



MINISTERUL INFRASTRUCTURII
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE
AL REPUBLICII MOLDOVA

COORDONAT:


Angela TURCANU

Secretar General

" " 2025



Agenția de
Dezvoltare Regională
Centru



APROBAT


Ion PINZARI

Director ADR Centru

" " 2025

Planul de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Centru pentru anul 2025



Viziunea autorității								
Sprijinirea creșterii competitivității și dezvoltării durabile a Regiunii de Dezvoltare Centru, ajustarea disparităților și creșterea calității vieții cetățenilor din Regiune								
Misiunea autorității								
Asigurarea implementării Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională și a Programului Operațional Regional Centru 2022-2024 (extins)								
Indicatori de performanță instituționali								
Nr.	Domeniu	Denumire indicator	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoare de referință 2024	Valoare țintă (dec. 2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1.	Performanță și eficiență	Numărul proiectelor de dezvoltare regională implementate	număr	anual	21	22	SMIP Șef SMIP O.Secieru (26826671)	Director I. Pînzari
		Gradul de implementare a proiectelor	%	anual	109%	100%	SMIP Șef SMIP O.Secieru (26826671)	I. Pînzari
		Numărul proiectelor atrase	număr	anual	1	3	SPCR Șef SPCR M. Preteca-Neaga (26826560)	I. Pînzari
		Numărul documentelor noi elaborate (studii, ghiduri etc.)	număr	anual	1	1	SPCR Șef SPCR M. Preteca-Neaga (26826560)	I. Pînzari
		Numărul parteneriatelor stabilite	număr	anual	1	2	SPCR Șef SPCR M. Preteca-Neaga (26826560)	I. Pînzari
		Numărul proiectelor monitorizate în perioada post-implementare	număr	anual	14	17	SME Șef SME A.Bujor-Luca (26821452)	I. Pînzari

		Numărul proiectelor sustenabile după încheierea finanțării	număr	anual	13	14	SME Şef SME A.Bujor-Luca (26821452)	I. Pînzari
2.	Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional (POR)	%	anual	75%	95%	SME Şef SME A.Bujor-Luca (26821452)	I. Pînzari
		Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	%	anual	83%	85%	SPCR Şef SPCR M. Preteca-Neaga (26826560)	I. Pînzari
		Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	anual	90%	100%	SME Şef SME A.Bujor-Luca (26821452)	I. Pînzari
3.	Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, (FNDRL)%	%	anual	109%	100%	SA Şef SA N. Garpan (26827235)	I. Pînzari
		Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, (KfW)%	%	anual	32,78 %	100%	UIP KfW Manager de proiect I.N orari (26822692)	I. Pînzari
		Gradul de asigurare cu personal (FNDRL)	%	anual	76,5%	85%	SA Şef SA N. Garpan (26827235)	I. Pînzari
		Gradul de asigurare cu personal (KfW)	%	anual	88 %	100%	UIP KfW Manager de proiect I.N orari (26822692)	I. Pînzari
		Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	anual	11%	7%	SA Şef SA	I. Pînzari

								N. Garpan (26827235) UIP KfW Manager de proiect I.Morari (26822692) SME Şef SME A.Bujor-Luca (26821452) UIP KfW Manager de proiect I.Morari (26822692) SA Şef SA N. Garpan (26827235) SA Şef SA N. Garpan (26827235)	
		Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice (KfW)	%	anual	20 %	0%			I. Pînzari
		Ponderea angajaților instruiți (FNDRL)	%	anual	100%	100%			I. Pînzari
		Ponderea angajaților instruiți(KfW)	%	anual	100%	100%			I. Pînzari
		Nivelul de transparență a activității, inclusiv financiară	%	anual	100%	100%			I. Pînzari
		Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității: nr. - vizualizărilor paginii oficiale - aprecierilor paginilor rețelelor sociale a instituției - urmăritorilor paginilor rețelelor sociale a instituției	număr	anual	4781409 2400 3000	4950000 2500 3200			I. Pînzari

Obiectivul 1: Asigurarea activității de planificare și cooperare regională

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori de impact	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziunea responsabilă
1.	Programul Operațional Regional Centru pentru perioada 2026-2028 elaborat	număr	0	1	SPCR
2.	Creșterea gradului de dezvoltare și revitalizare a 11 orașe din RDC prin implementarea PRU	număr	10	11	SPCR
3.	Majorarea numărului de proiecte accesate din fonduri externe cu 1 proiect	număr	1	2	SPCR

Riscuri interne

1. Fluctuație sporită de personal ce contribuie la slăbirea memoriei instituționale și respectiv a eficienței operaționale de diferite direcții de activitate
2. Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională
3. Volum mare al activităților curente cu impact asupra respectării termenelor
4. Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor de către subdiviziunile interne
5. Lipsă personal suficient pentru realizarea eficientă și în termen a sarcinilor complexe
6. Lipsa resurselor financiare în vederea implementării activităților planificate

Riscuri externe

7. Neclaritate/lipsă de documente aprobate la nivelul APC cu privire la politicile din domeniul dezvoltării regionale
8. Diminuarea/întreruperea asistenței financiare din partea partenerilor de dezvoltare
9. Interesul scăzut a reprezentanților APL din regiune cu privire la activitatea de planificare și cooperare regională
10. Lipsă de cvorum la ședințele CRD Centru
11. Nerespectarea termenelor stabilite pentru Apelul competitiv
12. Lipsă suport metodologic cu privire la analiza implementării POR Centru 2022-2024 și evaluarea/actualizarea POR Centru 2025-2027

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Elaborarea planului anual de implementare a POR Centru 2022-2024 (extins) în baza metodologiei	Plan anual 2025 elaborat	20,00	FNDRL	02.01.25	31.03.25	Secția planificare și cooperare regională (SPCR)	M. Preteca-Neaga M. Secrieru	POR Centru 2022-2024, cap. 1.5

2.	Elaborarea Programului Operațional Regional Centru pentru perioada 2026-2028	Program elaborat	102,00	FNDRL	01.01.25	31.05.25	SPCR	M. Preteca-Neaga M. Secrieru	SNDR 2022-2028
3.	Elaborarea Planului de Activitate a ADR Centru 2026	Plan de Activitate elaborat	102,00	FNDRL	01.12.25	31.01.26	SPCR	M. Preteca-Neaga L. Nichita	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013 Solicitarea CS Nr. 21/1-78-13747 din 13.12.2024, HG nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică
4.	Dezvoltarea municipiilor Ungheni și Orhei ca poli de creștere regională	Nr. consultări oferite mun. Ungheni și mun. Orhei în implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM 2021-2027	30,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR	M. Secrieru	SNDR 2022-2028 POR Centru 2022-2024 HG nr. 916/2020, Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM pentru anii 2021-2027
5.	Revitalizarea economică și socială a orașelor mici din RDC în calitate de catalizatori ai dezvoltării urbane prin facilitarea elaborării/actualizării Programului de Revitalizare Urbană (PRU) pentru orașe din RDC	Nr. consultări oferite APL aferente elaborării/implementării/actualizării Programelor de Revitalizare Urbană;	39,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR	M. Preteca-Neaga M. Secrieru L. Nichita	SNDR 2022-2028 POR Centru 2022-2024 Liniile directoare privind revitalizarea urbană în RM, pp. 24-25 (rolul ADR-

		minim 1 PRU a orașului din RDC elaborat de ADR Centru avizat de CRD Centru							urilor) Ghid privind revitalizarea urbană pentru orașele din RM, cap. 4, p. 7 Codul urbanismului și construcțiilor nr. 434/2023
6.	Elaborarea Studiului regional în domeniul Aprovizionării cu Apă și Canalizare (AAC)	1 Studiu elaborat de ADR Centru avizat de CRD Centru	102,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR	M. Preteca-Neaga M. Secieru L. Nichita	Strategia Națională de Dezvoltare "Moldova 2030" Planul Național de Acțiuni în domeniul Mediului 2024-2028 Planul Național de Gestionare a Apelor
7.	Participarea activă în cadrul mecanismelor de coordonare și monitorizare a programelor de cooperare internațională, inclusiv în Grupul național de lucru pentru implementarea Programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională, precum și în Comitetul de Monitorizare al Programului Interreg NEXT România – Republica Moldova 2021–2027.	Nr. de ședințe și nr. de documente examinate în cadrul Grupului național de lucru pentru coordonarea implementării Programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională Nr. ședințe Nr. propuneri/consul	4,66	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR	M. Preteca-Neaga L. Nichita	Dispoziția Guvernului Nr. 9 din 12.01.22 cu privire la instituirea Grupului național de lucru pentru coordonarea implementării Programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională finanțate de UE, (pct 1).

		tări							Dispoziția Guvernului nr. 5-d din 13.01.2023 cu privire la componența instituțională a delegației RM în Comitetul de monitorizare a Programului Interreg NEXT România – Republica Moldova 2021-2027 (pct 1,2) HG 576 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională finanțate de UE (capitolul III, pct. 8)
8.	Facilitarea de către ADR Centru a mobilizării finanțărilor adiționale (inclusiv cofinanțări), prin consolidarea parteneriatelor cu partenerii de dezvoltare, identificarea oportunităților de finanțare și asigurarea sinergiilor cu fondurile de dezvoltare naționale și internaționale.	Nr. parteneri de dezvoltare identificați Nr. Programe/Apeluri identificate Nr.oportunităților de finanțare	600,00	FNDRL/ alte surse	01.01.25	31.12.25	SPCR	M.Preteca-Neaga L. Nichita	POR Centru 2022-2024, OG 3, Direcția prioritară 3.1 Acordul de Asociere Republica M–UE, cap. 20, art. 107,

		identificate							lit. c)
9.	Implicarea în procesul de modificare a cadrului normativ aferent politicii de dezvoltare regională	Nr. de documente examinate; Nr. de propuneri și comentarii transmise; Nr. de solicitări pentru colectarea datelor realizate Nr. de solicitări pentru colectarea datelor realizate	3,00	FNDRL	01.01.25	04.09.25	SPCR DPPIDRL	M. Preteca-Neaga M. Secrieru	PNR 2025 aprobat în baza HG 841/2024 Planul de acțiuni al MIDR
10.	Organizarea și desfășurarea ședințelor ordinare/extraordinare ale CRD Centru	3 ședințe organizate	18,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR, SA	I. Silistraru, manager de oficiu	HG nr. 127/2008 din 08.02.2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii nr. 438-XVI din 28 decembrie 2006 privind dezvoltarea regională în RM (Anexa nr. 2 la HG nr. 127/2008, Regulamentul-cadru al CRD)
11.	Cooperarea cu ADR Centru România în cadrul acordului bilateral de cooperare	1 vizită desfășurată nr. activități realizate	50,00	FNDRL	01.02.25	31.12.25	SPCR	M. Preteca-Neaga L. Nichita	Acordul de colaborare din 01.12.2012 Planul de acțiuni al MIDR

Obiectivul 2: Asigurarea managementului integrat al proiectelor

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori de impact	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2024	Valoarea țintă/2025	Subdiviziunea responsabilă
1.	Cel puțin 160 de mii de locuitori ai urbilor RDC cu acces îmbunătățit la infrastructură de mobilitate urbană și la zone de agrement/centre sportive/scuaruri reabilitate	număr	27800	160000	SMIP
2.	Consolidarea ofertei turistice regionale prin includerea a 5 obiective turistice noi în circuitul turistic	număr	4	5	SMIP
3.	Sporirea accesului la sistemul de AAP construit pentru 115 728 locuitori	număr	4570	115728	SMIP

Riscuri interne

1. Flux sporit de personal ce contribuie la slăbirea memoriei instituționale și respectiv a eficienței operaționale de diferite direcții de activitate

Riscuri externe

2. Proceduri de achiziții publice repetate, amânarea perioadei de implementare
3. Neonorarea obligațiunilor de co-finanțare a beneficiarilor finali
4. Alocații anuale insuficiente ce nu permit executarea graficului prezentat la ofertă, și încadrarea în termenii de execuție a contractului.
5. Apariția unor situații de insolvabilitate a antreprenorilor contractați

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Implementarea proiectelor de revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	8 proiecte inițiate 5 proiecte finalizate Nr. zone de agrement/parcuri/alei /spații publice amenajate Nr. stații/parcări amenajate Nr. complexe	8 356,99	FNDRL, APL	01.01.2022	31.12.2025	Secția Managementul Integrat al Proiectelor (SMIP)	O. Secrieru; Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 2.3.) HG cu privire la aprobare DUP pentru anii 2025-2027 COD nr. 453 din 28.12.2023

		multifuncționale							
2.	Sporirea atractivității turistice	2 proiecte inițiate 2 proiecte finalizate 1 atracții turistice construite 1 atracții turistice renovate 1 atracții turistice amenajate Suprafața teritoriului amenajat, ha Km de drum de acces construit/renovat Nr. locuri de cazare create	55 009,65	FNDRL, APL	01.01.2022	31.12.2025	SMIP	O. Secrieru; Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 1.3.) HG cu privire la aprobare DUP pentru anii 2025-2027 COD nr. 453 din 28.12.2023
3.	Implementarea proiectelor de aprovizionare cu apă și sanitație	6 proiecte inițiate 4 proiecte finalizate Km de rețele de apeduct construite/reabilitate Nr. stații de captare a apei construite/reabilitate Nr. stații tratare a apei potabile construite/reabilitate/dotate Nr. stații de pompare a apei potabile construite/reabilitate Nr. castele de apă construite/reabilitate Nr. rezervoare de apă potabilă construite/reabilitate Nr. rețele de canalizare	25 952,36	FNDRL, APL	01.01.2022	31.12.2025	SMIP	O. Secrieru; Specialist monitorizare proiecte, UIP	HG 152/2022 (Măsura 3.1.) HG cu privire la aprobare DUP pentru anii 2025-2027 COD nr. 453 din 28.12.2023

		construite/reabilitate Stații de epurare a apelor uzate construite/reabilitate Stații de pompare a apelor uzate construite/reabilitate Localități ce au acces la sistemul de AAP construit/reabilitat Localități ce au acces la sistemul de canalizare construit/reabilitat Populație cu acces la sistemul de AAP construit/reabilitat Populație cu acces la sistemul de canalizare construit/reabilitat Nr. proiecte tehnice elaborate							
4.	Implementarea proiectului „Îmbunătățirea infrastructurii de apă în Moldova Centrală”	Nr. km de rețea de apeduct construită; Nr. stații de pompare a apei construite; Nr. rezervoare de apă potabilă construite/reabilitate; 2 proiecte tehnice elaborate și verificate; Nr. localități cu acces la sistem de AAP construit Nr. populație cu		KfW FNDRL	01.01.25	31.12.25	UIP	UIP: I. Morari	HG 152/2022 (Măsura 3.1.) HG cu privire la aprobare DUP pentru anii 2025- 2027 - COD nr. 453 din 28.12.2023 Legea Nr. 296 din 27-10-2022 privind declarată utilității publice de interes național pentru

		acces la sistemul de AAP construit;							lucrările de construcție a apeductului magistral Chișinău–Strășeni–Călărași HG Nr. 834 din 01-11-2023 cu privire la exproprierea pentru cauză de utilitate publică a bunurilor imobile (terenurilor) și a dreptului de folosință asupra bunurilor imobile (terenurilor) situate pe amplasamentul lucrărilor de interes național de construcție a apeductului magistral Chișinău–Strășeni -Călărași
--	--	-------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Obiectivul 3: Asigurarea monitorizării și evaluării proiectelor de dezvoltare regională

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori de impact	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2024	Valoarea țintă/2025	Subdiviziunea responsabilă
1.	Reducerea numărului de proiecte nesustenabile	număr	1	0	SME
2.	Numărul proiectelor monitorizate în perioada post-implementare	număr	14	17	SME

Riscuri interne

1. Tergiversarea procesului de implementare a proiectelor investiționale
2. Indicatori nerealizați în termeni prestabiliți
3. Fluctuația personalului calificat din cadrul instituțiilor publice/lipsa memoriei instituționale
4. Reticența subdiviziunilor față de schimbări
5. Conflict de interese între coordonatorul CIM și personalul instituției
6. Tergiversarea procesului de raportare

Riscuri externe

1. Implicarea pasivă a actorilor regionali
2. Instabilitate politică și instituțională

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Elaborarea rapoartelor de activitate internă și implementare a documentelor de politici.	2 rapoarte de progres POR elaborate; 2 rapoarte de progres prezentate CRD Centru; 5 rapoarte de activitate elaborate	31,5	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	Ordin MADRM 149/23.07.2021 cu privire la aprobarea "Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională"
2.	Asigurarea durabilității proiectelor de dezvoltare regională în perioada post-implementare.	14 vizite în teritoriu efectuate; 14 proiecte post-implementare monitorizate; 14 rapoarte post-	19,6	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu S. Mardari	Ordin MADRM 149/23.07.2021 cu privire la aprobarea "Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea implementării

		implementare elaborate; 1 raport de asigurare a durabilității elaborat							proiectelor de dezvoltare regională"
3.	Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională	21 de vizite în teritoriu efectuate; 2 rapoarte de evaluare a impactului elaborate	28,7	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu S. Mardari	Ordin MADRM 149/23.07.2021 cu privire la aprobarea "Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională"
4.	Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională	1 raport de totalizare POR 2022-2024 elaborat	7,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	A.Bujor-Luca	Ordin MADRM 149/23.07.2021 cu privire la aprobarea "Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională"

5.	Asigurarea secretariatului în cadrul concursurilor de propuneri de proiecte cu finanțare din FNDRL	Nr. procese - verbale elaborate; Nr. consultări oferite; Nr. ședințe organizate; Nr. scrisori de informare elaborate; Sistem informațional gestionat	7,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	A.Bujor-Luca	Ordin MADRM 149/23.07.2021 cu privire la aprobarea "Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională"
6.	Actualizarea bazei de date cu principalii indicatori statistici de dezvoltare și a proiectelor de dezvoltare regională	1 bază de date cu indicatori statistici actualizată 1 bază de date a proiectelor finalizate menținută	14,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	V. Grosu	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
7.	Organizarea și implementarea sistemului de control intern managerial.	1 Registru al riscurilor actualizat; 1 Raport de autoevaluare elaborat; 1 Declarație de răspundere managerială elaborată; Procese grafice și narative actualizate;	30,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	S. Mardari	Legea 229/2010 privind controlul financiar; Ordin MF nr.4 din 09.01.2019

		Fișele cu obiective individuale ale angajaților elaborate; Regulamentele de activitate a secțiilor Agenției elaborate.							
8.	Consolidarea răspunderii manageriale în cadrul instituției	Nr. rapoarte de constatare	10,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	CIM	S. Mardari Comisia CIM	HG nr.152/2022, Legea nr. 229/2010
9.	Portofoliul proiectelor implementate în RDC cu suportul partenerilor de dezvoltare și a Fondurilor naționale	Nr. proiectelor colectate	14,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	S. Mardari	SNDR 2022-2028 POR Centru 2022-2024
10.	Monitorizarea și evaluarea implementării Programul național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM pentru municipiile Ungheni și Orhei	1raport elaborat	10,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	A.Bujor-Luca	Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM 2022-2027
11.	Asigurarea gestionării eficiente a programului de securitate și sănătate în muncă în cadrul ADR Centru	8 Ordine SSM actualizate; 20 de fișe personale completate; 1 registru completat	10.0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	V. Grosu	Legea 186 din 10.07.2008 cu privire la securitatea și sănătatea în muncă.

Obiectivul 4: Asigurarea dezvoltării capacităților actorilor locali și regionali

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori de impact	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2024	Valoarea țintă/2025	Subdiviziunea responsabilă
1.	Actorilor locali și regionali instruiți în domeniul politicii de dezvoltare regională	număr	203	210	SPCR
Riscuri interne 1. Timp restrâns și lipsa capacităților tehnice pentru organizarea instruirilor 2. Identificarea incorectă a necesităților de instruire 3. Planificarea insuficientă a alocațiilor financiare pentru dezvoltarea profesională Riscuri externe 4. Interes scăzut față de apelurile competitive din partea potențialilor participanți					

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Organizarea și facilitarea instruirilor pentru APL în contextul Apelurilor competitive (anuale și multianuale) și în domenii relevante politicii de dezvoltare regională.	Cel puțin 3 sesiuni de instruire organizate Cel puțin 1 instruire desfășurată Nr. de persoane instruite	60,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR SME SMIP	M. Preteca-Neaga A.Bujor-Luca O. Secrieru	POR Centru 2022-2024, OG 3, Direcția prioritară 3.3 HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
2.	Organizarea în parteneriat cu Facultatea de Urbanism și Arhitectură a Atelierului	1 atelier desfășurat		FNDRL	01.10.25	01.11.25	SPCR	M. Preteca-Neaga,	Acord de cooperare între

	de instruire "De la Planificare Urbană la Planificare Regională"							M. Secieru	Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea de Urbanism și Arhitectură și Agenția de Dezvoltare Regională Centru din data de 13.12.2024
--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--

Obiectivul 5: Asigurarea activității administrativ-financiare și de comunicare a ADR Centru

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori de impact	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2024	Valoarea țintă/2025	Subdiviziunea responsabilă
1.	Majorarea gradului de asigurare cu personal a Agenției cu cel puțin 11%	%	76,5%	85%	SA
2.	Reducerea ratei fluctuației personalului din cadrul Agenției cu cel puțin 6%	%	11%	7%	SA
3.	Mentținerea nivelului de transparență financiară la 100%	%	100%	100%	SA
4.	Asigurarea la 100% a gradului de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor	%	109%	100%	SA
5.	Majorarea gradului de transparență a activității Agenției prin sporirea cu cel puțin 10% a nr. de postări pe rețelele de socializare a Agenției	%	100%	100%	SA
6.	Creșterea numărului de vizitatori a paginii web cu cca 50 de mii	număr	4781409	4950000	SA

Riscuri interne

1. Fluctuația personalului
2. Greșeli de calcul și întârzieri în efectuarea plăților
3. Admiterea supra-cheltuielilor și a cheltuielilor nejustificate
4. Înregistrarea eronată în alte conturi, la alte articole de cheltuieli a sumelor derulate prin trezorerie, bănci sau casierie
5. Înregistrarea eronată a documentelor primare în sistemului informațional de date
6. Greșeli la calcularea cheltuielilor de deplasare privind: cazarea reieșind din perioada deplasării și a plafonului limită de cazare și diurna pentru o zi
7. Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite
8. Prezentarea dărilor de seamă cu erori și întârzieri față de termenii stabiliți
9. Lipsa resurselor tehnice
10. Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională
11. Reticența subdiviziunilor la prezentarea în termen, a informațiilor necesare pentru elaborarea materialelor de presă

Riscuri externe

12. Prezentarea neconformă a sarcinilor de bază ale funcției/postului de către conducătorii subdiviziunilor structurale ale agenției
13. Resurse financiare insuficiente planificare și alocate pentru dezvoltarea profesională
14. Influența negativă a factorilor externi la elaborarea corectă și la timp a propunerilor de buget, prin nerespectarea limitelor de cheltuieli și termenilor stabiliți de prezentare, precum și calculele incorecte pentru întreținerea Ministerului
15. Acces neautorizat la sistemul informațional de date
16. Influență negativă a factorilor externi întru calcularea corectă și la timp a salariului
17. Neprezentarea documentelor primare în termenii stabiliți
18. Apariția unor evenimente neprevăzute sau suprapunerea acestora
19. Invitații ad-hoc de participare la evenimente sau vizite externe
20. Număr mare de activități care generează depășirea termenelor de pregătire și plasare a comunicatelor

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Elaborarea și coordonarea proiectului bugetului pentru anul 2025	Buget elaborat și aprobat	27,0	FNDRL	01.01.25	31.01.25	SA, SMIP, SPCR, SME	N.Garpan	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
2.	Coordonarea bugetelor privind implementarea proiectelor de dezvoltare regională pentru a. 2025	Bugetele coordonate	4,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA, SMIP	O.Secieru, N.Garpan	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
3.	Coordonarea procesului de elaborare a bugetelor preliminare a proiectelor cu finanțare externă	Bugetele coordonate	10,0	FNDRL	01.01.25	31.01.25	SA, SPCR	N.Garpan M. Preteca-Neaga	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
4.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Executarea bugetului asigurată	25,5	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA, SMIP	N.Garpan O.Secieru	Legea finanțelor publice și responsabilității

									bugetar-fiscale nr.181/2014
5.	Întocmirea rapoartelor statistice, fiscale (anuale, trimestriale, lunare)	Nr. rapoarte întocmite	20,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	N. Garpan, M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
6.	Întocmirea/coordonarea rapoartelor lunare (FD040), trimestriale(raport privind executarea bugetului ADR, rapoarte privind valorificarea FNDRL în cadrul implementării proiectelor) către MIDR	Nr. rapoarte întocmite	2,7	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	N. Garpan M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
7.	Asigurarea integrității valorilor materiale	-acte de primire- predare a bunurilor întocmite	5,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	N. Garpan M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
8.	Inventarierea anuală a patrimoniului ADR Centru	- acte de inventariere - lista de inventariere întocmită -act de stabilire a plusurilor/pier derilor de valori materiale	22,00	FNDRL	01.12.25	31.12.25	SA	N. Garpan M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
9.	Asigurarea desfășurării auditului proiectelor finanțate prin intermediul GIZ Moldova	-raport de audit	N/A	FNDRL	01.01.25	28.02.25	SA, SMIP	N.Garpan, M.Miță, O.Secieru, N.Neaga	Acord de finanțare cu GIZ 81246247
10.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante	Nr. de concursuri desfășurate; Nr. persoane	59,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	Specialist Resurse Umane	Regulament cu privire la organizarea și desfășurarea

		angajate prin concurs; Nr. de contestații depuse de candidații la concurs							Concursului pentru ocuparea funcțiilor vacante în cadrul ADR
11.	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra executării documentelor	Nr. acte de intrare; nr. acte de ieșire; 1 sistem de e-management funcțional	38,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	Specialist Resurse Umane	Nomenclatorul Dosarelor, aprobat de către DI Ion Pînzari Directorul ADR Centru și Dna Natalia Filipovici, Șef Serviciul de arhivare raional Ialoveni, la data de 16 ianuarie 2024.
12.	Asigurarea transparenței activității ADR Centru prin publicarea comunicatelor de presă/anunțurilor pe site-ul administrat de ADR Centru și rețele de socializare	Nr. comunicate, note de presă	15,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
13.	Monitorizarea presei cu privire la informațiile despre cele mai importante evenimente din domeniul dezvoltării regionale în RDC și despre activitățile ADR Centru din alte surse de informare	Nr. materiale media identificate	N/A	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
14.	Elaborarea și aprobarea planului de comunicare și vizibilitate pentru 2025	1 Plan de comunicare și vizibilitate pentru anul 2025 elaborat	N/A	FNDRL	01.01.25	01.03.25	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013

		și aprobat							
15.	Coordonarea elaborării materialelor informative și de vizibilitate a instituției	Nr. materiale elaborate	50,665	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	L. Țurcan M. Preteca-Neaga O. Secrieru A.Bujor-Luca	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
16.	Publicarea pe pagina web a Agenției a materialelor privind activitatea instituțională și politicile implementate	Nr. documente publicate	N/A	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SA	L. Țurcan	Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public
17.	Organizarea/facilitarea evenimentelor regionale de promovare a RDC și politici de dezvoltare regională	Nr. evenimente organizate/facilitate	60,00	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SPCR, Specialist comunicare și informare	L. Nichita L. Țurcan	Legea 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM HG127/2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM

ELABORAT:

Șef SPCR Marina PRETECA-NEAGA

Șef SA Natalia GARPAN

Șef SMIP Oleg SECRIERU

Șef SME Alina BUJOR-LUCA

Preteca
Garp
Sec
Bujor

COORDONAT:

Șef Direcție politici și programe integrate de dezvoltare regională și locală Denis LUNGUL

Lungul DV