informațiilor cu privire la evenimentele importante din RDC pentru actualizarea rubricii Calendarul Regiunii de pe pagina oficială a agenției.					Nr de evenimente incluse în Calendarul Regiunii	Specialist comunicare	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Neimplicarea autorităților publice din cele 13 raioane din RDC în colaborarea cu ADR Centru pentru furnizarea informațiilor din teritoriul cu privire la evenimentele importante.
<b>DA 6. Managementul instituțional</b>									
<b>6.1 Gestionarea mijloacelor financiare</b>									
5.2.1 Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR	Elaborarea bugetului operațional al ADR Centru.					1 buget operațional elaborat.	SFAP	FNDR (în limita alocărilor)	Necesitatea modificării bugetului operațional în legătură cu desfășurarea activităților ce n-au

Centru.								salariale)	fost planificate initial.
	Elaborarea planului de finanțare al ADR Centru.					1 plan de finanțare elaborat.	SFAP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Modificarea Planului de activitate Nerespectarea termenilor prevăzuți în planul de activitate
	Raportarea și analiza financiară a activității ADR Centru					Nr. rapoarte elaborate.	SFAP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Prezentarea tardivă a documentelor primare de către operatori economici;  Completarea greșită a rapoartelor prezentate de agenții economici.
	Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare					Nr. rapoarte elaborate.	SFAP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nevalorificarea integrală a bugetelor aprobate în cadrul implementării proiectelor.

## 6.2 Organizarea procedurilor de achiziții publice

6.2.1 Organizarea, planificarea și transparența procesului de Achiziții Publice.	Elaborarea Planului anual de achiziții publice.					1 plan de achiziții publice elaborat	SFAP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Riscuri legate de legislație și politici guvernamentale
	Desfășurarea achizițiilor publice.					Nr. achiziții publice organizate	SFAP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Deficuități depistate în proiectele tehnice pentru achiziții de lucrări;  Lipsa ofertelor necesare pentru desemnarea câștigătorului
	Contractarea bunurilor, serviciilor și lucrărilor					Nr. contracte încheiate	SFAP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Existența contestațiilor care sunt examinate în termeni lungi de către

								salariale)	AAP Necesitatea lucrărilor adiționale, valoarea cărora nu se încadrează în prevederile legislative
<b>6.3 Asigurarea secretariatului CRD Centru</b>									
6.3.1 Asigurarea secretariatului CRD Centru.	Acordarea suportului informațional și consultativ CRD Centru					Nr. consultații oferite	Director; SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Lipsa interesului / solicitărilor din partea membrilor CRD Centru
	Organizarea ședințelor CRD Centru					3 ședințe ordinare organizate, 1 ședință de constituire	Președintele CRD Centru; Secretarul CRD Centru; SPSP/CRD Centru.	FNDR	Riscuri legate de legislație și politici guvernamentale  Lipsa cvorumului
	Organizarea procesului de constituire a CRD Centru					1 CRD Centru constituit	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Riscuri legate de legislație și politici guvernamentale  Interesul scăzut din partea sectorului privat și a organizațiilor neguvernamentale
<b>DA 7. Monitorizare și evaluare</b>									
<b>7.1 Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare regională</b>									
7.1.1 Monitorizarea și evaluarea implementării	Monitorizarea implementării POR 2013-2015					1 raport elaborat	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Nu au fost identificate

documentelor de planificare regională	Monitorizarea implementării SDR Centru 2010-2016					1 raport elaborat	SPSP	FNDR, parteneri	Evaluarea superficială a implementării SDR Centru 2010-2016 din cauza lipsei indicatorilor de rezultat în document.
7.1.2 Monitorizarea și evaluarea activității instituționale	Elaborarea raportului semestrial cu privire la implementarea Planului de activitate al ADR Centru					1 raport elaborat	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	Schimbări în ordinea desfășurării evenimentelor;  Implicarea personalului în evenimente complementare.
	Elaborarea raportului anual cu privire la implementarea Planului de activitate al ADR Centru pentru anul 2014					1 raport elaborat	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	
	Elaborarea raportului anual cu privire la implementarea Planului de acțiuni pentru elaborarea SDR Centru 2016-2020								



	Elaborarea raportului semestrial cu privire la implementarea Planului de actiuni pentru elaborarea SDR Centru 2016-2020				1 raport elaborat	SPSP	FNDR (în limita alocărilor salariale)	
--	---	--	--	--	-------------------	------	---------------------------------------	--

