



Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor



# Agenția de Dezvoltare Regională Centru

Aprobat  
prin Decizia CRD Centru  
nr. 05-01 din 19 decembrie 2012

## Plan de activitate pentru anul 2013



Ialoveni, 2012

## CUPRINS:

<b>ABREVIERI</b>	3
<b>SUMAR EXECUTIV</b>	4
<b>Capitolul I. PLANIFICAREA STRATEGICĂ ȘI PROGRAMAREA REGIONALĂ</b>	6
1.1 Planificarea regională sectorială integrată	6
1.2 Promovarea potențialului de dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Centru (RDC)	7
1.3 Susținerea administrativă a CRD Centru	7
1.4 Monitorizarea și evaluarea implementării SDR (2010-2016) și POR 2013-2015	7
<b>Capitolul II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE</b>	8
2.1 Planificarea și implementarea proiectelor de dezvoltare regională	8
2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională	8
2.3 Dezvoltarea de capacități în managementul proiectelor regionale	9
<b>Capitolul III. MANAGEMENTUL FINANCIAR ȘI ACHIZIȚII PUBLICE</b>	9
3.1 Cheltuieli de organizare și funcționare a ADR Centru pe anul 2013 Cheltuieli operaționale	9
3.2 Organizarea, planificarea și transparența procesului de achiziții publice în cadrul ADR Centru	10
<b>Capitolul IV. COMUNICARE</b>	11
4.1 Comunicarea publică cu privire la activitatea instituțiilor de dezvoltare regională și a măsurilor de promovare a RDC	11
<b>ANEXA 1</b> Plan de activitate al ADR Centru pe anul 2013	13
<b>ANEXA 2</b> Devizul cheltuielilor de organizare și funcționare al ADR Centru pentru anul 2013	27

## **ABREVIERI**

ADR	– Agenția de Dezvoltare Regională
AAP	– Academia de Administrație Publică
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
DR	– Dezvoltare Regională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SDR	– Strategia de Dezvoltare Regională
POR	– Planul Operațional al Regiunii
DUP	– Documentul Unic de Program
APP	– Apel de Propuneri de Proiecte
FNDR	– Fondul Național de Dezvoltare Regională
CRD	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
APL	– Administrația Publică Locală
ODIMM	– Organizația de Dezvoltare a Întreprinderilor Mici și Mijlocii
ONG	– Organizație Non - Guvernamentală
DFID	– Departamentul Pentru Dezvoltare Internațională a Marii Britanii
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
MSPL	– Modernizarea Serviciilor Publice Locale

## Sumar executiv

**Agencia de Dezvoltare Regională Centru** (*în continuare ADR Centru*) este o instituție publică necomercială cu autonomie financiară subordonată Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (*în continuare MDRC*) și s-a constituit pentru asigurarea operaționalității procesului de implementare și realizare a Strategiei de Dezvoltare Regională (*în continuare SDR*) în Regiunea de Dezvoltare Centru (*în continuare RDC*). ADR Centru este organul executiv al Consiliului Regional pentru Dezvoltare al Regiunii de Dezvoltare Centru din Republica Moldova.

**Planul de activitate al ADR Centru** reprezintă documentul de programare, în care sînt trasate sarcinile concrete pe termen de un an în domeniul dezvoltării regionale. Planul de activitate al ADR Centru se referă la perioada 01.01.2013 – 31.12.2013 și reprezintă activitățile pentru implementarea politicii de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Centru.

Planul este elaborat conform cadrului normativ și de programare al dezvoltării regionale, și anume Strategia Națională de Dezvoltare Regională (2013-2015), Documentul Unic de Program (2013-2015), Strategiei de Dezvoltare Regională Centru (2010-2016) și Planului Operațional Regional (2013-2015).

Principalele **rezultate** ale ADR Centru obținute în realizarea politicii de dezvoltare regională pe parcursul anului 2012 sunt:

- a) În domeniul planificării strategice și programării regionale:
  - Revizuirea Strategiei de Dezvoltare Regională Centru (2010-2016);
  - Actualizarea Planului Operațional Regional (2010-2012);
  - Elaborarea Planului Operațional Regional (2013-2015);
  - Stabilirea relațiilor de colaborare cu 4 instituții similare din România, Estonia și Slovakia;
- b) În domeniul managementului proiectelor regionale:
  - Lansarea și implementarea a 16 proiecte de dezvoltare regională, inclusiv 14 proiecte finanțate din FNDR și 2 proiecte-pilot finanțate de GIZ;
  - Organizarea Apelului de Propuneri de Proiecte cu finanțare din FNDR;
  - Planificarea, desfășurarea și asigurarea transparenței achizițiilor publice pentru prestarea de servicii și aprovizionarea cu bunuri în cadrul proiectelor în implementare;
  - Dezvoltarea capacităților autorităților publice locale și prestatorilor de servicii prin organizarea de ateliere de lucru, vizite de teren, elaborarea de studii de referință etc.
- c) În domeniul comunicării:
  - Elaborate materiale promoționale, comunicate de presă, buletine informative etc. și difuzate sau distribuite către publicul țintă prin mijloace on-line, TV, radio sau tipărire.

Pentru asigurarea implementării politicii de dezvoltare regională, în conformitate cu atribuțiile sale de bază, pentru anul 2013 ADR Centru și-a stabilit următoarele **obiective**:

- 1) Elaborarea planurilor regionale sectoriale în domeniul aprovizionare cu apă și sanitație, managementul deșeurilor solide, eficiență energetică;

- 2) Consolidarea capacităților actorilor regionali în domeniul planificării strategice și programării integrate și a relațiilor de colaborare cu partenerii de dezvoltare în scopul implementării eficiente a Strategiei de Dezvoltare Regională Centru;
- 3) Promovarea potențialului de dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Centru;
- 4) Asigurarea implementării eficiente și durabile a proiectelor de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Centru;
- 5) Dezvoltarea de capacități în managementul proiectelor regionale și gestionarea durabilă a serviciilor publice;
- 6) Realizarea eficientă și transparentă a managementului financiar și a achizițiilor publice în activitatea ADR Centru și implementarea proiectelor de dezvoltare regională;
- 7) Asigurarea vizibilității și transparenței implementării programelor și proiectelor de dezvoltare regională.

Planul de activitate conține descrierea activităților structurate în **4 capitole** și a datelor suplimentare, ce sunt prezentate în anexele documentului:

- Capitolul 1 Planificare strategică și programare regională
- Capitolul 2 Managementul proiectelor regionale
- Capitolul 3 Managementul financiar și achiziții publice
- Capitolul 4 Comunicare

Planul de activitate al ADR Centru pentru anul 2013 va produce următoarele **rezultate**:

- ADR Centru și autoritățile publice locale vor planifica în mod eficient investițiile în sectoarele aprovizionare cu apă și sanitație, managementul deșeurilor solide și eficiența energetică
- ADR Centru va facilita planificarea strategică locală integrată la nivelul consiliilor raionale
- Potențialul de dezvoltare a RDC este mai bine cunoscut și promovat la nivel național și european
- ADR Centru și CRD Centru monitorizează în mod eficient propriile intervenții;
- Infrastructura fizică și serviciile publice locale în satele și orașele din Regiunea de Dezvoltare Centru s-a îmbunătățit
- ADR Centru monitorizează și evaluează în mod eficient modul de implementare a proiectelor în sectoarele prioritare
- Autoritățile publice locale cooperează în mod eficient și asigură îmbunătățirea serviciilor publice prestate cetățenilor
- Crește nivelul de cunoaștere și vizibilitate a domeniului dezvoltare regională (planificare, programare, managementul proiectelor) în RDC.

În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Centru va lucra în strânsă legătură cu Direcția Generală Dezvoltare Regională a MDRC, instituțiile publice implicate direct sau parțial în implementarea politicii de dezvoltare regională. De asemenea, ADR Centru va colabora cu partenerii de dezvoltare, sectorul privat, ONG-uri locale și naționale.

# **Capitolul I: Planificarea strategică și programarea regională**

## **1.1 Planificarea regională sectorială integrată**

Strategia de Dezvoltare Regională Centru este principalul document de planificare strategică în regiune, elaborată cu scopul de a facilita și promova o dezvoltare economică și socială echitabilă și durabilă la nivel regional și pentru contribuirea la realizarea obiectivelor de dezvoltare regională de durată medie. Pentru realizarea acestor obiective, pe parcursul anului 2012 a avut loc revizuirea strategiei care a asigurat o mai bună corelare a domeniilor de intervenție și stabilirea unor noi măsuri de intervenție: eficiența energetică a clădirilor publice, dezvoltarea resurselor umane și a capacităților, îmbunătățirea planificării sectoriale regionale.

În acest context, pentru a asigura un flux eficient de proiecte investiționale fezabile a apărut necesitatea unei planificări sectoriale (conform măsurilor de intervenție) care să asigure formularea unei viziuni comune în domeniile de intervenție și identificarea de opțiuni de dezvoltare posibile. Conform Memorandumului de Înțelegere între Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei s-a decis acordarea de suport agențiilor de dezvoltare regională în domeniul planificării strategice și programării regionale. Astfel, pe parcursul anului 2013, cu suportul Proiectului Modernizarea Serviciilor Publice Locale (MSPL), ADR Centru va elabora 3 planuri regionale sectoriale în domeniul aprovizionării cu apă și sanitație, managementul deșeurilor solide și eficiența energetică. Procesul de planificare presupune descrierea situației în domeniile menționate la nivel de regiune realizată în baza analizei legislației naționale relevante, strategiilor și planurilor existente, analiza structurilor și capacităților existente de livrare a serviciilor. În baza analizei efectuate va fi elaborat planul de acțiuni pentru perioada 2013/14 - 2018. Ca rezultat direct se va îmbunătăți Planul Operațional Regional prin încorporarea planurilor regionale sectoriale, precum și prin crearea unui portofoliu de proiecte de investiții fezabile. Portofoliu de proiecte va fi compus din circa 30 de concepte de proiecte, care vor fi analizate de către actorii regionali interesați și dezvoltate în proiecte investiționale.

De asemenea, în cadrul acestui proces de planificare și programare regională, în colaborarea cu Academia de Administrație Publică, va fi organizat un program de instruire privind instrumentele de dezvoltare regională pentru autoritățile publice locale. Ca rezultat final se așteaptă ca ADR Centru și autoritățile publice locale să dispună de capacități mai bune privind planificarea eficientă a investițiilor în cele trei domenii de intervenție menționate.

Pentru a asigura o corelare mai bună a documentelor de planificare și programare la nivel raional cu cele de nivel regional, ADR Centru va sprijini participarea specialiștilor din cadrul consiliilor raionale din RDC la programul de instruire în domeniul planificării strategice locale integrate organizat de Academia de Administrație Publică și va facilita actualizarea documentelor de planificare și programare raionale în conformitate cu principiile planificării integrate. În mod special, se va acorda atenție autorităților publice locale din localitățile din Zona de Securitate în dezvoltarea capacităților privind planificarea strategică regională și dezvoltarea ideilor de proiecte investiționale.

## **1.2 Promovarea potențialului de dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Centru**

Regiunea de Dezvoltarea Centru, cea mai mare ca populație și suprafață, dispune de un bogat potențial de dezvoltare determinate de condiții obiective: poziția geografică, natura, resursele umane, structura localităților, structura economică. Pentru a valorifica acest potențial este necesar de a identifica avantajele competitive ale regiunii, de a mobiliza actorii regionali și dezvolta capacități adecvate ale acestora.

Pentru realizarea acestor obiective, ADR Centru și-a propus organizarea unui Forum Regional de Investiții, elaborarea de studii regionale și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu partenerii externi.

Forumul Regional de Investiții se organizează cu scopul promovării potențialului de dezvoltare a regiunii și atragerii investițiilor în modernizarea serviciilor publice locale și diversificarea dezvoltării economice a spațiului rural. Grupul țintă îl reprezintă autoritățile publice locale, antreprenori, prestatori de servicii, donatori etc.

Pentru o mai bună cunoaștere a regiunii pe parcursul anului 2013 se planifică elaborarea a două studii regionale, inclusiv un studiu regional privind potențialului de dezvoltare economică a regiunii și un studiu de fezabilitate privind dezvoltarea sistemului de management al deșeurilor solide în raioanele Șoldănești și Rezina.

Colaborarea cu parteneri de dezvoltare în cadrul proiectelor internaționale presupune dezvoltarea capacităților de colaborare cu partenerii din Estonia și Slovacia, prin elaborarea de proiecte de dezvoltare comune în cadrul Programului Slovak AID și Programul de Dezvoltare a Ministerului de Externe al Estoniei. În rezultat vom avea capacități de cooperare internațională dezvoltate.

În scopul stimulării cooperării transfrontaliere, ADR Centru va organiza consultări tehnice cu autoritățile regionale și locale privind noile principii de realizare a programelor de cooperare transfrontalieră, precum și a specialiștilor privind managementul proiectelor în cadrul programelor de cooperare transfrontalieră ENI CBC 2014-2020.

## **1.3 Susținerea administrativă și de dezvoltare pentru Consiliul Regional pentru Dezvoltare Centru (CRD)**

Susținerea administrativă a CRD Centru va fi asigurată prin acordarea suportului informațional și consultativ CRD și organizarea ședințelor CRD. În acest context se va realiza elaborarea agendei și a materialelor informative pentru CRD Centru; plasarea materialelor relevante pe pagina web; elaborarea proiectelor de documente relevante pentru activitatea ADR Centru (rapoarte și planuri de activitate); întocmirea și semnarea proceselor-verbale ale ședințelor Consiliului Regional; asistarea președintelui și membrilor Consiliului Regional în perioada dintre ședințe; asigurarea evidenței, păstrării și arhivării documentelor și altor materiale ale Consiliului Regional.

## **1.4 Monitorizarea și evaluarea implementării SDR Centru (2010-2016) și POR (2013-2015)**

Pentru estimarea progresului și insucceselor în realizarea proiectelor și activităților prioritare, ADR centru, în coordonare cu CRD și MDRC, va asigura monitorizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Regională. ADR Centru va raporta semestrial și anual către CRD și MDRC despre implementarea planului anual de activitate al agenției conform obiectivelor stabilite, care corespund documentelor de planificare și programare regională.

Pentru îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare a SDR Centru, în anul 2013, cu suportul consultanților naționali și internaționali va fi dezvoltat sistemul și monitorizare și evaluare bazat pe rezultat și va fi elaborată o listă de indicatori relevanți pentru programele și acțiunile prioritare stabilite. Activitățile menționate vor contribui la dezvoltarea bazei metodologie privind elaborarea documentelor de dezvoltare regională (strategie, program).

## Capitolul II

### Managementul Proiectelor Regionale

**2.1. Implementarea proiectelor de dezvoltare regională** constituie unul din scopurile prioritare ale activității ADR Centru. În anul 2012 au fost inițiate și implementate 16 proiecte investiționale, inclusiv 14 proiecte în domeniul dezvoltării regionale, finanțate din FNDR și 2 proiecte pilot realizate cu suportul GIZ. Asigurarea planificării și implementării eficiente a proiectelor de dezvoltare regională, presupune parcurgerea următoarelor etape: actualizarea planurilor de implementare și activitate a proiectelor cu finanțare FNDR și GIZ, stabilirea echipei de implementare a proiectelor, lansarea proiectelor, valorificarea investițiilor, evaluarea finală. Pe parcursul anului 2013 vor fi lansate noi proiecte investiționale cu finanțare din FNDR. În cadrul acestor evenimente de lansare vor fi încheiate și semnate acorduri de parteneriat între ADR Centru, aplicanți și parteneri ai proiectelor. La aceste activități vor participa reprezentanți MDRC, ADR Centru, servicii deconcentrate, aplicanți și parteneri ai proiectului, mass-media locală și națională. Informația va fi plasată și pe site-ul ADR Centru: [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md). Persoanele prezente la evenimente de lansare vor fi familiarizate cu scopul proiectului, cine sunt beneficiarii finali ai proiectului, care va fi impactul acestor proiecte.

Pentru realizarea măsurilor investiționale ale proiectelor, specialiștii agenției vor asigura implementarea și monitorizarea activităților care vizează construcția și repararea apeductelor, rețelelor de canalizare, stațiilor de epurare și/sau a stațiilor de pompare; construcția sau reparația rețelei de drumuri locale și/sau regionale, construcția platformelor de stocare DMS, a stațiilor de reciclare și depozitelor sanitare/stațiilor de transfer, amenajarea locațiilor, structurilor de agrement. De asemenea, se vor lua măsuri privind eficiența energetică a spitalului raional Orhei, avînd ca obiectiv instalarea unui sistem de monitorizare inteligentă a energiei, renovarea clădirii centrului perinatal (renovarea sistemului de canalizare, izolarea termică, renovarea acoperișului și a sistemului de iluminare).

De asemenea, specialiștii ADR Centru vor analiza mersul și gradul de implementare a proiectelor în derulare, nivelul de valorificare a mijloacelor financiare, vor identifica abaterile de la graficele de implementare și planul de finanțare, vor elabora note informative. Totodată, ei vor elabora devize de cheltuieli, caiete de sarcini, vor obține autorizații de construire, vor organiza recepții la terminarea lucrărilor și recepții finale a obiectelor (bunurilor, serviciilor, lucrărilor executate). La finalizarea proiectelor, se vor semna contracte de transmitere în proprietate a bunurilor și serviciilor obținute în cadrul proiectelor, care potrivit legislației, vor trece în gestiunea beneficiarilor, conform actelor de predare-primire. Drept rezultat vom avea proiecte gestionate eficient și durabil.



**2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională va urmări** conformarea activităților realizate cu planul de implementare a proiectelor, depistarea problemelor ce apar în procesul de implementare a proiectelor și identificarea soluțiilor de depășire a lor. Acest obiectiv se va realiza prin organizarea vizitelor de monitorizare săptămânale a progresului implementării proiectelor, monitorizarea lucrărilor de construcție și montaj, în urma cărora vor fi întocmite procese verbale de lucru și vor fi prezentate procese verbale de execuție a lucrărilor. Eficiența implementării proiectelor investiționale se va monitoriza și prin raportarea privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului individual (săptămânal), raportarea privind valorificarea bugetului proiectului individual (lunar), raportarea cu privire la situația proiectelor în implementare din RDC (trimestrial) și monitorizarea valorificării mijloacelor financiare, precum și prezentarea raportului de evaluare finală a proiectelor (FNDR, GIZ).

Agenția va facilita activitatea Comitetului de supervizare a proiectului „Creșterea eficienței energetice a spitalului raional Orhei”. Specialiștii agenției, cu suportul experților, vor contribui la îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare a proiectelor.

Pentru asigurarea durabilității proiectelor specialiștii agenției vor efectua vizite de teren pentru analiza derulării activităților post-proiect oferind expertiză autorităților publice locale.

**2.3 Dezvoltarea de capacități în managementul proiectelor și gestionarea durabilă a serviciilor publice prevede:**

Creșterea capacităților administrației publice locale de nivelul I și II și a prestatorilor de servicii în sectoarele de intervenție prin organizarea unei mese rotunde „*Schimb de experiență în domeniul Eficiență Energetică în spitale Publice-prezentarea Smart Energy Monitoring System*”, în rezultatul căreia va fi dezvoltat un Ghid și un plan de Creștere Eficiență Energetică în Spitalele Publice, va fi acordat asistență tehnică în domeniul achizițiilor publice.

Pentru asigurarea schimbului de experiență pentru autoritățile publice locale și prestatorii de servicii, pe parcursul anului 2013 se vor organiza vizite în teren în domeniul managementului deșeurilor solide la proiectele investiționale de la Telenești și Șoldănești. De asemenea, se vor organiza vizite în teren în domeniul apă și sanitație la proiectul finalizat de la Călărași.

Se va efectua îmbunătățirea cooperării intermunicipale în prestarea de servicii publice prin elaborarea studiilor de caz privind cooperarea intermunicipală în domeniul AAS și MDS, prin elaborarea unui studiu pentru formele legale/instituționale și tehnice/financiare privind sistemul de management al deșeurilor solide în raioanele Șoldănești și Rezina. Tot pe parcursul anului 2013 se vor organiza două sesiuni de conștientizare privind formele și beneficiile cooperării între comunități în vederea prestării serviciilor locale.

Se preconizează mobilizarea comunității și implicarea cetățenilor în dezvoltarea durabilă a serviciilor publice locale prin implementarea programelor de mobilizare și implicare a comunității în cadrul proiectelor-pilot. Vor fi organizate campanii de informare și sensibilizare a cetățenilor în cadrul proiectelor de dezvoltare regională.

Pe parcursul anului 2013, ADR Centru și autoritățile publice locale vor beneficia de suportul proiectului Twinning *Consolidarea capacităților de dezvoltare regională în Republica Moldova* în elaborarea a 2 proiecte investiționale de dezvoltare regională.

Proiectele vor fi analizate și discutate în cadrul a trei ateliere de lucru , iar ulterior vor fi consultate în cadrul a 2 seminare interregionale.

### **Capitolul III. Managementul financiar și achiziții publice**

#### **3.1 Managementul financiar al ADR Centru și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională.**

**Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare** se va realiza prin procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional + proiecte) și elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte în derulare (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare).

**Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare** se va realiza prin transferul mijloacelor bănești în corespundere cu volumul de lucrări, servicii, bunuri achiziționate, inclusiv necesitățile operaționale contractate și actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerul de proiecte.

**Raportarea și analiza financiară a activității ADR Centru va consta în** elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor către organele de resort; analiza îndeplinirii volumului de lucrări pe proiecte și a activităților operaționale pentru verificarea corespunderii cheltuielilor efective cu planul de finanțare; raportarea privind depistarea abaterilor către MDRC și actualizarea politicii de contabilitate pentru anul 2013.

#### **3.2 Planificarea și administrarea procesului de Achiziții Publice în cadrul ADR Centru**

Elaborarea Planurilor anuale și trimestriale de organizare a achizițiilor publice pentru proiectele în curs de implementare va fi realizată cu scopul satisfacerii necesităților de bunuri, lucrări și servicii ale ADR Centru și pentru proiectele în curs de implementare și asigurarea transparenței achizițiilor publice conform Regulamentului cu privire la modul de calculare a valorii estimative a contractelor de achiziții publice și planificarea acestora, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.1404 din 10.12.2008. Ca rezultat vor fi elaborate, aprobate și plasate pe site-ul ADR planurile anuale și trimestriale privind necesitățile de bunuri, lucrări și servicii ale ADR Centru și pentru proiectele în curs de implementare.

Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR, ce necesită trecerea prin procedura de achiziții publice va fi realizată cu scopul procurării de bunuri, servicii, lucrări care corespund cerințelor solicitate de ADR, conform Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007, Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări, aprobat prin Hotărârea Guvernului, nr.834 din 13.09.2010.

Elaborarea caietelor de sarcini și a documentelor de licitație pentru proiectele în implementare și pentru necesitățile operaționale ale ADR conform Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007, Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări, aprobat prin Hotărârea Guvernului, nr.834 din 13.09.2010

Publicarea în Buletinul achizițiilor publice și alte surse de informare (pagina web ADR, presa regională) a anunțului de intenție, a invitațiilor pentru participare la licitații și concursurile cererii ofertelor de prețuri, a anunțului de atribuire a contractelor de achiziții publice, precum și informarea operatorilor economici se va realiza cu scopul asigurării transparenței și publicității achizițiilor publice.

Desfășurarea achizițiilor publice, evaluarea ofertelor, desemnarea câștigătorului și încheierea contractelor de achiziții publice se va realiza pentru implementarea proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2012 și care vor continua să fie implementate în anul 2013, precum și a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2013, precum și buna funcționare a ADR Centru, prin achiziționarea de bunuri, servicii și lucrări de calitate. Drept rezultat se vor considera achizițiile desfășurate și contracte încheiate.

Monitorizarea corectitudinii realizării procedurilor de achiziție și executării contractelor se va desfășura pentru asigurarea legalității desfășurării procedurii de achiziții propriu zise, excluderea după caz a contestațiilor (în caz de apariție, soluționare a lor), conform Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007, precum și alte acte normative din domeniul achizițiilor publice.

Perfectarea și păstrarea dosarelor de achiziție publică va urmări scopul asigurării elaborării dosarelor în conformitate cu prevederile legislative și normative în domeniu, arhivarea și păstrarea acestora, iar ca finalitate va avea dosare perfectate și arhivate.

## Capitolul IV.

### Comunicare

#### 4.1 Comunicarea publică cu privire la activitatea ADR Centru, CRD Centru și a măsurilor de promovare a RDC

**Asigurarea transparenței activităților realizate de ADR.** Realizarea obiectivului dat va fi asigurată prin întreținerea și actualizarea periodică a paginii web a ADR Centru, elaborarea și difuzarea permanentă a comunicatelor de presă, știrilor și informațiilor privitor la RDC și proiectele în implementare. ADR Centru va asigura difuzarea în permanență a informațiilor prin intermediul paginii web [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md), a site-urilor [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md), [www.civic.md](http://www.civic.md), [www.kontax.md](http://www.kontax.md), [www.slideshare.com](http://www.slideshare.com), [www.scribd.com](http://www.scribd.com), și rețelele de socializare [www.facebook.com](http://www.facebook.com), Google+, odnoklasniki, etc. Vor fi partajate link-uri cu materiale informative relevante, fotografii, albume tematice, etc. În acest context ADR Centru va monitoriza periodic mass-media regională și națională în vederea selectării materialelor informative ce reflectă activitățile specifice agenției, dar și ale altor instituții ce activează în domeniul DR. Totodată, se preconizează modernizarea paginii web [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md) și adaptarea la noile tendințe din mediul virtual. Pe lângă rolul de “carte de vizită” a RDC și ADR Centru în spațiul internautic, site-ul va deveni prin intermediul instrumentelor și widget - urilor adăugate după modernizare, un portal informativ mai activ și eficient pentru opinia publică, actorii regionali și factorii-cheie interesați. Lucrările de modernizare a site-ului presupun, pe lângă schimbarea parțială conceptului general de funcționare a site-ului, includerea și structurarea unor categoriilor care conțin informații relevante pentru public, modificarea tiparului pentru text, și adăugarea altor componente care completează noua versiune a paginii web.

**Coordonarea activității de elaborare și realizare a publicațiilor și materialelor promoționale.** Elaborarea și tipărirea materialelor promoționale (broșura despre RDC, mape, pixuri, calendare de masă, pliante) are drept scop promovarea imaginii și activității ADR Centru. Editarea acestor broșuri cu caracter informativ despre Regiunea Centru au drept public țintă donatorii, investitorii străini, dar și locali pentru atragerea investițiilor în regiune. Totodată, se preconizează elaborarea buletinului informativ în format electronic și tipărit. Buletinul informativ electronic va fi distribuit lunar. Buletinul informativ pe suport de hârtie, va apărea trimestrial și se prevede să fie tipărite, format A4, 4 pagini,

color, hîrtie cretată lucioasă și vor conține cele mai relevante activități trimestriale desfășurate în RDC. Concomitent cu distribuirea fizică, acesta va fi plasat pe pagina web a agenției și se va expedia în format electronic membrilor CNCDR, CRD, DGDR, mass-media regionala, ONG-uri regionale, agenții economici, etc.

**Coordonarea comunicării cu consiliile raionale din RDC.** Pe parcursul anului 2013 se preconizează desfășurarea unui seminar cu participarea specialiștilor responsabili de comunicarea din consiliile raionale. Rezultatul final al activității date, presupune preluarea bannerului [www.adrcentru.md](http://www.adrcentru.md) și promovarea în permanență a știrilor ce țin de fiecare raion în parte, în special proiectele implementate în raioanele respective. Vor fi plasate și actualizate informațiile de pe panourile informative din incinta Consiliilor raionale din RDC. Totodată se preconizează semnarea unor acorduri de colaborare eficientă în domeniul comunicării cu consiliile raionale.

**Asigurarea vizibilității și transparenței implementării proiectelor.** Una din activitățile majore ale ADR Centru este organizarea evenimentelor de lansare a proiectelor. Astfel, în 2013, vor fi mediatizate activitățile de lansare a proiectelor prin intermediul tuturor canalelor de comunicare, mass-media, panouri informative și pliante de prezentare a proiectelor. Se preconizează publicarea și difuzarea comunicatelor de presă în presa regională și cea națională. Totodată, va fi asigurată mediatizarea permanentă a rezultatelor implementării proiectelor, dare în exploatare a obiectelor construite/reabilitate în cadrul proiectelor de dezvoltare regională prin plasarea informațiilor pe pagina web la rubrica „proiecte în implementare” și publicarea a cel puțin 10 articole în presă locală, 5 ieșiri în mass media națională(inclusiv radio și tv). În vederea atingerii obiectivului de mediatizare a procesului implementării proiectelor, în mod permanent, pe site vor fi plasate rapoarte, informații despre mediatizarea rezultatelor și darea în exploatare a obiectelor construite sau reabilitate în cadrul acestor proiecte de dezvoltare regională.

## Plan de activitate al ADR Centru pentru anul 2013

Obiective specifice	Acțiuni	Perioada de realizare (trimestru)				Indicatori de performanță	Documente de referință	Responsabil
		I	II	III	IV			
<b>I. Planificarea strategică și programarea regională</b>								
<b>1.1 Planificarea regională sectorială integrată</b>								
1.1.1 Elaborarea Planului Regional Sectorial (PRS) în domeniul Aprovizionării cu Apă și Sanitație (AAS)	Analiza situației în sectorul AAS					1 raport analitic elaborat (10-11 pagini)	Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Organizarea atelierelor de lucru ale Grupului Tehnic de Lucru					5 ateliere organizate	Ordin de constituire a GTL; Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Consultarea publică în cadrul procesului de elaborare a PRS AAS (concept și structură)					1 ședință de consultare publică organizată	Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Consultarea publică privind integrarea PRS AAS în Planul Operațional Regional					1 ședință de consultare publică organizată; PRS AAS consultat	-/-	Secția Planificare strategică și Programare,

								Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
1.1.2 Elaborarea Planului Regional Sectorial (PRS) în domeniul Managementului Deșeurilor Solide (MDS)	Analiza situației în sectorul MDS					1 raport analitic elaborat (10-11 pagini)	-//-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Organizarea atelierelor de lucru ale Grupului Tehnic de Lucru					5 ateliere organizate	Ordin de constituire a GTL; Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Consultarea publică în cadrul procesului de elaborare a PRS MDS (concept și structură)					1 ședință de consultare publică organizată	Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Consultarea publică privind integrarea PRS MDS în Planul Operațional Regional					1 ședință de consultare publică organizată; PRS MDS consultat	-//-	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
1.1.3 Elaborarea Planului Regional Sectorial (PRS) în domeniul Eficienței	Analiza situației în sectorul EE					1 raport analitic elaborat (10-11 pagini)	-//-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Organizarea atelierelor de lucru ale					3 ateliere organizate	Ordin de constituire	Secția Planificare

Energetice (EE)	Grupului Tehnic de Lucru					a GTL; Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Consultarea publică în cadrul procesului de elaborare a PRS EE (concept și structură)				1 ședință de consultare publică organizată	Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Consultarea publică privind integrarea PRS EE în Planul Operațional Regional				1 ședință de consultare publică organizată; PRS EE consultat	-/-	Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
1.1.4 Elaborarea fișelor de proiect în ariile de intervenție planificate	Elaborarea conceptelor de proiecte				30 note conceptuale elaborate	-/-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Analiza conceptelor de proiecte cu actorii interesați în cadrul atelierelor de lucru				2 ateliere de lucru organizate	-/-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2), Secția Planificare strategică și Programare; Secția Managementul proiectelor,
	Organizarea vizitelor de teren cu privire la				Nr. vizite de teren	-/-	Consultanți GIZ

	analiza conceptelor de proiecte selectate					organizate		(aria de intervenție 2), Secția Planificare strategică și Programare; Secția Managementul proiectelor
1.1.5 Consolidarea capacităților ADR Centru, CRD Centru și APL în domeniul planificării regionale integrate și politicilor de dezvoltare	Program de instruire privind instrumentele de dezvoltare regională					4 cursuri de instruire organizate, Curriculum elaborat	Memorandum de înțelegere MDRC-GIZ-AAP (22 martie 2012),	Academia de Administrației Publică, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2) Secția Planificare Strategică și Programare, Secția Managementul proiectelor, MDRC
						2 seminare organizate	Proiectului Twinning “Consolidarea capacităților de dezvoltare regională în Republica Moldova”	
	Contribuirea la elaborarea și actualizarea documentelor de politici sectoriale (strategii, programe, politici publice etc.)					Grupuri de lucru (consultări, propuneri, recomandări, expertiză)		Secția Planificare Strategică și Programare



Contribuirea la ajustarea Programului de instruire "Dezvoltarea regională"					Curriculum elaborat; Ghidul facilitatorului ajustat; Ghidul participantului ajustat	-/-	Academia de Administrație Publică, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2), Secția Planificare Strategică și Programare
Asistență pentru raioanele Șoldănești și Rezina privind actualizarea strategiilor raionale, componenta managementul deșeurilor solide					2 documente de planificare actualizate	Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Secția Planificare strategică și Programare, CR Șoldănești, CR Rezina
Training "Planificarea și programarea la nivel local și regional"					1 training organizat 15 persoane instruite	Memorandum de înțelegere MDRC-GIZ-AAP (22 martie 2012)	Academia de Administrație Publică, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2), Secția Planificare strategică și Programare,
Facilitarea procesului de actualizare a strategiilor raionale (2 raioane-pilot)					Nr. zile asistență tehnică		Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de

								intervenție 2)
<b>Rezultat 1: ADR Centru și autoritățile publice locale planifică în mod eficient investițiile în sectoarele prioritare</b>								
<b>1.2 Promovarea potențialului de dezvoltare a RDC</b>								
1.2.1 Organizarea Forumului Regional de Investiții	Planificarea forum-ului					Scenariu elaborat		MDRC, Secția Planificare strategică și Programare, Parteneri
	Desfășurarea forumului (1 sesiune plenară+2 sesiuni tematice: a) Oportunități privind diversificarea economiei rurale (sector non-agricol+ atractivitate turistica), b) Oportunități investiționale în dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice locale (la nivel urban si intecomunitar); vizite și expoziții)					Forum organizat		MDRC, Secția Planificare strategică și Programare, Parteneri
	Evaluarea forumului					1 raport elaborat		MDRC, Secția Planificare strategică și Programare, Parteneri
1.2.2 Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu instituții similare din România, Slovakia, Estonia	Elaborarea și depunerea propunerilor de proiecte în cadrul Programelor de Dezvoltare a Ministerelor de Externe a țărilor din UE					Nr. propuneri de proiecte depuse	Acorduri de colaborare cu ADR-uri din Slovakia, Estonia și România	Secția Planificare strategică și Programare, Secția Managementul

								proiectelor
	Vizită de studiu la ADR Senec-Pezinok (Slovakia)					1 vizită organizată	Acord de colaborare	Secția Planificare strategică și Programare
	Vizită de studiu la ADR Centru (România)					1 vizită organizată	-/-	Secția Planificare strategică și Programare
1.2.3 Elaborarea studiilor regionale în domeniile prioritare de intervenție	Elaborarea studiului regional privind potențialul de dezvoltare a RDC					1 studiu elaborat	SDR 2010-2016	Secția Planificare strategică și Programare
	Elaborarea studiului de fezabilitate pentru depozitul sanitar regional privind managementul deșeurilor solide în raioanele Șoldănești, Rezina și Florești					1 studiu de fezabilitate elaborat	Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), ADR Centru, ADR Nord
1.2.4 Consolidarea capacităților ADR Centru, CRD Centru și APL privind programele de cooperare locale, regionale și transfrontaliere	Consultări tehnice cu autoritățile regionale și locale privind principiile de realizare a programelor de cooperare transfrontalieră					3 consultări tehnice organizate Nr. persoane consultate	Proiectul MSPL (aria de intervenție 2)	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2), Secția Planificare strategică și Programare, Secția Managementul proiectelor,
	Instruirea specialiștilor ADR Centru privind managementul proiectelor în cadrul programelor de cooperare transfrontalieră ENI CBC 2014-2020					Nr. persoane instruite	-/-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 2), Secția Managementul proiectelor

	Oferirea de asistență administrațiilor publice locale privind accesarea finanțărilor nerambursabile								Centrul de Informare a Autorităților Publice Locale Secția Planificare Strategică și Programare
<b>Rezultat 2:</b> Potențialul de dezvoltare a RDC este mai bine cunoscut și promovat									
<b>1.3 Susținerea administrativă a CRD Centru</b>									
Asigurarea secretariatului CRD Centru	Acordarea suportului informațional și consultativ CRD					Nr. consultații oferite; Nr. ședințe/grupuri de lucru organizate	HG nr.127 din 08.02.2008		Secția Planificare strategică și Programare
	Organizarea ședințelor CRD					4 ședințe ordinare organizate	-//-		Secția Planificare strategică și Programare, Manager de oficiu, Specialist comunicare
<b>Rezultat 3:</b> CRD Centru operează eficient în domeniul planificării și programării regionale									
<b>1.4 Monitorizarea și evaluarea implementării SDR Centru 2010-2016 și a POR 2013-2015</b>									
Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare privind implementarea SDR Centru 2010-2016 și a POR 2013-2015	Raportarea semestrială și anuală privind implementarea Planului de activitate					1 raport semestrial elaborat 1 raport anual elaborat	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea măsurilor de dezvoltare regională		Secția Planificare strategică și Programare
	Revizuirea POR 2013-2015 în conformitate cu planurile regionale					POR revizuit și aprobat			Secția Planificare strategică și

	sectoriale elaborate							Programare Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)
	Implementarea sistemului de monitorizare bazat pe rezultate					Set de indicatori elaborați		Secția Planificare strategică și Programare, Consultanți GIZ (aria de intervenție 2)

**Rezultat 4:** ADR Centru și CRD Centru monitorizează în mod eficient propriile intervenții

## II Managementul Proiectelor Regionale

### 2.1 Planificarea și implementarea proiectelor de dezvoltare regională

Planificarea proiectelor de dezvoltare regională finanțate din FNDR și parteneri de dezvoltare (GIZ)	Actualizarea planurilor de implementare și activitate a proiectelor cu finanțare FNDR și GIZ pentru anul 2013					Nr. planuri de implementare și activitate a proiectelor pe anul 2013 actualizate	Plan de implementare și activitate aprobat, Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Secția Managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), APL
	Stabilirea echipei de implementare a proiectelor de dezvoltare regională					Componenta echipei de implementare (nr. persoane)		Secția Managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), APL

	Lansarea proiectelor, încheierea acordurilor de parteneriat					Nr. evenimente de lansare; Nr. participanți; Nr. acorduri semnate	Acorduri de parteneriat; Raport activitate; Lista participanților	Secția Managementul proiectelor, Jurist, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), APL, Specialist comunicare,
Realizarea măsurilor investiționale ale proiectelor	Măsuri investiționale pentru îmbunătățirea infrastructurii în domeniul aprovizionării cu apă și sanitație					Lungimea rețelei de apeduct construit sau reparat; Lungimea rețelei de canalizare construită sau reparată; Nr. stații de pompare renovate/construite; Nr. stații de epurare construite/renovate	Decizia CNCDR, Acordul de parteneriat	Secția Managementul proiectelor, APL
	Măsuri investiționale privind infrastructură drumurilor locale și regionale					Lungimea rețelei de km de drum local sau regional construit sau reparat	-/-	Secția Managementul proiectelor, APL
	Măsuri investiționale privind susținerea dezvoltării sectorului privat					Structuri de sprijinire a afacerilor inițiate	-/-	Secția Managementul proiectelor, APL
	Măsuri investiționale pentru îmbunătățirea infrastructurii în domeniul managementului deșeurilor solide					Nr. platforme construite Nr. stații de reciclare	Decizia CNCDR, Acordul de parteneriat	Secția Managementul proiectelor,

						construite, Nr. depozite sanitare/stații de transfer construite	Acord de finanțare, Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), APL
	Măsuri investiționale privind dezvoltarea infrastructurii turistice din RDC					Nr. locații amenajate; Structuri de agrement create; Nr. evenimente organizate	Decizia CNCDR, Acordul de parteneriat	Secția Managementul proiectelor, APL
	Măsuri investiționale privind eficiența energetică a clădirilor publice					1 sistem de monitorizare inteligentă a energiei instalat; Clădirea centrului perinatal renovată (sistem de canalizare renovat, izolare tremică, acoperiș renovat etc;) Sistem de iluminare exterioara renovat;	Acord de finanțare	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Secția Managementul proiectelor, APL

**Rezultat 5: Infrastructura fizică și serviciile publice locale în satele și orașele din regiune s-a îmbunătățit**

### 2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională

Monitorizarea implementării proiectelor de dezvoltare regională	Vizite săptămânale de monitorizare a progresului implementării proiectelor					Nr. vizite realizate	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea măsurilor de dezvoltare regională	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1)
	Facilitarea activității Comitetului de					Nr. ședințe organizate	Proiectul MSPL	Consultanți GIZ

	supervizare a proiectului „Creșterea eficienței energetice a spitalului raional Orhei”						(aria de intervenție 1)	(aria de intervenție 1), Secția managementul proiectelor
	Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare a proiectelor					Elaborate propuneri privind revizuirea Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea măsurilor de dezvoltare regională	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea măsurilor de dezvoltare regională	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1)
Raportarea privind progresul implementării proiectelor	Raport privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului individual (săptămînal)					Nr. rapoarte elaborate	-//-	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Manager de proiect
	Raport privind valorificarea bugetului proiectului individual (lunar)					Nr. rapoarte elaborate	-//-	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1)
	Raport de monitorizare a proiectului individual (trimestrial)					Nr. rapoarte elaborate	-//-	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ



								(aria de intervenție 1)
	Raport privind monitorizarea mijloacelor financiare (trimestrial)					Nr. rapoarte elaborate		Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1)
	Elaborarea rapoartelor finale ale proiectelor (FNDR, GIZ)					Nr. rapoarte finale elaborate	-//-	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1)
	Asigurarea durabilității proiectelor de dezvoltare regională					Vizite de teren, Sondaje privind percepția de către populație a calității infrastructurii și serviciilor prestate		Secția managementul proiectelor

**Rezultat 6:** ADR Centru monitorizează și evaluează în mod eficient modul implementarea proiectelor în sectoarele prioritare

**2.3 Dezvoltarea de capacități în managementul proiectelor regionale și gestionarea durabilă a serviciilor publice**

Creșterea capacităților APL și prestatorilor de servicii în sectoarele de intervenție	Masa rotunda <i>Schimb de experiență în domeniul Eficienței Energetice în Spitalele Publice – prezentarea Smart Energy Monitoring System</i>					1 masă rotundă organizată	Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Secția managementul proiectelor
---	--	--	--	--	--	---------------------------	--	--

	Măsurile de dezvoltare a capacităților privind eficiența energetică a spitalului raional Orhei				1 ghid privind creșterea eficienței energetice în spitalele raionale elaborat, 1 plan privind eficiența energetică a spitalului raional Orhei elaborat	-//-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Secția managementul proiectelor
	Organizarea vizitei de teren privind bunele practici în domeniul managementului deșeurilor solide (Telenеști, Șoldănești)				30 reprezentanți APL și prestatori de servicii instruiți	-//-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Secția managementul proiectelor
	Organizarea vizitei de teren în privind bunele practici domeniul apă și sanitație (Călărăși)				30 reprezentanți APL și prestatori instruiți		Secția managementul proiectelor
Îmbunătățirea cooperării intermunicipale în prestarea de servicii publice	Elaborarea studiilor de caz privind cooperarea intermunicipală în domeniul AAS și MDS				2 studii de caz elaborate	Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Secția managementul proiectelor, Consultanți GIZ (aria de intervenție 1)
	Elaborarea studiului pentru formele legale/instituționale și tehnice/financiare privind sistemul de managementul deșeurilor solide în raioanele Șoldănești, Rezina și Florești				1 studiu elaborat	-//-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), ADR Centru, ADR Nord
	Sesiuni de coștientizare privind formele și				2 sesiuni de	-//-	Consultanți GIZ

	beneficiile cooperării între comunități în vederea prestării serviciilor locale					conștientizare organizate		(aria de intervenție 1), Secția managementul proiectelor
Mobilizarea comunității și implicarea cetățenilor în dezvoltarea durabilă a serviciilor publice locale	Implementarea programelor de mobilizare și implicare a comunității în cadrul proiectelor-pilot					2 programe de mobilizare și implicare a comunității	-//-	Consultanți GIZ (aria de intervenție 1), Secția managementul proiectelor
	Organizarea campaniilor de informare și sensibilizare a cetățenilor în cadrul proiectelor de dezvoltare regională					Nr. campanii de informare și sensibilizare desfășurate	-//-	Secția managementul proiectelor
Facilitarea elaborării proiectelor-pilot de dezvoltare regională în RDC	Organizarea atelierelor de lucru privind elaborarea proiectelor-pilot					3 ateliere de lucru organizate	Proiectului Twinning “Consolidarea capacităților de dezvoltare regională în Republica Moldova”	MDRC, Secția Managementul proiectelor
	Organizarea seminarelor inter-regionale privind prezentarea proiectelor-pilot					2 seminare inter-regionale organizate	-//-	MDRC, Secția Managementul proiectelor

**Rezultat 7:** *Autoritățile publice locale cooperează în mod eficient și asigură îmbunătățirea serviciilor publice prestate cetățenilor*

## II. Managementul financiar și achiziții publice

<b>3.1 Managementul financiar al ADR Centru și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională</b>								
3.1.1 Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare	Procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional + proiecte)					Procesare și verificare	Rapoarte financiare	Secția finanțe și achiziții
	Verificarea documentelor cu privire la proiectele în derulare cu privire la elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte în derulare și formarea dosarelor proiectelor					Nr. documente avizate		Secția finanțe și achiziții
3.1.2 Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare	Transferul mijloacelor bănești în corespundere cu volumul de lucrări, servicii, bunuri achiziționate, inclusiv necesitățile operaționale contractate					Nr. documente analizate și procesate		Secția finanțe și achiziții
	Actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerul de proiecte					Evidența transferurilor, îndeplinirea lucrări, servicii		Secția finanțe și achiziții
3.1.3 Raportarea și analiza financiară a activității ADR Centru	Elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor la organele de resort					Nr. rapoarte interne și externe	Rapoarte interne și externe	Secția finanțe și achiziții
	Analiza îndeplinirii volumului de lucrări pe proiecte și activități operaționale și verificarea corespunderii cheltuielilor efective cu planul de finanțare					Analize efectuate		Secția finanțe și achiziții
	Actualizarea politicii de contabilitate pentru anul 2013					Nr. documente consultate	Politica de contabilitate pe anul 2013	Secția finanțe și achiziții
	Elaborarea bugetului operațional al ADR Centru					Buget elaborat		Secția finanțe și achiziții
	Elaborarea bugetelor proiectelor investiționale					Nr. bugete elaborate		Secția finanțe și achiziții

								Secția Managementul proiectelor
<b>3.2. Planificarea și administrarea procesului de achiziții publice în cadrul ADR Centru</b>								
3.2.1 Organizarea, planificarea și transparența procesului de Achiziții Publice	Elaborarea planurilor anuale și trimestriale de organizare a achizițiilor publice pentru proiectele în curs de implementare					Nr. planuri elaborate	Pagina web www.adrcentru.md	Specialist în achiziții publice
	Elaborarea caietelor de sarcini și a documentelor de licitație pentru proiectele în implementare și pentru necesitățile operaționale ale ADR Centru					Nr. pachete documente pentru licitație		Specialist în achiziții publice
	Publicarea în Buletinul achizițiilor publice și în alte surse de informare (pagina web ADR, presa regională) a anunțului de intenție, a invitațiilor pentru participare la licitație / concursul cererii ofertelor de prețuri, a anunțului de atribuire a contractelor de achiziții publice, precum și informarea operatorilor economici.					Nr. Anunțuri publicate	Buletinul Achizițiilor publice	Specialist în achiziții publice
	Desfășurarea achizițiilor publice (evaluarea ofertelor, desemnarea câștigătorului și încheierea contractelor de achiziții publice)					Nr. achiziții desfășurate, nr. Contracte semnate	Procese verbale, dări de seamă, contracte încheiate	Specialist în achiziții publice, Grup de lucru
	Monitorizarea realizării procedurilor de achiziții și executării contractelor					Nr. acte de predare-primire de recepționare a lucrărilor		Specialist în achiziții publice, Jurist, Secția Managementul proiectelor Grup de lucru
	Perfectarea și păstrarea dosarelor de achiziții publice					Nr. de dosare perfectate		Specialist în achiziții publice

**Rezultat 8:** Planificate, desfășurate și asigurată transparența managementului financiar și achizițiilor publice pentru prestarea de servicii și aprovizionarea cu bunuri în cadrul proiectelor în implementare

#### Capitolul IV Comunicare

##### 4.1 Comunicarea publică cu privire la activitatea ADR Centru, CRD Centru și a măsurilor de promovare a RDC

Asigurarea vizibilității activităților instituțiilor de dezvoltare regională	Informarea grupului țintă și publicului larg asupra activităților instituțiilor de dezvoltare regională (comunicate de presă, știri, actualizarea paginii web, panou informativ)					Nr. de vizitatori; Nr. comunicate de presă	Planul de comunicare al ADR Centru	Specialist comunicare
	Modernizarea designului paginii web <a href="http://www.adrcentru.md">www.adrcentru.md</a>					Nr. de accesări		Specialist comunicare
Coordonarea activității de elaborare și realizare a publicațiilor și materialelor promoționale la nivelul regiunii	Elaborarea și publicarea materialelor promoționale (broșura despre RDC, mape, pixuri, calendare de masă)					300 Broșuri despre RDC distribuite; 300 Mape ADR Centru; 200 Pixuri 150 Calendare de masă 300 Pliante	-//-	Specialist comunicare
	Elaborarea, tipărirea și distribuirea Buletinului informativ trimestrial al ADR Centru					4 trimestre (a câte 200 ex)	-//-	Specialist comunicare
Coordonarea comunicării cu Consiliile raionale din RDC	Training „Colaborarea eficientă în domeniul comunicării”					13 specialiști responsabili de comunicare în cadrul Consiliilor raionale instruiți		Specialist comunicare, GIZ
	Elaborarea și semnarea acordurilor de cooperare în domeniul comunicării cu					13 acorduri elaborate și semnate		Director ADR Centru,

	Consiliile raionale							Specialist comunicare
Asigurarea vizibilității și transparenței implementării proiectelor	Elaborarea serviciului „Harta interactivă a proiectelor”					Serviciu „Harta interactivă a proiectelor” elaborat și plasat pe site		Specialist comunicare
	Elaborarea unei serii de materiale promoționale în cadrul proiectelor-pilot din domeniul: - Managementul deșeurilor solide; - Eficiența energetică.					Nr de materiale elaborate și difuzate	Proiectul MSPL (aria de intervenție 1)	Specialist comunicare GIZ
	Publicarea unui material în ziarul național istorii de succes din RDC /material totalizator					Nr. de materiale publicate	-//-	Specialist comunicare Manager de oficiu
<b>Rezultat 9:</b> Crește nivelul de cunoaștere și vizibilitate a domeniului dezvoltare regională (planificare, programare, managementul proiectelor) în RDC								

