



MINISTERUL INFRASTRUCTURII
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE
AL REPUBLICII MOLDOVA

COORDONAT:

Ana Mardare
Ana MARDARE

Secretar de Stat

” ” 2024



Agenția de
Dezvoltare Regională
Centru

APROBAT:

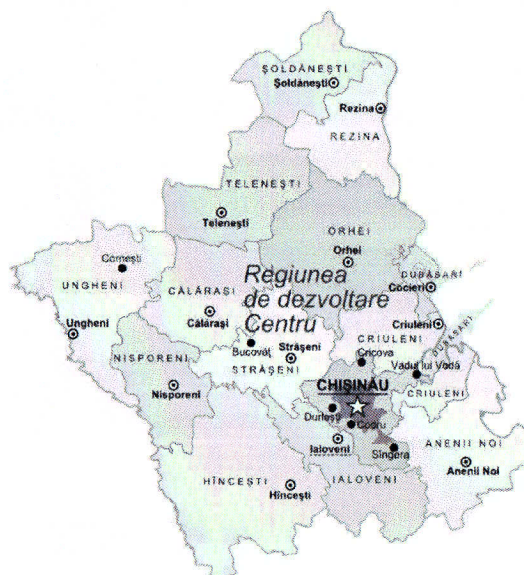
Ion Pînzari

Ion PÎNZARI

Director interimar ADR Centru

” ” 2024

Planul de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Centru pentru anul 2024



Misiunea autorității Asigurarea implementării Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională și a Programului Operațional Regional Centru 2022-2024			
Indicatori de performanță			
Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2023	Valoare țintă (dec. 2024)
Performanță și eficiență	Numărul proiectelor de dezvoltare regională implementate	15	24
	Gradul de implementare a proiectelor	130	100
	Numărul proiectelor atrase	1	4
	Numărul documentelor noi elaborate (studii, ghiduri etc.)	1	1
	Numărul parteneriatelor stabilite	3	3
	Numărul proiectelor monitorizate în perioada post-implementare	11	14
	Numărul proiectelor sustenabile după încheierea finanțării	10	13
Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional (POR)	60%	75%
	Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	65%	80%
	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	98%	100%
Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, (FNDRL)%	130%	100%
	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, (KfW)%	32,6%	100%
	Gradul de asigurare cu personal (FNDRL)	84%	95%
	Gradul de asigurare cu personal (KfW)	72%	100%
	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	16,6%	10%
	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice (KfW)	20%	0%
	Pondere angajaților instruiți (FNDRL)	20%	40%
	Pondere angajaților instruiți (KfW)	100%	100%
	Nivelul de transparență a activității, inclusiv financiară	100%	100%
	Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității: nr.	3075994	3150000
	- vizualizărilor paginii oficiale	2200	2500
	- aprecierilor paginii de Facebook a instituției	2500	2700
	- urmăritorilor paginii de Facebook a instituției		

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document referință	de
Obiectivul 1: Asigurarea activității de planificare și cooperare regională										
Indicatori de impact										
1. Creșterea gradului de dezvoltare și revitalizare a orașelor din RDC prin implementarea a 11 PRU-uri 2. Cel puțin 4 nișe economice cu potențial de dezvoltare în Regiunea de Dezvoltare Centru identificate 3. Majorarea numărului de proiecte accesate din fonduri externe cu 1 proiect										
Riscuri interne										
1. Flux sporit de personal ce contribuie la slăbirea memoriei instituționale și respectiv a eficienței operaționale de diferite direcții de activitate 2. Fluctuația specialiștilor implicați în proces 3. Volum mare de lucru în contextul personalului redus 4. Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională 5. Volum mare al activităților curente cu impact asupra respectării termenelor 6. Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor de către subdiviziunile interne 7. Lipsă personal suficient pentru realizarea eficientă și în termen a sarcinilor complexe 8. Lipsa resurselor financiare în vederea implementării studiului de specializare inteligentă										
Riscuri externe										
9. Neclaritate/lipsă de documente aprobate la nivelul APC cu privire la politicile din domeniul specializării inteligente 10. Diminuarea/întreruperea asistenței financiare din partea partenerilor de dezvoltare 11. Colaborarea scăzută a reprezentanților APL din regiune 12. Cooperare insuficientă din partea autorităților 13. Lipsă de cvorum la ședințele CRD Centru 14. Întârzieri/neclarități cu privire la organizarea Apelului competitiv 15. Lipsă suport metodologic cu privire la analiza implementării POR Centru 2022-2024 și evaluarea/actualizarea POR Centru 2025-2027										
1.	Elaborarea planului anual de implementare a POR Centru 2022-2024 în baza metodologiei	Plan anual 2024 elaborat	20,00	FNDRL	01.01.24	31.03.24	SPCR	Șef SPCR, C. Ciubotaru C. Manjos	POR Centru 2022-2024, cap. 1.5	
2.	Elaborarea/actualizarea Programului Operațional Regional Centru pentru perioada 2025-2027	Program elaborat/actualizat	102,00	FNDRL	01.10.24	31.12.24	SPCR SME	Șef SPCR, C. Ciubotaru Șef SME	SNDR 2022-2028	
3.	Dezvoltarea municipiilor Ungheni și Orhei ca poli de creștere regională	Nr. consultări oferite mun. Ungheni și mun. Orhei în implementarea Programului național de dezvoltare a	30,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	Secția planificare și cooperare regională (SPCR)	C.Ciubotaru C. Manjos	SNDR 2022-2028 POR Centru 2022-2024 HG nr. 916/2020, Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM pentru anii 2021-2027	

		orașelor-poli de creștere în RM 2021-2027							
4.	Revitalizarea economică și socială a orașelor mici din RDC în calitate de catalizatori ai dezvoltării rurale	Nr. consultări oferite APL aferente elaborării/implementării/actualizării Programelor de Revitalizare Urbană;	39,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	C.Ciubotaru C. Manjos	SNDR 2022-2028 POR Centru 2022-2024 Liniile directoare privind revitalizarea urbană în RM, pp. 24-25 (rolul ADR-urilor) Ghid privind revitalizarea urbană pentru orașele din RM, cap. 4, p. 7
5.	Facilitarea realizării la nivel regional a inițiativelor centrale de specializare inteligentă	1 studiu de specializare inteligentă a RDC elaborat de ADRC avizat de CRD Centru 1 versiune succintă a studiului tipărită	15,00	FNDRL	01.01.24	30.03.24	SPCR	C.Ciubotaru C.Manjos	SNDR 2022-2028, OG 1, cap. 1.3 POR Centru 2022-2024, OG 1, Direcția prioritară 1.3
6.	Participarea în cadrul Grupului național de lucru pentru coordonarea implementării Programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională	Nr. de ședințe și nr. de documente examinate în cadrul Grupului național de lucru pentru coordonarea implementării Programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională	4,66	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR, L.Nichita	Dispoziția Guvernului Nr. 9 din 12.01.22 cu privire la instituirea Grupului național de lucru pentru coordonarea implementării Programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională finanțate de UE, (pct 1)
7.	Participarea în cadrul Comitetului Comun de Monitorizare a POC România - Republica Moldova 2014-2020	Nr. ședințe Nr. propuneri/consultări	4,66	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR, L.Nichita	HG nr. 576 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea

									programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională finanțate de UE (capitolul III, pct. 8); Reguli de Procedură al Comitetului Comun de Monitorizare a POC România - Republica Moldova 2014-2020, Decembrie 2017, Anexa nr.1
8.	Participarea în cadrul Comitetului de Monitorizare al Programului Interreg NEXT România – Republica Moldova 2021 – 2027	Nr. ședințe Nr. propuneri/consultări	4,66	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR, L. Nichita	Dispoziția Guvernului nr. 5-d din 13.01.2023 cu privire la componența instituțională a delegației RM în Comitetul de monitorizare a Programului Interreg NEXT România – Republica Moldova 2021-2027 (pct 1,2) HG 576 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la implementarea programelor de cooperare transfrontalieră și transnațională finanțate de UE (capitolul III, pct. 8)
9.	Participarea în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte în cadrul programelor transfrontaliere/transnaționale	2 apeluri de propuneri de proiecte identificate în cadrul Programului	16,45	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR, L. Nichita C. Manjos	POR Centru 2022-2024, OG 1, Direcția prioritară 1.4. Manualul operațional al ADR aprobat prin

		Interreg RO-MD NEXT							Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.2016, capitolul 7
10.	Facilitarea elaborării și depunerii propunerilor de proiecte în cadrul programelor transfrontaliere/transnaționale	2 cereri de finanțare elaborate și depuse Nr. de proiecte aprobate spre finanțare	N/A	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR, L. Nichita C. Manjos	POR Centru 2022-2024, OG 1, Direcția prioritară 1.4. Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.16, cap. 7
11.	Facilitarea elaborării studiilor specializate în contextul preaderării la UE	Nr. studii elaborate	100,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR	
12.	Facilitarea de către ADR Centru a procesului de mobilizare de finanțări adiționale (inclusiv cofinanțări) și consolidarea parteneriatelor cu partenerii de dezvoltare	Nr. parteneri de dezvoltare identificați Nr. Programe/Apeluri identificate	600,00	FNDRL/ alte surse	01.01.24	31.12.24	SPCR	Șef SPCR, L. Nichita	POR Centru 2022-2024, OG 3, Direcția prioritară 3.1 Acordul de Asociere Republica M-UE, cap. 20, art. 107, lit. c)
13.	Cartografierea anuală a proiectelor implementate în RDC cu suportul partenerilor de dezvoltare	Nr. proiectelor cartografiate	6,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR	Sef SPCR, C. Ciubotaru C. Manjos	SNDR 2022-2028 POR Centru 2022-2024
14.	Identificarea oportunităților de finanțare și asigurarea sinergiilor cu celelalte fonduri de dezvoltare naționale și internaționale	Nr. oportunităților de finanțare identificate	N/A	-	01.01.24	31.12.24	SPCR	Sef SPCR, L. Nichita	
15.	Asigurarea desfășurării apelurilor de propuneri de proiecte (anuale și multianuale) cu finanțare din FNDRL	Nr. de apeluri desfășurate;	N/A	-	01.01.24	31.12.24	ADRC	Șef SPCR A. Bujor-Luca O. Secrieru N. Garpan	SNDR 2022-2028; HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
16.	Elaborarea cererilor de finanțare în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte (anuale și multianuale) cu finanțare din FNDRL	10 cereri de finanțare elaborate;	N/A	-	01.02.2024	30.04.2024	SPCR SME	Șef SPCR Șef SME C. Ciubotaru L. Nichita C. Manjos V. Grosu	HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
17.	Implicarea în procesul de modificare a Hotărârii de Guvern nr.916/2020 cu privire	Nr. de documente	3,00	FNDRL	04.03.24	04.09.24	MIDR SPCR	Șef SPCR, C. Ciubotaru	PAG 2024, MIDR

	la aprobarea Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova pentru anii 2021-2027"	examine; Nr. de propuneri și comentarii transmise; Nr. de solicitări pentru colectarea datelor realizate							
18.	Implicarea în procesul de modificare a Hotărârii de Guvern nr.40/2022 cu privire la aprobarea Strategiei naționale de dezvoltare regională 2022-2028	Nr. de documente examinate; Nr. de propuneri și comentarii transmise; Nr. de solicitări pentru colectarea datelor realizate	3,00	FNDRL	05.01.24	26.06.24	MIDR SPCR	Șef SPCR, C. Ciubotaru	PAG 2024, MIDR
19.	Implicarea în procesul de modificare a Hotărârii de Guvern nr.23/2022 cu privire la aprobarea Documentului unic de program pentru anii 2022-2024	Nr. de documente examinate; Nr. de solicitări pentru colectarea datelor realizate	3,00	FNDRL	03.01.24	03.04.24	MIDR SPCR	Șef SPCR, C. Ciubotaru	PAG 2024, MIDR
20.	Constituirea CRD Centru	1 CRD constituit	7,00	FNDRL	03.01.24	31.03.2024	MIDR SPCR	Specialist APL/CRD	HG 127/2008 din 08.02.08 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438-XVI din 28.12.06 privind dezvoltarea regională în RM (Anexa 2 la HG 127/2008, Regulamentul-cadru al CRD)
21.	Organizarea și desfășurarea ședințelor ordinare/extraordinare ale CRD Centru	Cel puțin 4 ședințe organizate	18,0	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR, SA	Specialist APL/CRD, manager de oficiu	HG nr. 127/2008 din 08.02.2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii nr. 438-XVI din 28 decembrie 2006 privind dezvoltarea regională în RM

									(Anexa nr. 2 la HG nr. 127/2008, Regulamentul-cadru al CRD)
22.	Desfășurarea vizitei de studiu la ADR Centru (România) în cadrul acordului bilateral de cooperare	1 vizită desfășurată	50,00	FNDRL	01.02.24	31.12.24	ADRC	Șef SPCR L. Nichita	PAG 2024, MIDR
23.	Realizarea contractului de servicii încheiat între PNUD și ADRC privind implementarea unei campanii de mobilizare pentru sprijinirea implementării Programului de Voucher	1 campanie desfășurată	16,50	PNUD	01.01.24	30.04.24	ADRC	M. Preteca-Neaga, L. Nichita, C. Manjos, L. Țurcan, M. Secieru	Manualul Operațional al ADRC aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.16

Obiectivul 2: Asigurarea managementului integrat al proiectelor

Indicatori de impact

1. Cel puțin 160 de mii de locuitori ai urbelor RDC cu acces îmbunătățit la infrastructură de mobilitate urbană și la zone de agrement/centre sportive/scururi reabilite
2. Consolidarea ofertei turistice regionale prin includerea a 5 obiective turistice noi în circuitul turistic
3. Sporirea accesului la sistemul de AAP construit pentru 115 728 locuitori

Riscuri interne

1. Flux sporit de personal ce contribuie la slăbirea memoriei instituționale și respectiv a eficienței operaționale de diferite direcții de activitate

Riscuri externe

1. Proceduri de achiziții publice repetate, amânarea perioadei de implementare
2. Neonorarea obligațiilor de co-finanțare a beneficiarilor finali
3. Alocatii anuale insuficiente ce nu permit executarea graficului prezentat la ofertă, și încadrarea în termenii de execuție a contractului.
4. Apariția unor situații de insolvabilitate a antreprenorilor contractați

1.	Implementarea proiectelor de revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice.	Nr. proiecte inițiate Nr. proiecte finalizate Nr. zone de agrement/parcuri /alei/spații publice amenajate Nr. stații/parcări amenajate Nr. complexe multifuncționale	4 409,34	FNDRL, APL	01.01.2022	31.12.2024	Secția Managementul Integrat al Proiectelor (SMIP)	Șef SMIP; Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 2.3.) HG nr. 23/2022 din 12.01.2022 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2022-2024 (anexa nr.1 și nr.2) Legea 721/1996 privind
----	--	--	----------	------------	------------	------------	--	--	---

									calitatea în construcții HG nr. 285/1996 cu privire la aprobarea Regulamentului ui de recepție a construcțiilor și instalațiilor aferente
2.	Sporirea atractivității turistice	Nr. proiecte inițiate Nr. proiecte finalizate Nr. atracții turistice construite Nr. atracții turistice renovate Nr. atracții turistice amenajate Suprafața teritoriului amenajat, ha Km de drum de acces construit/renovat Nr. locuri de cazare create	33 880,80	FNDRL, APL	01.01.2022	31.12.2024	SMIP	Șef SMIP; Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 2.3.) HG nr. 23/2022 din 12.01.2022 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2022-2024 (anexa nr.1 și nr.2) Legea 721/1996 privind calitatea în construcții HG nr. 285/1996 cu privire la aprobarea Regulamentului ui de recepție a construcțiilor și instalațiilor aferente
3.	Implementarea proiectelor de aprovizionare cu apă și sanitație.	Nr. proiecte inițiate Nr. proiecte finalizate	106 485,93	FNDRL, APL	01.01.2022	31.12.2024	SMIP	Șef SMIP; Specialist monitorizare proiecte,	HG 152/2022 (Măsura 3.1.) HG nr. 23/2022 din

		Km de rețele de apeduct construite/reabilitate Nr. stații de captare a apei construite/reabilitate Nr. stații tratare a apei potabile construite/reabilitate/dotate Nr. stații de pompare a apei potabile construite/reabilitate Nr. castele de apă construite/reabilitate Nr. rezervoare de apă potabilă construite/reabilitate Nr. rețele de canalizare construite/reabilitate Stații de epurare a apelor uzate construite/reabilitate Stații de pompare a apelor uzate construite/reabilitate Localități ce au acces la sistemul de AAP construit/reabilitat						UIP	12.01.2022 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2022-2024 (anexa nr.1 și nr.2) Legea 721/1996 privind calitatea în construcții HG nr. 285/1996 cu privire la aprobarea Regulamentului de recepție a construcțiilor și instalațiilor aferente
--	--	---	--	--	--	--	--	-----	---

		Localități ce au acces la sistemul de canalizare construit/reabilitat Populație cu acces la sistemul de AAP construit/reabilitat Populație cu acces la sistemul de canalizare construit/reabilitat Nr. proiecte tehnice elaborate							
4.	Implementarea proiectelor de eficiență energetică a clădirilor publice	Nr. proiecte finalizate; Numărul clădirilor publice renovate prin măsuri de eficiență energetică. Suprafața clădirilor publice renovate prin măsuri de eficiență energetică. Suprafețe termoizolate, m2 Nr. număr de instalații de producere a energiei din surse alternative. Nr. puncte termice instalate.	12 000,00	UE	01.01.2024	31.12.2024	SMIP	Șef SMIP; Specialist monitorizare proiecte	HG 152/2022 (Măsura 3.2.) HG nr. 23/2022 din 12.01.2022 cu privire la aprobarea DUP pentru anii 2022-2024 (anexa nr.1 și nr.2) Legea 721/1996 privind calitatea în construcții HG nr. 285/1996 cu privire la aprobarea Regulamentului de recepție a construcțiilor

o									și instalațiilor aferente
5.	Implementarea proiectului „Îmbunătățirea infrastructurii de apă în Moldova Centrală”	2 contracte semnate nr. km de rețea de apeduct construit nr. stații de pompare a apei	9 000,00	KfW	01.01.24	31.12.24	SMIP	UIP	

Obiectivul 3: Asigurarea monitorizării și evaluării proiectelor de dezvoltare regională

Indicatori de impact

1. Reducerea numărului de proiecte nesustenabile
2. Majorarea gradului de transparență a activității agenției

Riscuri interne

1. Tergiversarea procesului de implementare a proiectelor investiționale
2. Indicatori nerealizați în termeni prestabiliți
3. Fluctuația personalului calificat din cadrul instituțiilor publice/lipsa memoriei instituționale
4. Reticența subdiviziunilor față de schimbări
5. Conflict de interese între coordonatorul CIM și personalul instituției
6. Tergiversarea procesului de raportare

Riscuri externe

1. Implicarea pasivă a actorilor regionali
2. Instabilitate politică și instituțională.

1.	Consolidarea mecanismelor de monitorizare și evaluare a proiectelor de dezvoltare regională	2 rapoarte de progres elaborate 5 rapoarte de activitate elaborate 28 vizite în teritoriu efectuate 14 proiecte monitorizate 28 rapoarte post-implementare elaborate 3 rapoarte de evaluare a impactului elaborate	280,00	FNDRL	01.01.2024	31.12.2024	SME	A.Bujor-Luca V. Grosu S. Mardari	Ordin MADRM 149/23.07.2021 cu privire la aprobarea “Instrucțiunii privind monitorizare a și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională”
----	---	---	--------	-------	------------	------------	-----	--	--

		1 raport de totalizare POR 2022-2024 inițiat							
2.	Crearea și menținerea bazei de date cu principalii indicatori statistici de dezvoltare și a proiectelor de dezvoltare regională	1 bază de date cu indicatori statistici creată 1 bază de date a proiectelor finalizate menținută	N/A	FNDRL	01.01.2024	31.12.2024	SME	A. Bujor-Luca V. Grosu S. Mardari	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.2016
3.	Desfășurarea procesului de consolidare a controlului intern managerial	1 Registru al riscurilor actualizat; 1 Raport de autoevaluare elaborat; 1 Declarație de răspundere managerială elaborată; Procese grafice și narative actualizate; Fișele cu obiective individuale ale angajaților elaborate; Strategia privind gestionarea funcțiilor sensibile elaborată; Regulamentele de activitate a secțiilor Agenției elaborate.	25,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SME	S. Mardari A.Bujor-Luca	Legea 229/2010 privind controlul financiar; Ordin MF nr.4 din 09.01.2019

4.	Consolidarea răspunderii manageriale în cadrul instituției	Efectuarea controlului intern de evaluare a riscului în cadrul proceselor de implementare a proiectelor investiționale de către factorii responsabili din agenție la proiectele neexecutate /executate parțial	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	CIM	Coordonator CIM, Comisia CIM	HG nr.152/2022, Legea nr. 229/2010
----	--	--	-----	---	------------	------------	-----	---------------------------------	---------------------------------------

Obiectivul 4: Asigurarea dezvoltării capacităților actorilor locali și regionali

Indicatori de impact

1. Majorarea ratei APL-urilor de accesare a fondurilor de dezvoltare regională

Riscuri interne

1. Timp restrâns și lipsa capacităților tehnice pentru organizarea instruirilor
2. Identificarea incorectă a necesităților de instruire;
3. Planificarea insuficientă a alocațiilor financiare pentru dezvoltarea profesională;

Riscuri externe

1. Interes scăzut față de apelurile competitive din partea potențialilor participanți.

1.	Organizarea activităților de instruire a APL în contextul Apelurilor competitive (anuale și multianuale)	Cel puțin 3 sesiuni de instruire organizate	36,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR SME SMIP	Șef SPCR Șef SME Șef SMIP	POR Centru 2022-2024, OG 3, Direcția prioritară 3.3 HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
2.	Facilitarea organizărilor instruirilor pentru APL în domenii aferente politicii de	Cel puțin 1 instruire	24,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SPCR SME	Șef SPCR Șef SME	POR Centru 2022-2024,

	dezvoltare regională	desfășurată							OG 3, Direcția prioritară 3.3 HG 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentu lui privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL
3.	Desfășurarea procesului de identificare a necesităților de dezvoltare profesională a angajaților, elaborarea și aprobarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2024	Planul de dezvoltare profesională elaborat și aprobat	9,00	FNDRL	01.01.2024	31.12.2024	Secția Administrativă	T. Caracuian	Manualul Operațional

Obiectivul 5: Asigurarea activității administrativ-financiare și de comunicare a ADR Centru

Indicatori de impact

1. Majorarea gradului de asigurare cu personal a Agenției cu cel puțin 11%
2. Reducerea ratei fluctuației personalului din cadrul Agenției cu cel puțin 6%
3. Menținerea nivelului de transparență financiară la 100%
4. Asigurarea la 100% a gradului de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor
5. Majorarea gradului de transparență a activității Agenției prin sporirea cu cel puțin 10% a nr. de postări pe pagina de Fb a Agenției
6. Creșterea numărului de vizitatori a paginii web cu cca 50 de mii

Riscuri interne

1. Fluctuația înaltă a personalului;
2. Greșeli de calcul și întârzieri în efectuarea plăților;
3. Admiterea supra-cheltuielilor și a cheltuielilor nejustificate;
4. Înregistrarea eronată în alte conturi, la alte articole de cheltuieli a sumelor derulate prin trezorerie, bănci sau casierie;
5. Înregistrarea eronată a documentelor primare în sistemului informațional de date;
6. Greșeli la calcularea cheltuielilor de deplasare privind: cazarea reieșind din perioada deplasării și a plafonului limită de cazare și diurna pentru o zi;
7. Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite.
8. Prezentarea dărilor de seamă cu erori și întârzieri față de termenii stabiliți.

9. Lipsa resurselor tehnice;
10. Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională;
11. Reticența subdiviziunilor la prezentarea în termen, a informațiilor necesare pentru elaborarea materialelor de presă;

Riscuri externe

12. Prezentarea neconformă a sarcinilor de bază ale funcției/postului de către conducătorii subdiviziunilor structurale ale agenției;
13. Resurse financiare insuficiente planificare și alocate pentru dezvoltarea profesională.
14. Influența negativă a factorilor externi la elaborarea corectă și la timp a propunerilor de buget, prin nerespectarea limitelor de cheltuieli și termenilor stabiliți de prezentare, precum și calculele incorecte pentru întreținerea Ministerului;
15. Acces neautorizat la sistemul informațional de date;
16. Influență negativă a factorilor externi întru calcularea corectă și la timp a salariului;
17. Neprezentarea documentelor primare în termenii stabiliți
18. Apariția unor evenimente neprevăzute sau suprapunerea acestora;
19. Invitații ad-hoc de participare la evenimente sau vizite externe;
20. Număr mare de activități care generează depășirea termenelor de pregătire și plasare a comunicatelor

1.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante și temporar vacante	Nr. de concursuri desfășurate; Nr. persoane angajate prin concurs; Nr. de contestații depuse de candidații la concurs	59,00	FNDRL	01.01.2024	31.12.2024	Secția Administrativă	T. Caracuian	Regulament cu privire la organizarea și desfășurarea Concursului pentru ocuparea funcțiilor vacante în cadrul ADR
2.	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra executării documentelor	nr. acte de intrare; nr. acte de ieșire; 1 sistem de e-management funcțional	38,00	FNDRL	01.01.2024	31.12.2024	Secția Administrativă	T. Caracuian	Nomenclatorul
3.	Elaborarea și coordonarea proiectului bugetului pentru anul 2025	Buget elaborat și aprobat	N/A	-	01.12.24	31.12.24	SA, SMIP, SPCR, SME	N.Garpan	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
4.	Coordonarea bugetelor privind implementarea proiectelor de dezvoltare	Bugetele coordonate	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	SA, SMIP	O.Secieru, N.Garpan	Legea finanțelor

	regională pentru a. 2024								publice și responsabilit ății bugetar- fiscale nr.181/2014
5.	Coordonarea procesului de elaborare a bugetelor preliminare a proiectelor cu finanțare externă	Bugetele coordonate	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	SA, SPCR	N.Garpan Șef SPCR	Legea finanțelor publice și responsabilit ății bugetar- fiscale nr.181/2014
6.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Executarea bugetului asigurată	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	SA, SMIP	N.Garpan O.Secrieru	Legea finanțelor publice și responsabilit ății bugetar- fiscale nr.181/2014
7.	Întocmirea rapoartelor statistice, fiscale (anuale, trimestriale, lunare)	Nr. rapoarte întocmite	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	SA	N. Garpan, M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilit ății bugetar- fiscale nr.181/2014
8.	Întocmirea rapoartelor lunare, trimestriale, semestriale către MIDR	Nr. rapoarte întocmite	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	SA	N. Garpan M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilit ății bugetar- fiscale nr.181/2014
9.	Asigurarea integrității valorilor materiale	Evidența asigurată	N/A	-	01.01.2024	31.12.2024	SA	N. Garpan M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilit ății bugetar- fiscale nr.181/2014

10.	Inventarierea anuală a patrimoniului ADR Centru	Inventarierea asigurată	22,00	FNDRL	01.01.2024	31.12.2024	SA	N. Garpan , M.Miță	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
11.	Asigurarea desfășurării auditului proiectelor finanțate prin intermediul GIZ Moldova	Nr. misiuni de audit desfășurate	N/A	-	01.01.2024	29.02.2024	SA, SMIP	N.Garpan, M.Miță, O.Secieru, N.Neaga	Acord de finanțare cu GIZ
12.	Asigurarea transparenței activității ADR Centru prin publicarea comunicatelor de presă/anunțurilor pe site-ul administrat de ADR Centru și rețele de socializare	Nr. comunicate, note de presă	15,0	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.2016
13.	Monitorizarea presei cu privire la informațiile despre cele mai importante evenimente din domeniul dezvoltării regionale în RDC și despre activitățile ADR Centru din alte surse de informare	Nr. materiale media identificate	N/A	-	01.01.24	31.12.24	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.2016
14.	Elaborarea și aprobarea planului de comunicare și vizibilitate pentru 2024	1 Plan de comunicare și vizibilitate pentru anul 2024 elaborat și aprobat	N/A	-	01.01.24	01.03.24	SA	L. Țurcan	Manualul operațional al ADR aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.2016
15.	Coordonarea elaborării materialelor informative și de vizibilitate a instituției	Nr. materiale elaborate	50,665	FNDRL	01.01.24	31.12.24	SA SPCR	L. Țurcan SPCR	Manualul operațional al ADR

									aprobat prin Ordinul MADRC nr. 88 din 11.06.201-6
16.	Publicarea pe pagina web a Agenției a materialelor privind activitatea instituțională și politicile implementate	Nr. documente publicate	N/A	-	01.01.24	31.12.24	ADR Centru	L. Țurcan	
17.	Organizarea/facilitarea evenimentelor regionale de promovare a RDC și politici de dezvoltarea regională	Nr. evenimente organizate/facilitate	90,00	FNDRL	01.01.24	31.12.24	ADRC SPCR, Specialist comunica re și informare	L. Nichita L. Țurcan	

ELABORAT:

SPCR Cristian CIUBOTARU



Șef SA Natalia GARPAN



Șef SMIP Oleg SECRIERU



Șef SME Alina BUJOR-LUCA



COORDONAT:

Șef Direcție politici de dezvoltare regională și locală
Igor MALAI



Șef adjunct Direcție, Șef secție programe de dezvoltare regională și locală
Denis LUNGUL

