



MINISTERUL INFRASTRUCTURII
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE
AL REPUBLICII MOLDOVA

COORDONAT: Tungul DV
Denis LUNGUL

Secretar de stat

" " " 2026



Agenția de
Dezvoltare Regională
Centru



APROBAT:

Ion PÎNZARI

Director ADR Centru

" 10 " februarie 2026

Planul de Acțiuni al Agenției de Dezvoltare Regională Centru pentru anul 2026



Viziunea autorității

Dezvoltarea unei regiuni competitive, echilibrate și durabile, integrate în spațiul european, în care comunitățile locale beneficiază de infrastructură modernă, o economie dinamică, servicii publice eficiente și oportunități reale de creștere a bunăstării și calității vieții

Misiunea autorității

Misiunea Agenției de Dezvoltare Regională Centru este de a sprijini dezvoltarea echilibrată și durabilă a Regiunii de Dezvoltare Centru prin planificarea strategică, coordonarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea politicilor, programelor și proiectelor de dezvoltare regională, precum și prin mobilizarea resurselor și consolidarea capacităților autorităților publice locale și ale partenerilor regionali

Indicatori de performanță instituționali

Nr.	Domeniu	Denumire indicator	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoare de referință 2025	Valoare țintă (dec. 2026)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1.	Performanță și eficiență	Rata proiectelor finalizate din totalul proiectelor incluse în DUP 2025-2027: - inițial, per regiune; - la data raportării, per regiune	%	trimestrial	10,35%	27,59%	SMIP Șef SMIP O.Secieru	Director I. Pînzari
		Ponderea proiectelor aflate în implementare - conform DUP 2025-2027/PAF 2026, inițial, per regiune; - conform DUP 2025-2027/PAF 2026, la data raportării, per regiune.	%	trimestrial	82,75%	82,75%	SMIP Șef SMIP O.Secieru	I. Pînzari
		Ponderea proiectelor noi atrase din totalul proiectelor planificate spre atragere	%	trimestrial	50%	100%	SPCR Șef interimar SPCR L. Nichita	I. Pînzari
		Ponderea parteneriatelor interinstituționale noi stabilite în raport cu numărul total de parteneriate planificate	%	trimestrial	100%	100%	SPCR Șef interimar SPCR L. Nichita	I. Pînzari
2.	Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional (POR)	%	semestrial	0%	30%	SME Șef SME A.Bujor-Luca	I. Pînzari
		Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	%	trimestrial	80,3%	90%	SA Șef SA N. Garpan	I. Pînzari

		Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	trimestrial	97,7%	100%	SME Șef SME A.Bujor-Luca	I. Pînzari
		Rata de implementare a Planului național de dezvoltare (PND)	%	trimestrial	0%	27%	SMIP Șef SMIP O.Secrieru	I. Pînzari
3.	Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea proiectelor - PAF 2026, inițial, per regiune. - PAF 2026, la data raportării, per regiune.	%	trimestrial	128,64 0%	100% 100%	SA Șef SA N. Garpan SMIP Șef SMIP O.Secrieru	I. Pînzari
		Gradul de asigurare cu personal	%	trimestrial	78%	85%	SA Șef SA N. Garpan	I. Pînzari
		Rata fluctuației personalului din cadrul instituției publice	%	trimestrial	20%	8%	SA Șef SA N. Garpan	I. Pînzari
		Ponderea angajaților instruiți	%	trimestrial	100%	100%	SME Șef SME A.Bujor-Luca	I. Pînzari
		Nivelul de transparență a activității instituției	%	trimestrial	100%	100%	SA Șef SA N. Garpan	I. Pînzari
		Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității: - nr. vizualizărilor paginii oficiale - nr. urmărilor paginilor rețelelor sociale a instituției	număr	trimestrial	8 271 885 3700	8 321 885 4000	SA Șef SA N. Garpan	I. Pînzari
		Gradul de standardizare a paginilor oficiale web și a profilurilor pe rețelele de socializare	%	trimestrial	100%	100%	SA Șef SA N. Garpan	I. Pînzari
		Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	%	trimestrial	0%	100%	SA Șef SA N. Garpan SMIP Șef SMIP O. Secrieru	I. Pînzari

Obiectivul 1: Asigurarea planificării și cooperării regionale prin elaborarea documentelor strategice, acordarea de suport pentru dezvoltarea și revitalizarea urbană a orașelor din regiune, participarea la actualizarea cadrului normativ specific și organizarea a minim 3 ședințe ale Consiliului pentru Dezvoltare Regională Centru

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025	Valoarea țintă/ 2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Programul Operațional Regional Centru pentru perioada 2026-2028 aprobat	număr	0	1	SPCR
2.	Creșterea gradului de dezvoltare și revitalizare a 12 orașe din RDC prin implementarea PRU	număr	10	12	SPCR
3.	Parteneriate noi stabilite	număr	1	2	SPCR

Riscuri interne

1. Rata înaltă de fluctuație a personalului, care poate afecta continuitatea activităților, memoria instituțională și performanța operațională
2. Deficiențe în procesul de comunicare și colaborare instituțională
3. Volum crescut al activităților curente, cu impact asupra respectării termenelor de realizare
4. Întârzieri în executarea sarcinilor și în luarea deciziilor de către subdiviziunile interne
5. Deficit de personal pentru realizarea eficientă și în termen a sarcinilor complexe
6. Resurse financiare limitate pentru realizarea și implementarea activităților planificate

Riscuri externe

1. Lipsa/ insuficiența documentelor de politici aprobate la nivelul APC în domeniul dezvoltării regionale
2. Reducerea/ sistarea asistenței financiare acordate de partenerii de dezvoltare
3. Nivel scăzut de implicare al reprezentanților APL din regiune în procesele de planificare și cooperare regională
4. Lipsă de cvorum la ședințele CRD Centru
5. Nerespectarea termenelor stabilite pentru desfășurarea Apelul competitiv
6. Lipsa suportului metodologic pentru analiza implementării POR Centru 2022-2024 și evaluarea/actualizarea POR Centru 2026-2028

Risc de corupție

1. Favorizarea anumitor orașe sau autorități publice locale în procesul de acordare a suportului
2. Introducerea selectivă a priorităților sau proiectelor, fără fundamentare obiectivă
3. Utilizarea netransparentă a expertizei externe în procesul de elaborare
4. Stabilirea criteriilor de eligibilitate sau selecție într-un mod discreționar
5. Utilizarea cooperării regionale ca instrument de promovare a intereselor personale sau de grup
6. Manipularea agendei ședințelor prin includerea sau excluderea selectivă a subiectelor
7. Transmiterea incompletă sau tardivă a materialelor către membrii Consiliului
8. Influențarea deciziilor adoptate în cadrul ședințelor prin presiuni informale
9. Lipsa unei documentări complete a deliberărilor și deciziilor (procese-verbale incomplete)

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Finalizarea și aprobarea POR Centru 2026-2028	POR Centru 2026-2028 aprobat	101,00	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	Legea nr. 438/2006 art. 4, alin (2), lit. e);
1.1	Plasarea proiectului POR pe pagina oficială a ADR Centru pentru a fi consultat public	1 Proiect plasat pe pagina oficială	14,4	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Turcan	Strategia Națională de Dezvoltare Regională a Republicii Moldova 2022-2028; Metodologia de elaborare, aprobare, implementare, monitorizare și evaluare a Programelor Operaționale Regionale
1.2	Elaborarea procesului - verbal cu privire la rezultatele consultărilor organizate asupra proiectului POR	1 proces-verbal elaborat	8,5	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SA	L. Nichita C. Manjos	
1.3	Analiza și includerea recomandărilor rezultate în Program	nr. de recomandări analizate și incluse în Program	40,8	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
1.4	Transmiterea POR și procesul verbal al consultărilor publice spre avizare către MIDR	1 Program transmis spre avizare 1 proces - verbal transmis	14,4	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	H.G. nr. 967/2016 cu privire la mecanismul de consultare publică cu societatea civilă în procesul decizional Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013 Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora
1.5	Aprobarea POR de către CRD	POR aprobat	8,5	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
1.6	Plasarea documentului pe pagina web a ADR Centru	document plasat pe pagina web a instituției	14,4	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SA	L. Turcan	

2.	Elaborarea planului anual de implementare a POR Centru 2026-2028	Plan anual 2026 elaborat	72,8	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	POR Centru 2026-2028, cap.1.5.
2.1	Consultarea subdiviziunilor ADR Centru	6 subdiviziuni consultate	2,20	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	Metodologia de elaborare, aprobare, implementare, monitorizare și evaluare a Programelor Operaționale Regionale POR Centru 2026-2028, cap 8, Anexa proiectelor H.G. Nr. 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale Fondului național pentru dezvoltare regională și locală Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public; HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora
2.2	Revizuirea listei de proiecte în curs de implementare și stabilirea statutului acestora pentru anul următor	listă de proiecte revizuită	7,2	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
2.3	Includerea proiectelor noi selectate în cadrul apelurilor competitive, pe listă și din surse non-FNDRL	nr. proiectelor selectate în cadrul apelurilor competitive pentru finanțare din mijloacele FNDRL nr. proiectelor/notelor conceptuale selectate în cadrul apelurilor pe listă pentru finanțate din mijloacele FNDRL nr. proiectelor implementate de din surse non-FNDRL	17,2	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
2.4	Actualizarea și/ sau identificarea de noi acțiuni în vederea promovării specializării inteligente, a cooperării regionale și transfrontaliere în RD Centru	nr. acțiuni identificate și sau actualizate	13,0	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
2.5	Actualizarea numărului de proiecte monitorizate și cartografiate, a numărului de consultări oferite	nr. de proiecte monitorizate și cartografiate nr. de consultări oferite	7,2	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SME	A.Bujor-Luca	
2.6	Identificarea activităților planificate în vederea dezvoltării capacităților	nr. de activități identificate	7,2	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	

	APL-urilor din RDC în domenii relevante politicii de dezvoltare regională								
2.7	Transmiterea Planului spre avizare către MIDR	1 Plan avizat	2,20	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
2.8	Aprobarea Planului de către membrii CRD	1 Plan aprobat	2,20	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
2.9	Plasarea Planului pe pagina web a ADR Centru	document plasat pe pagina web oficială a instituției	14,4	FNDRL	02.01.26	31.03.26	SA	L. Țurcan	
3.	Elaborarea Planului de acțiuni a ADR Centru 2026	Plan de acțiuni elaborat	79,00	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SPCR	SPCR SMIP SA SME UIPEFG OASC	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013 Solicitarea CS Nr. 21/1-06-12458 din 08.12.2025;
3.1	Studierea indicațiilor metodologice privind elaborarea Planului de acțiuni al autorității publice	nr. de documente studiate	22,5	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SPCR	SPCR SMIP SA SME UIPEFG OASC	H.G nr. 386/2020 privind planificarea strategică, elaborarea Planului anual de acțiuni al autorității publice
3.2	Implicarea subdiviziunilor responsabile în procesul de realizare și raportare a indicatorilor setați în documentele de politici publice	nr. de subdiviziuni implicate	7,2	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SPCR	SPCR SMIP SA SME UIPEFG OASC	Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public;
3.3	Elaborarea proiectului Planului de acțiuni	1 proiect elaborat	30,5	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SPCR	L. Nichita C. Manjos	
3.4	Transmiterea Planului spre coordonare de către MIDR	1 Plan transmis	2,20	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SPCR	L. Nichita	
3.5	Aprobarea Planului de acțiuni a ADR Centru 2026 de către directorul Agenției	1 Plan aprobat	2,20	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SPCR	L. Nichita	
3.6	Publicarea Planului pe pagina web oficială a instituției	1 Plan publicat	14,4	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA	L. Turcan	HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora

4.	Dezvoltarea municipiilor Ungheni și Orhei ca poli de creștere regională	nr. de proiecte implementate/monitorizate	46,9	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	C. Manjos	Strategia Națională de Dezvoltare Regională a Republicii Moldova 2022-2028; POR Centru 2026-2028; HG nr. 916/2020, Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM pentru anii 2021-2027 Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora
4.1	Acordarea suportului metodologic și tehnic APL-urilor	nr. consultări oferite	22,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	C. Manjos	
4.2	Promovarea vizibilității proiectelor municipiilor Ungheni și Orhei ca poli de creștere regională	nr. de comunicate plasate pe paginile oficiale	14,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
5.	Revitalizarea economică și socială a orașelor mici din RDC în calitate de catalizatori ai dezvoltării urbane prin facilitarea elaborării/ actualizării Programului de Revitalizare Urbană (PRU) pentru orașe din RDC, în conformitate cu varianta actualizată a Liniilor directoare de revitalizare urbană în Republica Moldova	nr. de PRU - uri actualizate sau elaborate de către orașele mici din RDC, cu suportul ADR	39,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	C. Manjos L. Nichita	Strategia Națională de Dezvoltare Regională a Republicii Moldova 2022-2028; POR Centru 2026-2028 Codul urbanismului și construcțiilor nr. 434/2023 Liniile directoare privind revitalizarea

5.1	Oferirea suportului metodologic și consultanței tehnice în cadrul elaborării Programelor de Revitalizare Urbană	nr. de consultări oferite APL aferente elaborării/implementării/actualizării Programelor de Revitalizare Urbană; nr. de orașe care au beneficiat de consultanță	22,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	C. Manjos L. Nichita	urbană în RM, (rolul ADR-urilor) Ghid privind revitalizarea urbană pentru orașele din RM, cap. 4, p. 7 Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public
5.2	Avizarea PRU-urilor de către ADR Centru, după verificarea conformității cu Liniile directoare și prioritățile regionale	nr. de avize emise de ADR Centru	13,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	C. Manjos L. Nichita	
5.3	Plasarea PRU-rilor actualizate/ elaborate pe pagina web a ADR Centru	nr. de PRU-uri plasate	14,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
6.	Facilitarea de către ADR Centru a mobilizării finanțărilor adiționale (inclusiv co-finanțări)	nr. de finanțări adiționale atrase	60,00	FNDRL/ alte surse	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	POR Centru 2026-2028, OG 3, Direcția prioritară 3.1;
6.1	Identificarea și analiza oportunităților de finanțare externe și naționale	nr. Programe/Apeluri identificate nr. oportunităților de finanțare identificate	30,00	FNDRL/ alte surse	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	Acordul de Asociere Republica M-UE, cap. 20, art. 107, lit. c);
6.2	Inițierea și consolidarea parteneriatelor instituționale	nr. parteneri noi de dezvoltare identificați	30,00	FNDRL/ alte surse	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	HG nr. 306/2025 pentru Programul Național de Aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru perioada 2025-2029.
7.	Implicarea în procesul de elaborare/ modificare a cadrului normativ aferent politicii de dezvoltare regională	implicare asigurată în nr. de documente	9,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR DPPIDRL	L. Nichita C Manjos	Planul de acțiuni al MIDR pentru 2026
7.1	Examinarea documentelor propuse spre consultare	nr. de documente examinate	3,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR DPPIDRL	C Manjos	
7.2	Elaborarea propunerilor de modificare	nr. de propuneri și comentarii transmise	3,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR DPPIDRL	C Manjos	
7.3	Participarea la sesiunile de lucru și informare	nr. de sesiuni la care s-a participat	3,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR DPPIDRL	C Manjos	

8.	Organizarea și desfășurarea ședințelor ordinare/ extraordinare ale CRD Centru	nr. ședințe organizate	62,1	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SPCR	I. Silistraru	HG nr. 127/2008 din 08.02.2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM (Anexa nr. 2 la HG nr. 127/2008 Regulamentul-cadru al CRD) Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Regional pentru Dezvoltare Centru cap.II , pct.9 (aprobat prin Decizia nr. 02-01 din 26 mai 2023)
8.1	Organizarea și desfășurarea procedurii de alegere a Președintelui și Vicepreședintelui CRD Centru, în conformitate cu regulamentul în vigoare	1 președinte și 1 vice-președinte aleși pentru un mandat de 2 ani	27,5	FNDRL	01.04.26	01.05.26	SA SPCR	I.Silistraru	
8.2	Asigurarea participării membrilor CRD Centru	nr. total de ședințe cu cvorum asigurat	5,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SPCR	I. Silistraru	
8.3	Oferirea suportului tehnic necesar pe parcursul desfășurării ședințelor	33 agende elaborate și distribuite nr. contact telefonic pentru confirmarea participării efectuate nr. materialelor informative pentru ședințe (agendă, proiecte de decizii, documente suport) pregătite nr. pauzelor de cafea asigurate	22,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SPCR	I. Silistraru	
8.5	Elaborarea Proceselor-Verbale ale ședințelor CRD Centru	nr. Procese-Verbale elaborate și transmise nr. Procese verbale semnate; nr. Procese verbale publicate pe pagina web	7,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SPCR	I. Silistraru L. Țurcan	

Obiectivul 2: Consolidarea cooperării externe și a procesului de integrare europeană prin participarea în mecanismele naționale relevante și implementarea a cel puțin 3 proiecte de dezvoltare regională cu finanțare externă

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025	Valoarea țintă/ 2026	Subdiviziunea responsabilă
-----	------------	-------------------	--------------------------------	-------------------------	----------------------------

1.	Majorarea numărului de proiecte accesate din fonduri externe cu 1 proiect	număr	2	3	SPCR
2.	Numărul de ședințe/activități ale Grupului de lucru 22 „Politica regională și coordonarea instrumentelor structurale” la care a fost asigurată participarea	număr	5	3	SPCR
3.	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte (KfW)	%	100%	100%	SA
4.	Gradul de asigurare cu personal (KfW)	%	88%	100%	SA
5.	Rata fluctuației personalului (KfW)	%	90%	0%	SA
6.	Ponderea angajaților instruiți (KfW)	%	100%	100%	SA

Riscuri interne

1. Rata înaltă de fluctuație a personalului, care poate afecta continuitatea activităților, memoria instituțională și performanța operațională
2. Deficiențe în procesul de comunicare și colaborare instituțională
3. Volum crescut al activităților curente, cu impact asupra respectării termenelor de realizare
4. Deficit de personal pentru realizarea eficientă și în termen a sarcinilor complexe

Riscuri externe

1. Reducerea/ sistarea asistenței financiare acordate de partenerii de dezvoltare
2. Nivel scăzut de implicare al reprezentanților APL din regiune în procesele de planificare și cooperare regională
3. Nerespectarea termenelor stabilite pentru desfășurarea Apelului competitiv
4. Proceduri de achiziții publice repetate, amânarea perioadei de implementare
5. Neonorarea obligațiilor de co-finanțare a beneficiarilor finali
6. Alocații anuale insuficiente ce nu permit executarea graficului prezentat la ofertă, și încadrarea în termenii de execuție a contractului.
7. Apariția unor situații de insolvabilitate a antreprenorilor contractați

Risc de corupție

1. Direcționarea preferențială a fondurilor externe către anumite teritorii sau beneficiari
2. Influențarea agendei de cooperare de către actori externi cu interese divergente față de obiectivele instituției
3. Conflicte de interese nedeclarate în procesul de coordonare interinstituțională
4. Lipsa transparenței în comunicarea rezultatelor participării și a deciziilor adoptate

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziun e responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Implementarea proiectului „Îmbunătățirea infrastructurii de apă în Moldova Centrală” Faza 1 și Faza 2	35 km de rețea de apeduct construită; 3 stații de pompare a apei construite; 5 rezervoare de apă potabilă construite/reabilitate;	341872,6 2000,0	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari A.Andrieș	Acord de finanțare din 27.05.2019 încheiat între KfW, Ministerul finanțelor și ADR Centru;

		7 proiecte tehnice elaborate și verificate; 2 localități cu acces la sistem de AAP construit 2 contracte semnate							Acord separat de implementare a proiectului din 20.02.2020 semnat între KfW și ADR Centru;
1.1	Monitorizarea lucrărilor de construcție a apeductului magistral Chișinău-Strășeni-Călărași	nr vizite de monitorizare în teren; nr ședințe de lucru în teritoriu; nr solicitări de plată acceptate și executate; nr rapoarte trimestriale privind serviciile de supraveghere analizate și coordonate;	10,00	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari A. Andrieș	Acord de implementare a grantului semnat la 27.05.2019 între ADR Centru și Ministerul Finanțelor; HG 152/2022 (Măsura 3.1.)
1.2	Semnarea contractului privind serviciile de proiectare Faza 2	1 contract semnat	N/A	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari	HG nr. 160/2025 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2025-2027
1.3	Lansarea și coordonarea serviciilor de proiectare/ achiziții/ supraveghere lucrări realizate în cadrul contractului Faza 2.	eveniment de lansare a fazei 2. nr rapoarte tehnice preliminare elaborate	9178,2	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari; Inginer UIPEFG	CUC nr. 434/2023
1.4	Semnarea contractului privind serviciile de consultanță și suport AMC 2	1 contract semnat	N/A	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari	Legea Nr. 296/2022 privind declararea utilității publice de interes național pentru lucrările de construcție a apeductului magistral Chișinău-Strășeni-Călărași
1.5	Lansarea serviciilor de consultanță și suport AMC 2	nr Rapoarte elaborate nr Analize instituționale nr instruiri desfășurate	9 498,8	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari	
1.6	Despăgubirea pentru exproprierea dreptului de proprietate, precum și a dreptului de folosință sau a altor drepturi reale asupra bunurilor imobile afectate de lucrările de construcție.	nr ședințe de informare organizate; nr cereri privind plata despăgubirilor colectate; nr de proprietari despăgubiți.	N/A	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Cușnir	HG Nr. 834/2023 cu privire la exproprierea pentru cauză de utilitate publică a bunurilor imobile (terenurilor) și a dreptului de folosință asupra bunurilor imobile (terenurilor)

									situate pe amplasamentul lucrărilor de interes național de construcție a apeductului magistral Chișinău- Strășeni - Călărași
2.	Implementarea Proiectului "Program Deschis de Dezvoltare Urbană"	1 acord de grant MIDR - ADR Centru semnat; 1 acord separat ADR Centru - KfW semnat; 1 acord de finanțare separat ADR Centru - Municipiul Chișinău semnat; 1 contract servicii consultanță semnat; 1 contract privind serviciile de proiectare/achiziții/supraveghere lucrări semnat.	26 500,0	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Secieru	Memorandumul de înțelegere din 13.12.2024; Decizia CNCDDL Nr. 56 din 25.08.2025;
2.1	Semnarea acordurilor de finanțare OPUD	3 acorduri de finanțare semnate	N/A	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Secieru	
2.2	Semnarea contractului privind serviciile de consultanță și suport AMC - OPUD	1 contract semnat	6 500,00	KfW	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Secieru	
2.3	Lansarea serviciilor de consultanță și suport AMC- OPUD	nr Rapoarte elaborate nr Analize instituționale nr instruiți desfășurate	N/A	KfW FNDRL	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Secieru	
2.4	Semnarea contractului privind serviciile de proiectare/achiziții/supraveghere lucrări OPUD	1 contract semnat	20 000,00	KfW	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Secieru Inginer OPUD	
2.5	Lansarea serviciilor de proiectare/achiziții/supraveghere lucrări OPUD	eveniment de lansare servicii OPUD. nr rapoarte tehnice preliminare elaborate	20,5	KfW	01.01.26	31.12.26	UIPEFG	I. Morari M. Secieru L. Țurcan Inginer OPUD	
3.	Cooperarea cu ADR Centru România în	1 proiect comun implementat	62,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	Acordul de colaborare din 01.12.2012

	cadrul acordului bilateral de cooperare								Acordul de Asociere Republica MD-UE, cap. 20, art. 108, lit. c). Acordul de Asociere RM-UE, art.107, alin. (1). PND, OS 1.2; Strategia națională de dezvoltare regională pentru anii 2022-2028 HG nr. 306/2025 cu privire la aprobarea Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2025-2029
3.1	Coordonarea implementării prevederilor Acordului bilateral de cooperare	nr. activități realizate	20,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	
3.2	Inițierea și organizarea de întâlniri bilaterale și/sau vizite de lucru	1 vizită desfășurată	15,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	
3.3	Elaborarea și promovarea inițiativelor și proiectelor comune	1 proiect comun implementat	27,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L. Nichita	
4.	Implementarea proiectului „KEP CEI Consolidarea capacităților regionale pentru integrarea europeană a Republicii Moldova prin schimb de know-how (BRIDGE2EU)” (Ref. No. 304.4.2025.031)	1 proiect implementat	107,5	Extern FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L.Nichita	
4.1	Coordonarea generală a implementării proiectului BRIDGE2EU	1 proiect coordonat	27,5	Extern FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L.Nichita	
4.2	Planificarea și organizarea activităților de schimb de know-how (vizite de studiu, sesiuni de instruire, ateliere tematice)	nr. activităților planificate grupul-țintă și participanții identificați nr. materialele de suport pregătite pentru fiecare activitate	80,0	Extern FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L.Nichita	
5.	Participarea în cadrul Grupului de lucru 22 „Politica regională și coordonarea instrumentelor structurale”	min. 1 participare la ședința asigurată	30,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	I.Pînzari L. Nichita	Acordul de Asociere RM-UE, art.107, alin. (1). PND, OS 1.2;

5.1	Analiza documentelor, materialelor și propunerilor supuse examinării	nr. documentelor/materialelor examinate	15,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	I.Pinzari L. Nichita	Strategia națională de dezvoltare regională pentru anii 2022-2028
5.2	Formularea și prezentarea pozițiilor instituționale ale ADR Centru	nr. propunerilor expediate	15,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	I.Pinzari L. Nichita	HG nr. 306/2025 cu privire la aprobarea Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2025-2029

Obiectivul 3: Asigurarea unui management integrat și eficient al proiectelor de dezvoltare regională din domeniul infrastructurilor de afaceri, revitalizării urbane, turismului și aprovizionării cu apă și sanitație, prin implementarea completă a ciclului de management al proiectelor, de la contractare și achiziții publice până la monitorizare și finalizare, în conformitate cu legislația în vigoare și termenele contractuale

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2025	Valoarea țintă/2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Cel puțin 160 de mii de locuitori ai urbelor RDC cu acces îmbunătățit la infrastructură de mobilitate urbană și la zone de agrement/centre sportive/scuaruri reabilite	număr	127 813	160 000	SMIP
2.	Consolidarea ofertei turistice regionale prin includerea a 5 obiective turistice noi în circuitul turistic	număr	3	5	SMIP
3.	Sporirea accesului la sistemul de AAP construit pentru 115 728 locuitori	număr	22 883	115 728	SMIP
4.	Numărul de proiecte în implementare	număr	19	47	SMIP
5.	Numărul de proiecte finalizate	număr	0	6	SMIP

Riscuri interne

1. Flux sporit de personal ce contribuie la slăbirea memoriei instituționale și respectiv a eficienței operaționale de diferite direcții de activitate
2. Volum crescut al activităților curente, cu impact asupra respectării termenelor de realizare
3. Deficit de personal pentru realizarea eficientă și în termen a sarcinilor complexe

Riscuri externe

1. Proceduri de achiziții publice repetate, amânarea perioadei de implementare
2. Neonorarea obligațiunilor de co-finanțare a beneficiarilor finali
3. Alocații anuale insuficiente ce nu permit executarea graficului prezentat la ofertă, și încadrarea în termenii de execuție a contractului.
4. Apariția unor situații de insolvabilitate a antreprenorilor contractați

Risc de corupție

1. Favorizarea anumitor operatori economici în procesul de atribuire
2. Acceptarea unor lucrări, servicii sau livrabile neconforme cu cerințele contractuale
3. Tolerarea întârzierilor în executare fără aplicarea penalităților prevăzute
4. Influențarea comisiilor de evaluare a ofertelor
5. Plăți efectuate fără confirmarea îndeplinirii obligațiilor contractuale
6. Implicarea informală a unor persoane sau entități fără rol contractual
7. Raportarea denaturată sau selectivă a progresului fizic și financiar al proiectelor
8. Limitarea accesului la informații relevante pentru verificări și audit
9. Recepția lucrărilor sau serviciilor fără respectarea criteriilor de calitate.
10. Acceptarea documentației finale incomplete sau neconforme

Nr.	Acțiuni Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziun e responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Implementarea proiectelor de valorificare a infrastructurilor de afaceri	3 proiecte inițiate 1,03 km de drum de acces construit/reabilitat 1 piață agroalimentară construită 1 centru multifuncțional de afaceri finalizat	47,66	FNDR APL	01.01.26	31.12.26	Secția Management ul Integrat al Proiectelor (SMIP)	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 1.3.) HG nr. 160/2025 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2025-2027 CUC nr. 434/2023
1.1	Elaborarea și semnarea Contractului de finanțare cu aplicantul și partenerii	nr. contracte de finanțare semnate nr. acordurilor adiționale semnate	27,5	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	
1.2	Lansarea procedurilor de achiziții publice la lucrări de construcție, bunuri și servicii	nr. proceduri de achiziții publice lansate. nr. ședințe a grupului de lucru pentru achiziții publice nr. contracte semnate nr. acordurilor adiționale semnate	7,2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist achiziții publice	
1.3	Monitorizarea activității de construcție conform legislației în vigoare și termenilor stabiliți în contract	nr. ședințe de lucru nr. vizite de monitorizare	5,76	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	

		nr. procese verbale de execuție a lucrărilor verificate și semnate nr. acte de predare-primire a serviciilor verificate și semnate							
1.4	Finalizarea proiectelor	nr. procese verbale de recepție la terminarea lucrărilor nr. evenimente de încheiere a proiectului nr. acte de predare-primire a costurilor investiționale nr. rapoarte finale a proiectului	7,2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secrieru Specialist monitorizare proiecte	
2.	Implementarea proiectelor de revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	10 proiecte inițiate 4 proiecte finalizate nr. zone de agrement/parcuri/alei/s pații publice amenajate nr. stații/parcări amenajate nr. complexe multifuncționale	8 356,99	FNDRL APL	01.01.26	31.12.2026	SMIP	O. Secrieru Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 2.3.) HG nr. 160/2025 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2025-2027 CUC nr. 434/2023
2.1	Elaborarea și semnarea Contractului de finanțare cu aplicantul și partenerii	nr. contracte de finanțare semnate nr. acordurilor adiționale semnate	27,5	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secrieru Specialist monitorizare proiecte	
2.2	Lansarea procedurilor de achiziții publice la lucrări de construcție, bunuri și servicii	nr. proceduri de achiziții publice lansate. nr. ședințe a grupului de lucru pentru achiziții publice nr. contracte semnate nr. acordurilor adiționale semnate	7,2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secrieru Specialist achiziții publice	
2.3	Monitorizarea activității de construcție conform legislației în	nr. ședințe de lucru	5,76	FNDRL APL	01.01.26	31.12.226	SMIP	O. Secrieru	

	vigoare și termenilor stabiliți în contract	nr. vizite de monitorizare nr. procese verbale de execuție a lucrărilor verificate și semnate nr. acte de predare-primire a serviciilor verificate și semnate						Specialist monitorizare proiecte	
2.4	Finalizarea proiectelor	nr. procese verbale de recepție la terminarea lucrărilor nr. evenimente de încheiere a proiectului nr. acte de predare-primire a costurilor investiționale nr. rapoarte finale a proiectului	7,2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	
3.	Sporirea atractivității turistice	13 proiecte inițiate 4 proiecte finalizate 1 atracții turistice construite 1 atracții turistice renovate 1 atracții turistice amenajate suprafața teritoriului amenajat, ha km de drum de acces construit/renovat nr. locuri de cazare create	55 009,65	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 1.3.) HG nr. 160/2025 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2025-2027 CUC nr. 434/2023
3.1	Elaborarea și semnarea Contractelor de finanțare cu aplicantul și partenerii	nr. contracte de finanțare semnate nr. acordurilor adiționale semnate	27,5	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	
3.2	Lansarea procedurilor de achiziții publice la lucrări de construcție, bunuri și servicii	nr. proceduri de achiziții publice lansate.	7,2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist achiziții publice	

		nr. ședințe a grupului de lucru pentru achiziții publice nr. contracte semnate nr. acordurilor adiționale semnate							
3.3	Monitorizarea activității de construcție conform legislației în vigoare și termenilor stabiliți în contract.	nr. ședințe de lucru nr. vizite de monitorizare nr. procese verbale de execuție a lucrărilor verificate și semnate nr. acte de predare-primire a serviciilor verificate și semnate	5,76	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	
3.4	Finalizarea proiectelor	nr. procese verbale de recepție la terminarea lucrărilor nr. evenimente de încheiere a proiectului nr. acte de predare-primire a costurilor investiționale nr. rapoarte finale a proiectului	7.2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	
4.	Implementarea proiectelor de aprovizionare cu apă și sanitație	12 proiecte inițiate 2 proiecte finalizate km de rețele de apeduct construite/reabilitate nr. stații de captare a apei construite/reabilitate nr. stații tratare a apei potabile construite/reabilitate/dotate nr. stații de pompare a apei potabile construite/reabilitate	25 952,36	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte,	HG 152/2022 (Măsura 2.3/3.1.) HG nr. 160/2025 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2025-2027 CUC nr. 434/2023

		Nr. castele de apă construite/reabilitate nr. rezervoare de apă potabilă construite/reabilitate nr. rețele de canalizare construite/reabilitate Stații de epurare a apelor uzate construite/reabilitate Stații de pompare a apelor uzate construite/reabilitate Localități ce au acces la sistemul de AAP construit/reabilitat Localități ce au acces la sistemul de canalizare construit/reabilitat Populație cu acces la sistemul de AAP construit/reabilitat Populație cu acces la sistemul de canalizare construit/reabilitat nr. proiecte tehnice elaborate							
4.1	Elaborarea și semnarea Contractului de finanțare cu aplicantul și partenerii	nr. contracte de finanțare semnate nr. acordurilor adiționale semnate	27,5	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist monitorizare proiecte	
4.2	Lansarea procedurilor de achiziții publice la lucrări de construcție, bunuri și servicii	nr. proceduri de achiziții publice lansate. nr. ședințe a grupului de lucru pentru achiziții publice nr. contracte semnate nr. acordurilor adiționale semnate	7,2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secieru Specialist achiziții publice	

4.3	Monitorizarea activității de construcție conform legislației în vigoare și termenilor stabiliți în contract	nr. ședințe de lucru nr. vizite de monitorizare nr. procese verbale de execuție a lucrărilor verificate și semnate nr. acte de predare-primire a serviciilor verificate și semnate	5,76	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secrieru Specialist monitorizare proiecte
4.4	Finalizarea proiectelor	nr. procese verbale de recepție la terminarea lucrărilor nr. evenimente de încheiere a proiectului nr. acte de predare-primire a costurilor investiționale nr. rapoarte finale a proiectului	7.2	FNDRL APL	01.01.26	31.12.26	SMIP	O. Secrieru Specialist monitorizare proiecte

Obiectivul 4: Asigurarea monitorizării și evaluării de impact a minimum 100% din proiectele de dezvoltare regională aflate în perioada post-implementare și de durabilitate, prin realizarea anuală a vizitelor de monitorizare și elaborarea rapoartelor de evaluare

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2025	Valoarea țintă/2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Număr de proiecte nesustenabile	număr	1	0	SME
2.	Numărul proiectelor monitorizate în perioada post-implementare	număr	17	14	SME

Riscuri interne

1. Tergiversarea procesului de implementare a proiectelor investiționale
2. Indicatori nerealizați în termeni prestabiliți
3. Fluctuația personalului calificat din cadrul instituțiilor publice/lipsa memoriei instituționale

4. Reticența subdiviziunilor față de schimbări
5. Conflict de interes între coordonatorul CIM și personalul instituției
6. Tergiversarea procesului de raportare
7. Evaluări neobiective ale proiectelor de dezvoltare regională ca urmare a influențelor sau conflictelor de interes

Riscuri externe

1. Implicarea pasivă a actorilor regionali
2. Instabilitate politică și instituțională

Riscuri de corupție

1. Evaluări neobiective ale proiectelor de dezvoltare regională ca urmare a influențelor sau conflictelor de interes

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Elaborarea rapoartelor de activitate internă și implementare a documentelor de politici	nr. rapoartelor de activitate internă și de implementare a documentelor de politici elaborate și aprobate	61,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională ; Manualul operațional al ADR Centru aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
1.1	Elaborarea rapoartelor de activitate internă	4 rapoarte trimestriale elaborate	28,8	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
1.2	Elaborarea rapoartelor de progres privind implementarea Programului Operațional Regional	2 rapoarte elaborate	18,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	V. Grosu	
1.3	Prezentarea Rapoartelor de progres privind implementarea POR în cadrul ședințelor CRD Centru	2 prezentări elaborate și prezentate	14,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
2.	Asigurarea durabilității proiectelor de dezvoltare regională în perioada post-implementare	nr. proiecte funcționale în perioada post-implementare	141,06	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	
2.1	Organizarea vizitelor de monitorizare a proiectelor în perioada post-implementare	14 vizite în teritoriu efectuate	80,6	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	
2.2	Elaborarea rapoartelor de vizită	14 rapoarte post-implementare elaborate	40,3	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	

2.3	Elaborarea raportului anual de asigurare a durabilității proiectelor în perioada post-implementare	1 raport elaborat	14,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	V. Grosu	
2.4	Facilitarea elaborării planurilor de asigurare a durabilității	4 planuri aprobate	5,76	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	
3.	Evaluarea proiectelor de dezvoltare regională	Nr. proiecte evaluate	230,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	
3.1	Elaborarea rapoartelor de impact	8 rapoarte de impact elaborate	230,4	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu	
4.	Asigurarea secretariatului în cadrul concursurilor de propuneri de proiecte cu finanțare din FNDRL	nr. concursuri de propuneri de proiecte pentru care este asigurat secretariatul tehnic–administrativ	27,92	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
4.1	Gestionarea sistemului informațional de gestionare a proiectelor de dezvoltare regională (SIA GPDRL)	sistem informațional gestionat	7,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
4.2	Organizarea ședințelor Comisiei de evaluare la nivel regional	nr. ședințe organizate	5,76	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
4.3	Acordarea consultațiilor pentru depunerea dosarelor notelor conceptuale și cererilor de finanțare	nr. consultări oferite	7,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
4.4	Asigurarea corespondenței în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte	nr. scrisori de informare elaborate	2,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
4.5	Documentarea ședințelor de lucru a Comisiei de evaluare	nr. procese - verbale elaborate	5,76	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	
5.	Dezvoltarea și consolidarea bazelor de date în cadrul procesului de	nr. baze de date funcționale și	30,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	V. Grosu	Manualul operațional al

	monitorizare a politicii de dezvoltare regională	operaționale pentru monitorizarea dezvoltării regionale							ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
5.1	Gestionarea și consolidarea bazei de date cu principalii indicatori statistici socio-economici	1 bază de date cu indicatori statistici gestionată	28,8	FNDRL	01.07.26	30.09.26	SME	V. Grosu	
5.2	Gestionarea și consolidarea bazei de date a proiectelor de dezvoltare regională	1 bază de date a proiectelor finalizate gestionată	1,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SME	V. Grosu	
6.	Asigurarea managementului, evidenței și coordonării proiectelor de dezvoltare regională implementate în RDC cu suportul partenerilor de dezvoltare și al fondurilor naționale, altele decât FNDRL (cartografierea)	nr. proiectelor de dezvoltare regională (altele decât FNDRL) gestionate și monitorizate în mod instituțional	14,0	FNDRL	01.10.26	31.12.26	SME	V. Grosu	SNDR 2022-2028
6.1	Elaborarea și operarea portofoliului proiectelor implementate în RDC	1 portofoliul elaborat	14,0	FNDRL	01.10.26	31.12.26	SME	V. Grosu	
7.	Monitorizarea și evaluarea implementării Programul național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM pentru municipiile Ungheni și Orhei	1 raport elaborat	10,00	FNDRL	01.10.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM 2022-2027
7.1	Elaborarea raportului anual de monitorizare a progresului înregistrat în implementarea Programul național de dezvoltare a orașelor poli de creștere în RM în orașele Ungheni și Orhei.	1 raport elaborat	10,00	FNDRL	01.10.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	

8.	Raportarea periodică a indicatorilor de performanță ai proiectelor și politicilor regionale, conform cerințelor Planului Național de Dezvoltare, prin colectarea datelor, centralizarea acestora în tabele standardizate și transmiterea rapoartelor	nr. rapoarte expediate	3,0	FNDRL	01.10.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	Planul Național de Dezvoltare
8.1	Colectarea și totalizarea indicatorilor conform domeniilor de intervenție	nr. proiecte monitorizate	2,0	FNDRL	01.10.26	31.12.26	SME	A.Bujor-Luca	

Obiectivul 5: Consolidarea competențelor și abilităților actorilor locali și regionali prin organizarea de instruiți, schimburi de experiență și activități de dezvoltare profesională, astfel încât să se îmbunătățească gestionarea proiectelor și implementarea politicilor regionale

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2025	Valoarea țintă/2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Actori locali și regionali instruiți în domeniul politicii de dezvoltare regională	număr	216	220	SPCR

Riscuri interne

1. Timp restrâns și lipsa capacităților tehnice pentru organizarea instruirilor
2. Selecția participanților la instruiți pe criterii subiective
3. Identificarea incorectă a necesităților de instruire
4. Planificarea insuficientă a alocațiilor financiare pentru dezvoltarea profesională

Riscuri externe

1. Interes scăzut față de apelurile competitive din partea potențialilor participanți
2. Presiuni din partea autorităților locale sau regionale pentru includerea anumitor participanți

Riscuri de corupție

1. Selectarea participanților sau formatorilor în schimbul unor avantaje personale
2. Favorizarea unor organizații sau firme externe în schimburi de experiență

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
-----	------------------------	---------------------------	------------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	-------------	-----------------------

1.	Organizarea și facilitarea instruirilor pentru APL în contextul Apelurilor competitive (anuale și multianuale), în domenii relevante politicii de dezvoltare regională	nr. persoane instruite nr. de sesiuni informative/ instruiri organizate	72,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR SME SMIP	L.Nichita A.Bujor-Luca O. Secrieru	HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
1.1	Elaborarea conceptului și agendei instruirilor, în funcție de cerințele apelurilor și prioritățile politicii de dezvoltare regională	nr. concept/nr. agende elaborate	32,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR	L.Nichita	
1.2	Oferirea suportului metodologic APL	nr. consultații oferite	40,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR SME SMIP	L.Nichita A.Bujor-Luca O. Secrieru	
2.	Organizarea instruirilor pentru APL pentru consolidarea capacităților autorităților publice locale în domeniul implementării, monitorizării și evaluării proiectelor	nr. persoane instruite	60,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR SME SMIP	L.Nichita A.Bujor-Luca O. Secrieru	Consolidarea capacităților autorităților publice locale în domeniul implementării, monitorizării și evaluării proiectelor Ordin Nr.166 din 21.11.2024
2.1	Facilitarea și moderarea instruirilor	nr. sesiuni de instruire organizate nr. de persoane invitate	60,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR SME SMIP	L.Nichita A.Bujor-Luca O. Secrieru	

Obiectivul 6: Asigurarea funcționării eficiente a activităților administrativ-financiare și de comunicare prin gestionarea resurselor financiare și materiale, organizarea procedurilor administrative interne și implementarea măsurilor de comunicare internă și externă

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2025	Valoarea țintă/2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Majorarea gradului de asigurare cu personal al Agenției cu cel puțin 11%	%	78%	85%	SA
2.	Reducerea ratei fluctuației personalului din cadrul Agenției cu cel puțin 6%	%	20%	8%	SA
3.	Menținerea nivelului de transparență financiară la 100%	%	100%	100%	SA
4.	Asigurarea la 100% a gradului de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor	%	100%	100%	SA
5.	Majorarea gradului de transparență a activității Agenției prin sporirea cu cel puțin 10% a nr. de postări pe rețelele de socializare ale Agenției	%	100%	100%	SA
6.	Creșterea numărului de vizitatori a paginii web cu cca 50 de mii	număr	9 158 000	9 208 000	SA

Riscuri interne

1. Fluctuația personalului
2. Greșeli de calcul și întârzieri în efectuarea plăților
3. Admiterea supra-cheltuielilor și a cheltuielilor nejustificate
4. Înregistrarea eronată în alte conturi, la alte articole de cheltuieli a sumelor derulate prin trezorerie, bănci sau casierie
5. Înregistrarea eronată a documentelor primare în sistemului informațional de date
6. Greșeli la calcularea cheltuielilor de deplasare privind: cazarea reieșind din perioada deplasării și a plafonului limită de cazare și diurna pentru o zi
7. Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite
8. Prezentarea dărilor de seamă cu erori și întârzieri față de termenii stabiliți
9. Lipsa resurselor tehnice
10. Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională
11. Reticența subdiviziunilor la prezentarea în termen, a informațiilor necesare pentru elaborarea materialelor de presă

Riscuri externe

1. Prezentarea neconformă a sarcinilor de bază ale funcției/postului de către conducătorii subdiviziunilor structurale ale agenției
2. Resurse financiare insuficiente planificare și alocate pentru dezvoltarea profesională
3. Influența negativă a factorilor externi la elaborarea corectă și la timp a propunerilor de buget, prin nerespectarea limitelor de cheltuieli și termenilor stabiliți de prezentare, precum și calculele incorecte pentru întreținerea Ministerului
4. Acces neautorizat la sistemul informațional de date
5. Influență negativă a factorilor externi întru calcularea corectă și la timp a salariului
6. Neprezentarea documentelor primare în termenii stabiliți
7. Apariția unor evenimente neprevăzute sau suprapunerea acestora
8. Invitații ad-hoc de participare la evenimente sau vizite externe
9. Număr mare de activități care generează depășirea termenelor de pregătire și plasare a comunicatelor

Riscuri de corupție

1. Alocarea discreționară a bugetului sau a fondurilor pentru activități interne

2. Utilizarea nejustificată a resurselor materiale sau a echipamentelor instituției în scop personal sau pentru terți
3. Manipularea informațiilor comunicate intern pentru favorizarea unor interese interne și externe
4. Selectarea nejustificată a furnizorilor pentru servicii de vizibilitate
5. Raportarea incompletă sau denaturată a activităților de comunicare către conducere sau parteneri
6. Raportarea denaturată a cheltuielilor, resurselor sau activităților
7. Lipsa controlului intern sau a auditului asupra resurselor financiare și materiale

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Elaborarea și coordonarea proiectului bugetului pentru anul 2026	Buget elaborat și aprobat	27,0	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA SMIP SPCR SME	N.Garpan	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014
1.1	Colectarea necesităților bugetare de la subdiviziunile ADR Centru	1 set consolidat de propuneri bugetare recepționat	9,0	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA SMIP SPCR SME	N.Garpan	
1.2	Coordonarea internă a proiectului de buget	1 proiect de buget coordonat intern și avizat de conducerea ADR Centru	9,0	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA	N.Garpan	
1.3	Transmiterea proiectului de buget către MIDR spre aprobare	1 pachet final de documente bugetare expediat	9,0	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA	N.Garpan	
2.	Coordonarea bugetelor privind implementarea proiectelor de dezvoltare regională pentru anul 2026	Bugete coordonate	4,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SMIP	O.Secrieru N.Garpan	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014
2.1	Colectarea informațiilor bugetare aferente proiectelor de dezvoltare regională aprobate pentru anul 2026	1 set centralizat de date recepționat	2,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SMIP	O.Secrieru N.Garpan	
2.2	Coordonarea proiectelor de buget cu subdiviziunile responsabile de implementare	1 proiect de buget coordonat	2,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SMIP	O.Secrieru N.Garpan	
3.	Coordonarea procesului de elaborare a bugetelor preliminare a proiectelor cu finanțare externă	Bugetele coordonate	10,0	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA SPCR	N.Garpan	Legea finanțelor publice și

3.1	Colectarea informațiilor financiare preliminare aferente proiectelor cu finanțare externă	1 set centralizat de date financiare elaborat	5,4	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA SPCR	N.Garpan	responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
3.2	Analiza structurii bugetelor preliminare în conformitate cu cerințele finanțatorilor	nr. buget elaborat	2,3	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA	N.Garpan	
3.3	Coordonarea bugetelor preliminare cu subdiviziunile implicate și partenerii de proiect	nr. proiect de buget preliminar coordonat	2,3	FNDRL	01.01.26	31.01.26	SA SPCR	N.Garpan	
4.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Executarea bugetului asigurată	25,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA SMIP	N.Garpan O.Secieru	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
4.1	Analiza cheltuielilor efective în strictă concordanță cu liniile de buget aprobate	nr. note de analiză privind abaterile bugetare identificate	10,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan	
4.2	Elaborarea propunerilor privind ajustarea liniilor de buget în funcție de cheltuieli necesare	nr. propuneri de ajustare bugetară elaborate și coordonate intern	6,7	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan	
4.3	Elaborarea bugetului operațional ajustat	1 buget operațional elaborat	6,7	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan	
4.4	Raportarea către conducerea ADR Centru și către MIDR, după caz	nr. rapoarte periodice (lunare/trimestriale) privind executarea bugetului	8,3	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan	
5.	Elaborarea rapoartelor statistice și fiscale (anuale, trimestriale, lunare)	nr. rapoarte elaborate	20,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.1	Colectarea și centralizarea datelor necesare pentru raportare	nr. seturi de date consolidate pentru raportările statistice și fiscale	5,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	

5.2	Elaborarea și completarea rapoartelor fiscale conform legislației în vigoare	nr. rapoarte fiscale lunare, trimestriale și anuale depuse în termen	10,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
5.3	Transmiterea rapoartelor către IFS, etc.	nr. confirmări de transmitere/ înregistrare a rapoartelor statistice și fiscale	4,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
6.	Elaborarea/ coordonarea rapoartelor lunare, trimestriale, anuale (raport privind executarea bugetului ADR, rapoarte privind valorificarea FNDRL în cadrul implementării proiectelor) către MIDR	nr. rapoarte elaborate	2,7	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
6.1	Colectarea și centralizarea datelor financiare necesare raportării	nr. set de date financiare consolidate pentru raportarea lunară și trimestrială	36,7	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
6.2	Elaborarea rapoartelor lunare	nr. rapoarte lunare întocmite și transmise către MIDR	10,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
6.3	Elaborarea rapoartelor trimestriale privind executarea bugetului ADR Centru	nr. Rapoarte trimestriale privind executarea bugetului întocmite	10,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
6.4	Elaborarea rapoartelor trimestriale privind valorificarea FNDRL în cadrul implementării proiectelor	nr. Rapoarte trimestriale privind utilizarea FNDRL întocmite	10,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	

6.5	Elaborarea raportului anual privind executarea bugetului ADR Centru	1 raport anual elaborat	10,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
7.	Asigurarea integrității și a evidenței valorilor materiale	acte de primire-predare a bunurilor întocmite	5,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
7.1	Evidența și actualizarea registrului valorilor materiale	Registru al valorilor materiale actualizat	5,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
8.	Inventarierea anuală a patrimoniului ADR Centru	nr. acte/lista de inventariere întocmită	22,00	FNDRL	01.12.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
8.1	Efectuarea inventarierii fizice a patrimoniului. Verificarea concordanței dintre evidența contabilă și situația faptică	nr. liste de inventariere completate pentru toate categoriile de bunuri nr. note de reconciliere între evidența contabilă și rezultatele inventarierii	22,0	FNDRL	01.12.26	31.12.26	SA	N.Garpan R.Zberea	
13.	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra executării documentelor	nr. acte de intrare; nr. acte de ieșire; 1 sistem de e-management funcțional	38,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	I.Silistraru	Nomenclatorul Dosarelor, aprobat de către DI Ion Pînzari Directorul ADR Centru și Serviciul de arhivare raional Ialoveni
13.1	Asigurarea înregistrării corespondenței de intrare	nr. corespondenței de intrare	10,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	I.Silistraru	
13.2	Asigurarea înregistrării corespondenței de ieșire	nr. corespondenței de ieșire	10,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	I.Silistraru	
13.3	Gestionarea sistemului e-Management	Înregistrarea corespondenței	4,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	I.Silistraru	

		de intrare și ieșire							
13.4	Evidența și ținerea la control a executării în termen a solicitărilor	nr. de scrisori/solicitați	4,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	I.Silistraru	
14.	Asigurarea transparenței activității ADR Centru	nr. comunicate, note de presă elaborate	15,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
14.1	Publicarea comunicatelor de presă/ anunțurilor pe site-ul administrat de ADR Centru și rețele de socializare	nr. comunicate/ anunțuri plasate/ redactate pentru fiecare eveniment sau activitate relevantă	13,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
14.2	Monitorizarea feedback-ului și a interacțiunii cu publicul	nr. comentarii/ like-uri monitorizate	2,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
15.	Monitorizarea mass-media cu privire la informațiile despre cele mai importante evenimente din domeniul dezvoltării regionale în RDC și despre activitățile ADR Centru din alte surse de informare	nr. materiale media identificate	2,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
15.1	Colectarea și centralizarea articolelor și informațiilor relevante din mass-media națională și locală	nr. materiale colectate lunar privind evenimentele din domeniul dezvoltării regionale și activitățile ADR Centru	1,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
15.2	Identificarea eventualelor neconcordanțe sau erori de conținut și formularea recomandărilor necesare pentru corectarea acestora	nr. recomandări pentru corectarea sau	1,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	

		clarificarea informațiilor apărute în spațiul public							
16.	Coordonarea elaborării materialelor informative și de vizibilitate ale instituției	nr. materiale elaborate	50,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan SPCR SMIP SME	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 13.11.2013
16.1	Identificarea necesităților de informare și promovare instituțională (stabilirea tipurilor de materiale)	nr. necesităților de informare și promovare instituțională elaborată	15,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan SPCR SMIP SME	
16.2	Elaborarea și/sau revizuirea conținutului informativ	nr. conținut revizuit	20,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
16.3	Coordonarea colaborării cu prestatori externi	colaborare realizată	5,7	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
16.4	Asigurarea respectării cerințelor de identitate vizuală și vizibilitate ale instituției și ale finanțatorilor	cerințe respectate	15,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
17.	Publicarea pe pagina web a Agenției a materialelor privind activitatea instituțională și politicile implementate	nr. documente publicate	50,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile
17.1	Colectarea, sistematizarea și actualizarea materialelor informative	nr. materiale informative colectate și actualizate	20,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
17.2	Redactarea și adaptarea conținutului pentru publicarea online	nr. conținut publicat	25,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	
17.3	Monitorizarea accesării și vizibilității materialelor publicate	nr. interacțiunii monitorizată	10,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	L. Țurcan	

									de socializare ale acestora
18.	Organizarea/ facilitarea evenimentelor regionale de promovare a RDC și politici de dezvoltarea regională	nr. evenimente organizate/ facilitate	60,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR, Specialist comunicare și informare	L. Nichita L. Țurcan	Legea 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM
18.1	Participarea în cadrul evenimentului „Ziua Europei”	participarea la 1 eveniment asigurată	27,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR, Specialist comunicare și informare	L. Nichita	HG 127/2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM
18.2	Asigurarea vizibilității instituționale în cadrul evenimentului	nr. de materiale de vizibilitate instituțională elaborate și utilizate	15,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SPCR, Specialist comunicare și informare	L. Țurcan	Legea nr. 148/2023 privind accesul la informațiile de interes public HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora

Obiectivul 7: Consolidarea capacității instituționale și a sistemului de control intern managerial prin actualizarea anuală a documentelor SCM, asigurarea managementului eficient al resurselor umane (organizarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor vacante și temporar vacante,

evaluarea trimestrială a performanțelor angajaților, elaborarea actelor administrative de personal), precum și prin instruirea, motivarea și monitorizarea continuă a personalului

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2025	Valoarea țintă/2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Procentul angajaților familiarizați cu regulile de SSM, %	%	100%	100%	SME
2.	Procentul documentelor și rapoartelor operaționale revizuite conform cerințelor CIM	%	100%	100%	SME
3.	Număr de sesiuni de instruire organizate	număr	3	4	SA
4.	Număr de candidați participanți la concursuri	număr	59	35	SA

Riscuri interne

1. Conflict de interese între coordonatorul CIM și personalul instituției
2. Proceduri CIM neactualizate sau incomplete
3. Conflicte de interese nedeclarate
4. Nerespectarea normelor SSM
5. Favorizarea candidaților în cadrul concursurilor interne prin stabilirea criteriilor subiective, influențarea comisiilor de evaluare
6. Evaluări periodice părtinitoare prin acordarea unor note mai mari sau mai mici pe motive personale
7. Promovări și transferuri discreționare cu decizii luate fără respectarea criteriilor oficiale sau procedurilor standard
8. Conflicte de interese nedeclarate pentru persoane implicate în recrutare sau evaluare care au legături personale sau profesionale cu candidați

Riscuri externe

1. Modificări frecvente ale legislației și reglementărilor
2. Presiuni pentru angajarea, promovarea sau menținerea unor angajați în funcții cheie
3. Favorizarea angajaților care pot facilita contracte, achiziții sau proiecte cu terți
4. Solicitări ale actorilor locali care pot determina decizii discreționare în recrutare sau evaluare

Risc de corupție

1. Favorizarea anumitor candidați la concursuri interne sau selecții prin criterii neclare sau subiective.
2. Influențarea evaluărilor periodice ale personalului pentru avantaje personale sau politice.
3. Emiterea actelor administrative (transferuri, promovări, concedieri) în mod discreționar.
4. Conflicte de interese nedeclarate în procesul de recrutare și evaluare.
5. Alegerea participanților la cursuri sau instruiți pe criterii neclare sau subiective
6. Presiuni informale pentru luarea deciziilor în favoarea unor interese private
7. Documentare incompletă sau inaccesibilă a deciziilor și procedurilor

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
-----	------------------------	---------------------------	------------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	-------------	-----------------------

1.	Asigurarea gestionării eficiente a programului de securitate și sănătate în muncă în cadrul ADR Centru	nr. persoanelor instruite în domeniul SSM	7,26	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	V. Grosu	Legea 186/2008 cu privire la securitatea și sănătatea în muncă
1.1	Actualizarea ordinelor de securitate și sănătate în muncă	8 Ordine SSM actualizate	1,4	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	V. Grosu	
1.2	Completarea fișelor personale de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă	27 fișe personale completate	4,86	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	V. Grosu	
1.3	Completarea Registrului instructajului introductiv general de protecție a muncii	Registru completat	1,0	FNDRL	01.01.25	31.12.25	SME	V. Grosu	
2.	Organizarea și implementarea sistemului de control intern managerial	nr. documentelor SCIM elaborate și aprobate	14,94	FNDRL	01.01.26	31.12.26	Comisia CIM	V. Grosu	Legea 229/2010 privind controlul financiar; Ordin MF nr.4 din 09.01.2019
2.1	Elaborarea Registrului Riscurilor	Registru al riscurilor elaborat	1,8	FNDRL	01.01.26	31.12.26	Comisia CIM	V. Grosu	
2.2	Elaborarea Raportului de autoevaluare	Raport de autoevaluare elaborat	7,2	FNDRL	01.01.26	31.12.26	Comisia CIM	V. Grosu	
2.3	Elaborarea declarației de răspundere managerială	Declarație de răspundere managerială elaborată;	0,18	FNDRL	01.01.26	31.12.26	Comisia CIM	V. Grosu	
2.4	Organizarea și coordonarea ședințelor comisiei CIM	nr. Procese verbale ale ședințelor Comisiei CIM elaborate	5,76	FNDRL	01.01.26	31.12.26	Comisia CIM	V. Grosu Comisia CIM	
3.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante	nr. de concursuri desfășurate nr. persoane angajate prin concurs nr. de contestații depuse de	59,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	Regulament cu privire la organizarea și desfășurarea Concursului pentru ocuparea funcțiilor

		candidații la concurs							vacante în cadrul ADR prin Ordinul MDRC nr.19 din 14.12.2009
3.1	Pregătirea anunțului de angajare, recepționarea și sistematizarea CV-urilor, cu informarea ulterioară a potențialilor candidați	nr. anunțurilor elaborate nr. CV-urilor recepționate nr. candidaților informați	59,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	
3.2	Pregătirea Proceselor verbale ale Comisiei de concurs.	nr. procese verbale elaborate	59,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	
4.	Organizarea trimestrială a ședinței Comisiei de evaluare a performanțelor individuale ale angajaților	Ședințe trimestriale organizate	27,5	FNDRL	01.01.2026	31.12.26	SA	E. Goro	Regulamentul cu privire la evaluarea și modul de stabilire a sporului pentru performanță a personalului, aprobat prin Ord. nr. 08a din 16.04.2025
4.1	Colectarea pachetului de documente privind evaluarea performanței angajaților	nr. note informative colectate nr. fișe/chestionare de evaluare recepționate	20,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	
4.2	Elaborarea Proceselor verbale ale Comisiei de evaluare a performanțelor individuale ale angajaților	nr. de procese verbale elaborate	7,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	
5.	Organizarea activităților de stimulare și instruire a personalului, inclusiv și team building-uri	nr. de activități organizate	15,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	Reglementările Codului Muncii al RM și altor norme legale Legea nr. 154/2003
5.1	Identificarea necesităților privind instruirea personalului	nr. necesităților identificate	15,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	
6	Elaborarea actelor (ordine) administrative cu privire la personal	nr. documentelor elaborate nr. Ordine cu privire la angajare/demisie/transfer/activitate de bază/promovar	30,00	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	Codul muncii al RM, alte acte legislative aferente Legea nr. 154/2003 Nomenclatorul

		e/detașare/prem iere/concedii etc							dosarelor aprobat pentru anul 2026
6.1	Colectarea și verificarea documentelor justificative necesare emiterii ordinelor (cereri, note informative, avize interne etc.)	nr. documentelor justificative colectate	20,5	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	
6.2	Înregistrarea și evidența actelor administrative emise, inclusiv arhivarea	nr. documentelor administrative înregistrate/ arhivate	7,0	FNDRL	01.01.26	31.12.26	SA	E. Goro	

Obiectivul 8: Asigurarea funcționării eficiente a Oficiului pentru Implementarea Programului Interreg NEXT România - Republica Moldova 2021-2027 prin coordonarea activităților zilnice, monitorizarea trimestrială a progresului proiectelor, organizarea tuturor întâlnirilor planificate și transmiterea la timp a rapoartelor către autorități, pe parcursul anului 2026.

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitatea de măsură	Valoarea de referință/2025	Valoarea țintă/2026	Subdiviziunea responsabilă
1.	Funcționarea continuă și conformă a OASC, în baza atribuțiilor delegate prin Contractul-cadru	%	%	100%	OASC
2.	Numărul total de solicitări operaționale procesate la cererea SC, AM și AN	număr	0	20	OASC
3.	Numărul beneficiarilor din RM sprijiniți în implementarea și raportarea proiectelor	număr	0	100	OASC
4.	Numărul vizitelor de monitorizare și asistență efectuate la beneficiari	număr	0	50	OASC
5.	Numărul solicitărilor Helpdesk soluționate (telefonice și e-mail)	%	0%	50%	OASC
6.	Respectarea termenelor de răspuns la solicitări	%	0%	100%	OASC
7.	Numărul activităților de informare și comunicare realizate	număr	0	5	OASC
8.	Procentul rapoartelor și livrabilelor contractuale transmise la termen	%	0%	100	OASC
9.	Gradul de asigurare cu personal (OASC)	%	100%	100%	OASC
10.	Rata fluctuației personalului (OASC)	%	0%	0%	OASC
11.	Ponderea angajaților instruiți (OASC)	%	0%	100%	OASC

Riscuri interne

1. Capacitate instituțională în curs de consolidare, determinată de operaționalizarea recentă a OASC, cu impact potențial temporar asupra ritmului de implementare a activităților și asupra atingerii integrale a indicatorilor cantitativi în prima parte a anului 2026.
2. Suprasolicitarea personalului OASC determinată de cumulul de atribuții operaționale și de necesitatea consolidării competențelor profesionale în etapa inițială de funcționare a Oficiului, cu impact asupra sustenabilității activității și respectării termenelor.
3. Întârzieri în standardizarea completă a procedurilor interne de lucru, cu impact direct asupra eficienței proceselor interne, clarității fluxurilor de lucru și coerenței activităților desfășurate de OASC
4. Risc de interpretare neuniformă a regulilor și procedurilor Programului, în etapa inițială de implementare, până la atingerea unui nivel stabil de maturitate operațională și standardizare a practicilor interne
5. Riscul neatingerii unor valori-țintă cantitative, din motive independente de performanța OASC, fiind în principal o consecință a factorilor operaționali și externi, și nu un risc structural al funcționării OASC

Riscuri externe

1. Întârzierea în asigurarea fluxului de numerar din sursele Fondurilor de Asistență Tehnică alocate Programului, ca urmare a condiționării transferurilor de disponibilitatea fondurilor și de calendarul rambursărilor aferente
2. Constrângeri temporare de lichiditate, determinate de faptul că tranșele de prefinanțare acoperă strict necesarul financiar, limitând flexibilitatea în gestionarea cheltuielilor operaționale neprevăzute
3. Dependența de tranșele de prefinanțare și de calendarul acestora, în condițiile unor resurse financiare limitate, care poate reduce capacitatea de a face față creșterilor neprevăzute ale costurilor operaționale
4. Transferul fondurilor dependent de procese decizionale și fluxuri financiare externe (BRCT IS, AM, Comisia Europeană)
5. Creșterea volumului de solicitări din partea beneficiarilor Programului din Republica Moldova, în special în perioadele de vârf (apeluri, contractare, raportare)
6. Nivelul neuniform de capacitate administrativă a beneficiarilor, care poate genera solicitări repetate, întârzieri în implementarea proiectelor și presiune suplimentară asupra OASC
7. Modificări ale cadrului procedural și ale instrucțiunilor emise de Autoritatea de Management sau Secretariatul Comun, care pot necesita ajustări rapide ale activităților planificate și ale indicatorilor
8. Întârzieri în transmiterea clarificărilor sau deciziilor la nivelul structurilor Programului, cu impact asupra termenelor de răspuns și asupra sprijinului acordat beneficiarilor
9. Factori externi excepționali (instabilitate instituțională, modificări legislative, situații de forță majoră) care pot influența implementarea Programului și activitatea OASC

Risc de corupție

1. Alocarea discreționară a bugetului și a resurselor materiale
2. Utilizarea fondurilor sau a echipamentelor OASC în scopuri personale
3. Achiziții interne neconforme sau fără proceduri transparente
4. Raportarea denaturată sau incompletă a activităților OASC
5. Lipsa controlului intern sau auditului asupra activităților și cheltuielilor
6. Limitarea accesului la informații pentru monitorizare sau verificări externe
7. Conflicte de interese nedeclarate între personalul OASC sau între OASC și Secretariatul Comun
8. Presiuni informale asupra personalului pentru adoptarea unor decizii discreționare
9. Concentrarea excesivă a deciziilor în mâinile unui număr restrâns de persoane

Nr.	Acțiuni/ Subacțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Asigurarea sprijinului și suportului pentru Secretariatul Comun (SC), Autoritatea de Management (AM), Autoritatea Națională din Republica Moldova (AN), precum și organelor de audit și control	nr. solicitări/ clarificări/seturi de documente rezolvate/ transmise	N/A	Fondurile de asistență tehnică alocate Programului Interreg Next România- Republica Moldova 2021-2027	01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	HG 576/2017 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră, transnațională și interregională finanțate de Uniunea Europeană Regulamentul de organizare și funcționare al ADR Centru (Ordinul Viceprim- ministrului și ministrului infrastructurii și dezvoltării regionale nr. 90 din 23 mai 2025 Programul Interreg NEXT România- Republica Moldova 2021- 2027 Contractul-cadru de finanțare pentru Oficiul Antenă al Secretariatului
1.1	Îndeplinirea sarcinilor/ atribuțiilor la solicitarea SC, AM și AN, în vederea bunei desfășurări a Programului	10 solicitări rezolvate	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir A.Lungul	
1.2	Transmiterea, în timp util, către SC și/ sau AN, după caz, a solicitărilor, clarificărilor și documentelor formulate de beneficiarii din Republica Moldova	5 solicitări/ clarificări/ seturi de documente transmise	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga D. Hadîrca	
1.3	Participarea, la solicitarea SC, la misiunile de precontractare, prin oferirea de clarificări privind cadrul legal național și facilitarea procesului de comunicare între părți	5 solicitări rezolvate	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir	
1.4	Participarea la etapa de contractare a cererilor de finanțare aprobate	20 rapoarte de vizită efectuate	N/A		01.02.26	30.04.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir	
1.5	Informarea AN și AM cu privire la eventualele iregularități sau fraude în implementarea proiectelor și oferirea de suport consultativ pentru remedierea acestora	1 notă informativă elaborată și transmisă, suport consultativ oferit	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	
1.6	Oferirea de suport structurilor naționale în elaborarea și revizuirea procedurilor operaționale aferente sistemului național de management și control	1 procedură/ pachet de proceduri operaționale elaborat/ revizuit	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	

1.7	Facilitarea și sprijinirea activității AM și a organismelor autorizate să efectueze misiuni de verificare/ control/ audit la locația proiectelor din Republica Moldova	1 misiune de verificare/ control/ audit sprijinit	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	Comun din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Centru din Republica Moldova Decizia CNCDDL nr.87 din 10.12.2025
1.8	Oferirea de sprijin logistic pentru organizarea instruirilor specializate, în comun cu structurile Programelor, destinate auditorilor preselecți de către Controlorul național, conform Registrului public al auditorilor.	1 instruire sprijinită logistic	N/A		01.01.26	31.05.26	OASC	M. Preteca-Neaga D.Hadîrca	
2.	Sprijinirea activității Comitetului de Monitorizare (CM)	nr. solicitări rezolvate	N/A	Fondurile de asistență tehnică alocate Programului Interreg Next România-Republica Moldova 2021-2027	01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	HG 576/2017 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră, transnațională și interregională finanțate de Uniunea Europeană Regulamentul de organizare și funcționare al ADR Centru (Ordinul Viceprim-ministrului și ministrului infrastructurii și dezvoltării regionale nr. 90 din 23 mai 2025 Programul Interreg NEXT România– Republica
2.1	Oferirea de suport administrativ (inclusiv logistică și traducere, dacă este necesar), pentru desfășurarea activităților CM, în special pentru reprezentanții moldoveni	1 solicitare de suport rezolvată	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga D. Hadîrca	

									Moldova 2021–2027 Contractul-cadru de finanțare pentru Oficiul Antenă al Secretariatului Comun din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Centru din Republica Moldova Decizia CNCDDL nr. 87 din 10.12.2025
3.	Participarea la gestionarea etapelor din ciclul de viață al proiectelor și al Programului, inclusiv perioada de sustenabilitate	nr. de instruiți/ședințe organizate	N/A	Fondurile de asistență tehnică alocate Programului Interreg Next România-Republica Moldova 2021-2027	01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	HG 576/2017 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră, transnațională și interregională finanțate de Uniunea Europeană Regulamentul de organizare și
3.1	Organizarea instruirilor, în coordonare cu SC, și oferirea de asistență consultativă beneficiarilor din Republica Moldova privind procedurile de implementare și raportare, asigurându-se o abordare unitară la nivelul Programului	2 instruiți organizate	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir D. Hadîrca	
3.2	Oferirea de asistență beneficiarilor din Republica Moldova cu privire la aspectele ce țin de legislația națională în procesul de implementare al proiectelor	10 solicitări de asistență rezolvate	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir	

3.3	Participarea, la solicitarea SC, la monitorizarea implementării proiectelor din Republica Moldova, prin vizite pe teren, solicitări de clarificări și acordarea de sprijin continuu	5 participări la misiuni de monitorizare	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir D. Hadîrca	funcționare al ADR Centru (Ordinul Viceprim-ministrului și ministrului infrastructurii și dezvoltării regionale nr. 90 din 23 mai 2025
3.4	Oferirea de asistență în procesul de raportare și susținerea partenerilor din RM în atingerea indicatorilor și obiectivelor asumate (vizitele de monitorizare la beneficiarii din RM)	50 rapoarte de vizita efectuate	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir D. Hadîrca	Programul Interreg NEXT România– Republica Moldova 2021– 2027
3.5	Asigurarea activității de Helpdesk pentru beneficiarii Programului (lideri de proiect și parteneri) din Republica Moldova, prin acordarea de suport telefonic și electronic (e-mail)	50 răspunsuri oferite, Registru completat	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir D. Hadîrca	Contractul-cadru de finanțare pentru Oficiul Antenă al Secretariatului Comun din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Centru din Republica Moldova Decizia CNCDDL nr. 87 din 10.12.2025
3.6	Informarea beneficiarilor cu privire la lista auditorilor selectați	100 beneficiari informați, emailuri transmise	N/A		01.01.26	31.08.26	OASC	M. Preteca-Neaga D. Hadîrca	
4.	Asigurarea vizibilității, transparenței și comunicării în cadrul Programului și al proiectelor, prin implementarea Planului anual de informare și comunicare a Programului, cu avizul prealabil al SC/AM și în conformitate cu cerințele de identitate vizuală și comunicare ale Programului	nr. materiale promoționale de informare și comunicare realizate și diseminate	N/A	Fondurile de asistență tehnică alocate Programului Interreg Next România-	01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	HG 576/2017 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră,

4.1	Elaborarea și diseminarea trimestrială a Buletinului informativ electronic (E-newsletter)	4 e-newsletter întocmite și diseminate către lista de contacte a OA	N/A	Republica Moldova 2021-2027	01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A-M. Covalenco	transnațională și interregională finanțate de Uniunea Europeană Regulamentul de organizare și funcționare al ADR Centru (Ordinul Viceprim-ministrului și ministrului infrastructurii și dezvoltării regionale nr. 90 din 23 mai 2025 Programul Interreg NEXT România– Republica Moldova 2021– 2027 Contractul-cadru de finanțare pentru Oficiul Antenă al Secretariatului Comun din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Centru
4.2	Realizarea și distribuirea materialelor promoționale de informare și comunicare referitoare la Program	1 lot de materiale promoționale de informare și comunicare realizate și diseminate	N/A		01.07.26	31.10.26	OASC	M. Preteca-Neaga A-M. Covalenco	
4.3	Organizarea Zilei Cooperării Interreg 2026 (Interreg Cooperation Day 2026)	1 eveniment organizat	N/A		01.06.26	31.10.26	OASC	M. Preteca-Neaga A-M. Covalenco	

4.4	Elaborarea comunicatelor de presă și a altor materiale informative privind Programul, în vederea publicării și/sau încărcării acestora pe paginile web și pe canalele de social media ale Programului	2 comunicate de presă/ alte materiale informative elaborate	N/A		01.03.26	31.11.26	OASC	M. Preteca-Neaga A-M. Covalenco	din Republica Moldova Decizia CNCDDL nr. 87 din 10.12.2025
4.5	Oferirea de sprijin beneficiarilor din Republica Moldova pentru respectarea cerințelor privind vizibilitatea și comunicarea, inclusiv prin acordarea de asistență și realizarea avizării ex-ante a materialelor de vizibilitate, sub coordonarea Secretariatului Comun	30 avize ex-ante transmise beneficiarilor din RM, registru întocmit	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A-M. Covalenco	
5.	Îndeplinirea activităților statutare conform Contractului de finanțare/ Regulamentului de organizare și funcționare al ADR Centru	nr. planuri de lucru anual elaborat	N/A		01.10.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga	HG 576/2017 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră, transnațională și interregională finanțate de Uniunea Europeană
5.1	Elaborarea planului de lucru anual și a cuantumului fondului anual de salarii pentru anul 2027	1 plan de lucru anual, inclusiv cuantumul fondului anual de salarii elaborat și transmis către SC spre aprobare	N/A	Fondurile de asistență tehnică alocate Programului Interreg Next România-Republica Moldova 2021-2027	01.10.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Lungul	
5.2	Organizarea întâlnirilor SC-OA	2 întâlniri desfășurate	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga D. Hadîrca	Regulamentul de organizare și funcționare al ADR Centru (Ordinul Viceprim-
5.3	Elaborarea/ revizuirea procedurilor de lucru interne ale OA, în scopul îndeplinirii atribuțiilor	1 procedură de lucru elaborată/ revizuită	N/A		01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Znaceni S. Dragomir	

5.4	Întocmirea situațiilor/centralizărilor, cererilor de plată ale beneficiarilor și/sau absorbția fondurilor etc., la solicitarea SC	1 centralizare/ situație întocmită	N/A	01.01.26	31.12.26	OASC	M. Preteca-Neaga A. Lungul D. Hadîrca	ministrului și ministrului infrastructurii și dezvoltării regionale nr. 90 din 23 mai 2025 Programul Interreg NEXT România– Republica Moldova 2021– 2027 Contractul-cadru de finanțare pentru Oficiul Antenă al Secretariatului Comun din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Centru din Republica Moldova Decizia CNCDDL nr. 87 din 10.12.2025
-----	---	------------------------------------	-----	----------	----------	------	---	--

ELABORAT:

Șef interimar SPCR Ludmila NICHITA

Șef SA Natalia GARPAN

Șef SMIP Oleg SECRIERU

Șef SME Alina BUJOR LUCA

Manager unitate UIPEFG Irina MORARI

Manager de contract OASC Marina PRETECA-NEAGA



COORDONAT:

Șef adjunct Direcție politici și programe integrate de dezvoltare regională și locală Veronica EȘANU 